

建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策

胡成鑫 林 腾

中建海峡建设发展有限公司 福建 福州 350000

摘要:在建筑工程施工过程中,施工企业应重视质量管理,加强施工质量控制,通过质量管理来提升自身的经济效益以及在市场竞争中的地位。企业需要在建筑工程管理中仔细分析和思考施工质量控制问题,了解常见的问题并找出解决问题的有效途径和方法,从而解决施工质量控制问题,确保建筑工程管理质量。

关键词:建筑工程;施工管理;质量控制

引言

在积极推进城市建设的今天,建筑业要保持稳定发展趋势,加大创新活动力度。需要提高建筑物的质量和功能,城市和居民的建筑需求不再局限于居住条件,而是要求审美,有效和多样化的性质和增加总建筑成本。因此,建设项目管理要协调各方的努力,汇集资源,加强建设项目的合作与整合,提高质量意识,严格控制施工质量,提高施工企业的市场竞争力。

1 建筑工程管理与施工质量控制的重要性

在建筑工程项目建设中,施工现场质量管理需要经历持续、动态的发展过程,在建筑工程项目施工全过程中发挥着重要作用,现场管理质量直接决定着工程建设的整体质量,并对建筑企业综合效益带来了一定的影响。在建筑行业的发展中,施工质量管理控制得到了大家的高度重视,但仍会涉及很多不满足规范要求的问题,对建筑工程项目整体质量带来了很大影响,管理部门需要深入分析建筑工程施工质量管理问题,树立质量管理意识。建筑工程施工质量控制与工程项目施工建设综合效益息息相关,管理部门必须做好各项实践工作,针对人力、物力、财力等进行管控,加强对施工全过程的质量控制,提升建筑工程项目施工建设的整体质量。在建筑工程施工管理过程中,管理部门还需要做好安全、质量、进度、成本管理,各项管理工作之间的联系十分密切,尤其是施工质量控制是其中的关键。在建筑工程施工管理过程中,管理部门必须做好施工质量控制,做好精细化管理工作,如施工技术要点、建筑材料质量等,从根本上提升建筑工程施工的整体质量^[1]。

2 影响建筑工程施工管理的因素

2.1 管理体系不健全

从某些建筑公司的现状来看,大多数建筑公司没有与其自身能力相匹配的管理体系。专业管理机构很少。在建设项目管理过程中,没有相应的人员去调查项目的实际情况,对项目的一些技术指标没有很好的了解。另外,在项目施工过程中,施工人员的技术水平不够专业,没有专人负责。人员和职位的匹配度不高,导致项目管理混乱,施工条件不理想。而且,为了最大化收益,一些建筑单位已经尝试了各种

可能的手段来降低成本,管理混乱并且结构失衡。由于无法实现精细化的管理,没有针对性的政策制定以及拥有繁重的任务,工程项目的管理和质量已大大降低。

2.2 人为因素

实施该项目的人员较多,包括一线员工,项目的各领导者以及管理人员,这些因素都很大程度上对项目质量造成影响。因为每个人都是一个独立的个体所以都有着一定的主观能动性,为了使工程的质量得以保证,应该充分调动工人们的劳动积极性,专心于项目的建设减少错误的发生致,最大程度上发挥管理者主导作用。

2.3 材料的因素

现代建筑技术和管理方法极大地提高了建筑业的发展进程和创新能力。然而,许多企业为了提高经济效益选用不符合施工标准的劣质材料,严重影响施工质量。此外,在控制过程中,不同的材料具有不同的特性和存储方式。但有的管理人员没有选择合适的管理场所,没有对库存进行分类,随意收集大量物资,造成了严重的经济损失。同时,由于施工现场的材料没有经过反复检查,施工过程中出现了不良材料,危害施工人员身体健康,损害用户利益,严重损害建筑公司施工的声音^[2]。

3 建筑工程管理与施工质量控制的优化措施

3.1 加大建筑施工全过程的监督管理力度

在建筑工程管理、施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善的监督管理制度,确保各个部门工作的协调进行,并加大成本控制力度,提升建筑工程施工管理质量。为了解决建筑工程施工质量问题、管理制度执行力度不够问题,管理部门需要建立相应的责任制度,将其落实到个人身上,避免出现相互推诿的问题。在建筑工程施工全过程中,管理部门需要深入分析工作特点,制定可行性的质量管理措施,管理人员必须严于律己,严格按照规范要求做好施工现场管理工作,全面落实质量管理工作,还要针对建筑工程管理、质量控制之间的关系进行协调,提高工程项目的施工质量、综合效益^[3]。

3.2 加强项目各方面的协调

当前,项目分包是建设项目中的普遍问题。建筑公司

通过招标接管项目后,通常的做法是将项目分包给外部施工团队进行施工。由于这种情况的发生,项目建设的各个环节之间没有有效的联系,管理部门的职能划分不明确,无法进行具体的控制和管理。为了解决这个问题,有必要加强管理部门之间的直接联系,明确管理职责和工作范围,协调人际关系、物资供应、过程交叉和技术交流。面对这一现象,首先必须建立科学合理的项目管理体制。其次,必须建立严格的协调管理程序,进行客观地分析和控制,改善整体协调,加强组织程序,减少人为失误。除此之外,在计划项目进度时,工作人员必须在遵循合同要求并熟悉图纸的基础上具有一定的预见性,尝试想象所有可能的情况,并邀请安装人员参加,以便开展民用建筑安装工作。努力完善每个阶段的工作,严格按照时间表安排机械设备,施工人员和周转材料。当然,在此过程中,必须有一些余地,否则实际情况发生变化,则无法调整。

3.3 加强施工质量过程控制

①在工程建设开始之前的准备阶段。为了推动相关问题在审查图纸时暴露出来并得到解决,负责整个项目承包工作的范围以及相关分单位要对图纸进行时不时地检查。各责任方要更好地交流,尤其是那些对使用功能有特别要求的项目。在结合业主需要以及工程建设方的条件的基础上,监理要提出切实可行的建议。②在施工进行时的阶段。在施工质量以及施工进度方面业主要同相关部门注意协调好,对相关功能进行积极地了解和协调,以推动设计变动的减少。负责工程建设的一方要留在施工现场指导和监控施工,在施工之前培训员工,提高他们的施工水平和管理水平;除此之外,负责工程建设的一方要管理好分包工作的整个过程,使其能够促进工程建设的效率的提升。负责全部承包工作的一方要对工程以及质量两个部门的工作进行协调。要包管对相关优质原料的利用,要对供应商的进行检查,施工资料要加以存档^[4]。

3.4 规范建筑行业施工秩序

相关部门应对建筑行业的市场发展环境进行不断的优化和调整,规范市场发展秩序。首先,相关部门要对建筑工程招投标进行完善和规范,避免出现串标围标问题。市场监管部门要加强对招投标工作的监督管理,针对市场中的常见问题制定管理措施,比如:针对串标问题,要加强对招标机构的监督,重新完善招标流程,如招标的要求和内容要在招标时进行现场开标,所有的开标人员在开标前都不得提前知晓招标内容。另外,对于资质挂靠的问题,招标要求中应明确规定投标企业需具备一定的资质,同时还要具备相同资质的工程案例明细,工程案例施工企业要与投标企业的名称相统一。相关监督管理部门应定期或不定期对施工企业和施工现场进行审查监督,避免出现分包行为。此外,监督管理部门还要针对分包行为制定严格的惩罚措施,通过这种监督和惩罚方式来避免违法分包行为的发生,从而规范建筑市场秩序。

3.5 加强建筑材料管理

在建筑工程方面,施工现场必须有良好的物料管理,建立完善的物资监管体系,确保建材的采购和储存符合规定要求,目的是达到理想化的质量,确保工程不受物料影响。一是要对物资的采购、检查实施严格的监督,当物资的质量、性能达到施工要求时,一些高质量、高成本的建筑材料可以最大限度地降低建筑企业的一些成本。此外,建筑公司必须始终以“质量为基础”的生产经营目标为导向,采购和管理材料作为施工质量控制的重要组成部分,严禁浪费材料,或以次充好、偷工减料等问题。建筑材料的管理要根据工程的实际情况,与施工过程和施工环节完全相适应,要真正体现材料管理的价值,便于施工管理,很好地处理存储材料的输入和输出。建筑企业必须遵守物资管理三重保障原则,物资管理的各个环节不容忽视,如采购检查、工作场所检查、运行过程中的质量控制等。只有反复的施工材料管理,才能避免施工过程中不必要的材料问题,加强施工质量控制的关键要素,从根源确保施工的有效开展^[5]。

3.6 加强从业人员的教育

在建筑工程项目建设中,从业人员是建筑行业发展的核心力量,直接决定着建筑工程项目建设的有效进行,从业人员必须提升自身的综合素质,促进建筑行业的快速进步、发展。因此,建筑从业人员需要提前做好从业人员教育工作,引导从业人员提高自身的思想意识,使其认识到自身生命健康、工程质量和安全的重要性,端正思想态度,做好相应的安全防护工作,还需要严格按照施工实际要求进行操作,促使施工人员、质量管理人员树立现代管理理念,提升自身的责任意识、服务意识,为建筑工程项目建设的安全性、稳定性提供支持。

4 结束语

施工企业管理的核心是工程项目。管理层不断建立社会认可、业主认可的建筑产品。施工现场管理是项目的核心,也是保证施工的关键工程质量和安全文明施工的关键。因此,要保证整个建筑工程质量优良,就要使每一个施工环节尽可能无差错,避免任何工程事故发生,减少施工企业和甲方单位的经济损失。同时,施工人员和管理人员应建立健全危机管理制度,最大限度地限制工程安全事故发生的可能性。

参考文献:

- [1]张军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2019,No.292(10):55-55.
- [2]刘明和.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术发展,2021,1(2):12-13.
- [3]杨波.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].绿色环保建材,2020(4).
- [4]项捷.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市住宅,2020,27(2).
- [5]陈书晋.浅谈房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理[J].四川建材,2019(2):213+215.