

# 建筑装饰装潢工程施工质量提升的措施探讨

## ——以上海迪士尼GC-5明日世界部分室内装修工程为例

李慎国<sup>1</sup> 张超<sup>2</sup>

1.上海久信金属有限公司 上海 201604

2.上海瑞载房地产经纪有限公司 上海 201600

**摘要:**随着我国建筑行业的快速发展,人们的生活水平和生活品质在不断地提高,对建筑装饰装潢方面的重视度越来越高,尤其是对施工的质量要求更高。这就使建筑在装饰装潢工程中,更要重视施工质量的提升。因此,本文针对建筑装饰装潢工程的施工特点和基础的施工质量措施展开探讨,提出几点提升施工质量的措施建议,仅供参考。

**关键词:**施工管理;装饰装潢;管理措施;施工技术

近几年,我国的建筑行业的发展速度加快,并且建筑行业是促进我国经济水平提高的重要产业。随着人们对建筑的质量和外观以及内在建设要求的不断提高,这就需要全面提升建筑装饰装潢工程的施工质量,从而达到人们对居住条件的高质量要求<sup>[1]</sup>。目前,装饰装潢工程的占比在建筑工程造价中不断地提升,并且在建筑装饰工程中,内部的装饰装潢工程已经占据工程造价的三分之一左右的占比,由此可见,建筑装饰装潢工程在建筑行业中取得了非常好的发展成就<sup>[2]</sup>。建筑装饰装潢市场潜力巨大。作为建筑装饰企业,想要在这个市场分一杯羹,就必须苦练内功,不断提高建筑装饰装潢的施工质量。正式基于此认识,本文将就建筑装饰装潢工程的特点,存在的问题和优化提升的对策展开论述,以期为本行施工管理人员一点借鉴和启发。

### 1 建筑装饰装潢工程管理的特点

#### 1.1 装饰装潢工程专业化

在建筑装饰装潢的施工中,对于建筑内部结构进行装饰装潢之前,设计人员要对内部的情况进行全面勘察分析,然后制定高标准和个性化的设计方案。在进行装饰装潢设计中,要具备先进的设计水平,设计方案要符合不同居住者的要求,尤其是参与设计的单位和相关人员,要具备一定的从业资格和专业水平以及上岗证,这是对装饰装潢工程相关人员的基本要求<sup>[3]</sup>。在具体施工的过程中,施工人员的涉及多个专业,对于装饰装潢的不同位置和不同的施工方式方面比较分散,这也就使建筑装饰装潢工程的施工人员比较密集,交叉施工是常态,因此,装饰装潢工程的管理水平的提高尤为关键。

#### 1.2 装饰装潢施工的复杂性

建筑装饰装潢的工程施工中,由于装饰装修涉及到的施工方面比较多,而整个装饰工程是一个比较完整的系统化工程,基本上具体的施工内容包含了建筑地面工程、抹灰、门窗、吊顶、饰面板、幕墙、轻质隔墙和裱糊以及软包等等工程,涉及到十多种细节化的工程,并且这些工程的施工工序具有一定的独立性,是可以单独进行施工的,

但是每个工程之间都有一定的关联性,尤其是关联性比较强的工程是需要同时进行施工操作,这样才能保证建筑的整体性能得到体现<sup>[4]</sup>。

#### 1.3 装饰装潢技术的先进性和装饰材料质量的提升

建筑装饰装潢工程的施工质量想要得到有效地提升,就要将施工用的技术和材料进行全面的优化,尤其是要应用一些比较先进的技术和材料。目前,建筑装饰装潢使用的装饰材料品种比较多,并且材料市场内的材料质量也是各不相同,尤其是现阶段建筑行业的不断发展,而装饰技术和材料在不断地更新,越来越多的新技术和新材料在代替着落后的技术和材料,因此,建筑装饰装潢工程在施工过程中,先进的技术和材料质量都比较突出,很大程度上提升了建筑装饰装潢的施工质量<sup>[5]</sup>。

### 2 建筑装饰装潢工程施工中存在的问题

#### 2.1 施工人员整体素养待提升

在建筑装饰装潢的工程中,施工人员的专业施工技术和能力非常重要,装饰装潢需要具备过硬的技术,施工人员技术水平对于建筑装饰装潢工程的施工质量提升起到非常关键的作用<sup>[6]</sup>。但是,目前,由于建筑施工企业管理模式比较传统化,没有考虑到施工人员的整体素养和专业技能水平,在施工人员上岗之前没有进行岗前培训和相关的施工技术考核,这就导致在进行装饰装潢施工时,存在技术措施不当而直接导致的建筑装饰装潢的施工质量问题。

#### 2.2 施工相关管理制度不完善

对于装饰装潢工程施工,完善的管理制度和方式管理方式是保证顺利施工的标准,施工材料和设备的质量好坏是工程施工质量的重要保证。由于很多的施工企业在进行施工的时候,并未做好施工材料和设备的维护和保养的制度建设。在采购阶段为了节省成本,采购一些不符合设计标准的材料和设备进行施工,这就导致施工质量得不到可靠的保证,也会影响整个建筑装饰装潢工程的整体质量<sup>[7]</sup>。这种“节约”是以牺牲公司的信誉和口碑为代价的,是不符合公司长远发展的。同时,在建筑装饰装潢工程施工中的相关管理制度不够

完善,尤其是材料保管和使用方面,没有按照实际的要求进行使用,并且对施工人员管理不到位,这样同样不利于建筑装饰装潢的正常施工。

### 2.3 施工进度和工序得不到保障

在建筑装饰装潢工程的施工中,由于施工过程中存在施工操作不当和材料使用不合规的现象,并且管理人员对于施工流程和人员安排不够合理,这就造成施工环节出现质量问题,同时会造成一定程度的安全风险,也会对施工进度和质量带来一定负面影响<sup>[8]</sup>。当前很多建筑企业,建筑装饰装潢工程施工进度和工序存在控制不严格的问题,为企业长远发展造成了较大的负面影响。

## 3 提升建筑装饰装潢工程质量管理措施

### 3.1 加强施工人员的管理

建筑装饰装潢的工程施工质量的提升,需要相关的施工人员具备专业的技能和施工经验,管理人员要加强对施工人员的管理,对于不同的施工位置安排合适的施工人员,管理人员要针对性地选择施工技术能力比较强的人员进行关键位置的装饰施工。在设计要求基础上,管理人员要对施工现场进行及时的检验,避免偷工减料或以次充好的情况发生。同时,管理人员要明确施工中的相关管理制度,为了能够有效提升施工质量,要在施工人员上岗之前进行相关技术的培训和考核,符合施工技能要求的施工人员才能进入施工现场,由于装饰施工中细节比较多,这就需要施工人员具备技术过硬的能力<sup>[9]</sup>。在建立完善的管理制度,及时地对施工中存在的问题进行查验,进而确保施工保质保量地顺利开展。

### 3.2 加强对施工材料和设备的管控

建筑装饰装潢施工使用的材料,在进入施工现场之前就需要进行全面的检验,并且一定要符合设计的相关标准要求,同时,对于不符合施工标准的材料一律不允许进入施工现场。对于施工现场检查合格的材料,要妥善地进行保存,而且对于施工使用的机械设备,要定期地进行维护和保养,施工人员要对施工使用的不同材料的设备进行区别管理,尤其是要做好相关的记录,绝对不能滥用资源,合适的材料要用在合适的施工位置,这样才能保证施工质量提升。

### 3.3 加强施工进度和工序的监督力度

在进行装饰装潢施工的时候,对于施工进度和工序方面,管理人员要进行有效的监督和控制。建筑装饰施工的关键就是进度和质量,关于施工进度的管理,相关管理人员只要做好施工人员安排和调整,就可以按照施工的约定周期完成。但是,施工质量能否得到有力的保证,这就需要针对施工过程中的每一道施工工序进行监督,要确保施工中涉及到的每个环节都是按照设计的标准进行,并且要在施工技术方面加以改进,提升建筑装饰材料的质量,绝对不能出现以次充好的情况发生。管理人员要加强对施工材料的监管力度,只有施工材料质量得到保证,就能在一定程度上提升整体的装饰装潢施工质量。因此,为了保证施工进度和施工工序的

顺利,管理人员还要严格地监督施工人员的施工操作是否规范,要杜绝投机取巧或消极怠工的情况。想要提升建筑装饰装潢工程的施工质量,就需要管理人员提高对施工各项工作的监督和管理力度,这样才能保证装饰装潢施工顺利完成。

## 4 提升建筑装饰装潢工程施工质量的技术措施

### 4.1 提升水泥砂浆防水层施工

建筑装饰装潢施工中,对于墙和地面的基层处理,要进行凿毛工艺处理,使其表面能够达到平整坚实清洁的效果,并且要进行充分的冲洗,让其保持湿润并没有积水问题。在进行施工之前,要将预埋的管道和相关的穿墙预留槽内填好密封材料,然后在进行防水砂浆的施工处理。一定要按照规定的材料配比进行砂浆调制,让其充分搅拌均匀,然后在进行抹灰的施工操作,并且底灰的厚度基本上是在5-10mm之间,砂浆凝固之前需要进行清洁,在进行刷素水泥浆施工,将素水泥浆完成以后做抹底层砂浆,然后抹面层砂浆、抹水泥砂浆最后好做后期的养护。

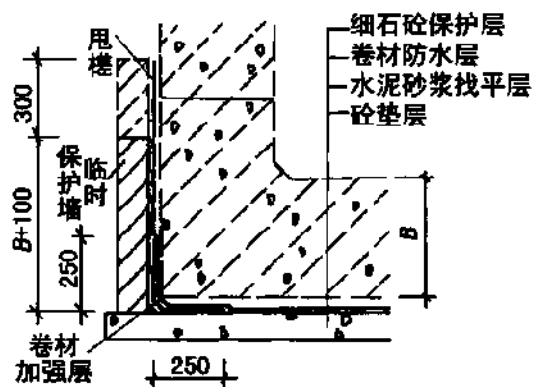


图1 防水施工示意图

### 4.2 提高龙骨吊顶施工

装饰装潢工程施工中,对于吊顶安装流程,首先在纸面石膏板的安装上,要在自由状态下进行固定处理,这样能有效地防止出现弯曲和凹凸的情况出现,并且要在棚顶的周围做好封闭,这样是为了防止板面受潮变形。同时,纸面石膏板的包封边应该纵向的向龙骨方面进行铺设,在与龙骨固定的时候,要逐一从中间板开始向周围的板边进行固定,不能对边进行同时施工,这样会造成不同程度的裂缝问题。在石膏板的接缝处,要按照设计的要求进行板缝密封处理,螺丝钉要深入板面,但是要尽可能地避免板面受到损坏,尤其是钉眼要做好防锈的处理,最后再用石膏进行抹平。在石膏板和钙塑板的安装施工中,要采用钉固法进行安装,这就需要施工人员掌握好螺钉与板之间的距离,尽量不小于15mm,并且螺丝钉之间的距离最好在150~170mm,要保证均匀布置,并与板面处于垂直状态,同时也是要对螺丝帽进行防锈的处理,用板面颜色相同的涂饰进行抹平,以免影响美观。

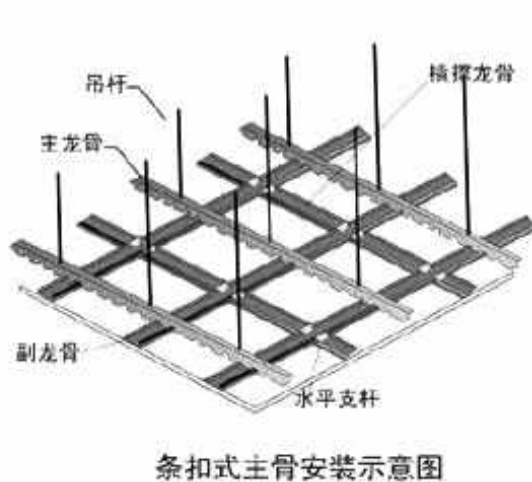
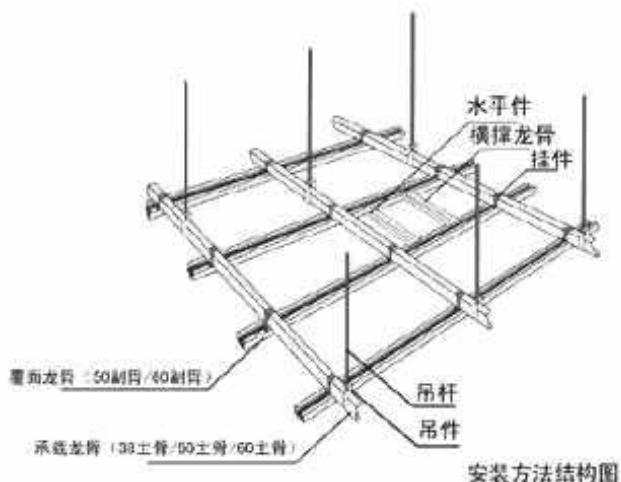


图2 龙骨安装方法示意图

#### 4.3 提升墙面装饰施工水平

在建筑装饰装潢工程进行内墙涂料施工时，乳胶漆的使用占比就非常大，施工时普遍采用刷涂的方法。在进行乳胶漆施工之前，要先将墙面进行密封，然后使用耐水性比较强的腻子将墙面处理平整，这样能有效地避免乳胶漆的后期脱落、掉皮和开裂等问题。在乳胶漆施工时，要充分地将乳胶漆搅拌均匀，这就需要施工人员技术能力比较强，尤其是在使用颜色比较鲜艳的材料时，一旦搅拌不均匀就会造成涂料色浆的分布不稳定，这时候进行内墙涂饰，就会严重的对装饰效果带来影响。除此之外，进行乳胶漆的施工时，要严格按照生产常见提供的配比规定进行使用，尤其是在水量的控制方面，要严格执行标准要求，同时要掌握乳胶漆的黏度调整，黏度太高或者太低都会影响墙面的施工效果，给整个墙面的施工质量带来影响。

#### 4.4 提升贴面类装饰施工

建筑装饰装潢工程中，涉及到的贴面装饰类的工程施工，这方面的施工是针对各种天然大理石或人造石板等，通过悬挂或者粘贴的施工方式进行饰面装饰。这方面的装饰施工比较便捷，同时具有装饰效果好，质量高和容易清洁等优势。目前，比较常用的贴面装饰材料有陶瓷砖、大理石板和花岗岩板等等，装饰市场中的种类比较繁多。贴面装饰施工基本上是根据选用的贴面材料进行针对性施工，但是对于基层的处理都是一样的，要将墙面进行平整、清洁、除土除灰处理，然后提前一天进行墙面的浇水湿润处理，尤其是对于混凝土的墙面要将凸起的部分进行处理，然后将基层凿毛清除浮灰或者使用水泥砂浆抹平，要保持贴面强的干净平整。在贴面进行粘贴材料施工时，要针对粘贴的要求和标准进行施工，要尽可能地避免由于表面不平整导致的返工问题发生。不同材质的贴面施工，要采用不同的粘贴方法，这样才能是建筑装饰贴面的质量得到保障。

### 5 上海迪士尼 GC-5 明日世界部分室内装修工程施工

#### 管理实践

##### 5.1 工程概况

该项目位于上海浦东新区川沙黄楼镇，该项目2015年03月进场2015年09月通过竣工验收，部分室内装修合同金额为1159万元，本人在该项目中担任项目副经理。



图5-1 上海迪斯尼GC-5明日世界交付外观图

##### 5.2 主要难点

工期紧凑、工程质量要求高、需要制定合理施工方案。该工程施工工期为180日，对于本工程来说时间紧、任务重，需要按流水施工组织方式合理紧凑的安排施工，施工主要控制重点，关注局部细节，而且材料的订货数量大、工种多、交叉作业、工艺交口问题突出，施工监控难度大，需要配合双代号网络计划图安排施工计划。

##### 5.3 主要措施

###### 5.3.1 节点放样工作

深化设计的配合及节点放样工作：为保证原设计方案在施工中的充分体现，节点放样工作也是工程追求完美的一种施工方法，必要时采取多次放样，在得到各方满意，审批合格后，才可大面积施工。工程的放线、验线工作量：准确放出室内1米线、中线、轴线、材料加工的分割线等工作，是把握设计师的设计思路和保证工程施工质量的关键。

###### 5.3.2 材料控制工作

材料的选择、订货量大和到场问题：为了更好地体现

设计师的设计思路,进场后需迅速进行各个相邻施工段的施工材料及安装工艺的统一性工作,保证封样工程的准确完成,本工程材料的订货工作和材料的到场时间对于本工程工期目标的实现非常关键,部分材料异地订货、加工到场周期较长必须合理安排工期,在工程开工后尽可能短的时间完成材料封样、订货等前期工作,并在订货数量的把握需要非常准确这是本工程优质、准时完成工程的关键点。

#### 5.3.2 沟通协调工作

配合施工项目多、做好总包、分包、供货商的服务、协调工作:积极做好本工程部分室内装饰承包工作,并积极将下属分包工程纳入系统工程的管理程序中,并统一到总包宝冶的统一管理程序中,确保工程质量总体目标的实现,文明施工积极服从统一管理,安全工作不得有任何违规施工,工程资料及时统一申报,工程进度满足总体进度需求。

#### 5.4 取得效果

本人和团队在正式施工前做好大量的准备工作,施工中采取每日计划管理方式,从项目经理到班组长对每日要完成的子项都做到心中有计划干活有方法,定期检查监督。通过团队的不懈努力,顺利地完成了本次工程的施工任务,得到总包方的认可。

#### 6 结束语

综上所述,建筑装饰装潢工程涉及到的方面比较多,由于施工结构位置不同,并且施工的工艺都各不相同,因此,施工质量的问题存在很大的差异性。在施工过程中,从设计环节到施工人员整体素质和技术水平等方面,针对性地进行

施工技术措施的改善,同时,在施工中将施工的具体工艺和材料进行掌握,结合实际的建筑情况进行施工技术的调整,避免由于传统的施工技术和管理模式影响到建筑装饰装潢工程的施工质量。通过相关的技术措施的改进,就能从根本上提升建筑装饰装潢的施工质量,从而促进装饰工程的发展。

#### 参考文献:

- [1]李容军.建筑装饰装潢存在的质量问题及防控措施[J].新材料新装饰,2019,1(5):30.
- [2]陶喆.建筑装饰装潢装饰工程施工质量控制研究[J].建筑工程技术与设计,2018(4):906.
- [3]王明福.建筑装饰装潢的质量问题及解决对策研究[J].装饰装修天地,2018(5):12.
- [4]韩哲.建筑装饰装潢的质量问题及解决策略探讨[J].建筑工程技术与设计,2021(18):1456.
- [5]徐兵.房屋建筑装饰装潢白蚁防治及灭治对策探析[J].中国房地产业,2017(19):204.
- [6]吴平宇.关于建筑装饰装潢的质量问题及分析[J].城市建设理论研究(电子版),2016,6(8):3318-3319.
- [7]葛娜.浅析建筑装饰装潢的质量问题及解决对策[J].建筑工程技术与设计,2016(26):816.
- [8]侯春静.论如何提高建筑装饰装潢工程施工质量[J].建筑工程技术与设计,2016(23):1409-1409.
- [9]蒋钟东.湘南古民居建筑装饰艺术元素在现代别墅装潢中的运用[J].湘南学院学报,2009,30(4):85-90.

