

谈建筑工程经济的成本控制

高晓煜

上海大华工程造价咨询有限公司 上海市 200126

摘要: 成本控制作为建筑工程经济中极为重要的组成部分,对建筑施工的效率与成本会有着极大影响。因此,建筑行业要想在新经济背景下实现进一步的发展,就需要不断制定和完善建筑经济的管理体系,并努力提升建筑经济的水平,积极引导相关人员高度重视管控细节。建筑经济在整个建筑工程中有着重要的作用,想在一定程度上提高建筑企业的经济效益,就需要对建筑工程进行合理的经济预算和成本控制,完善相关的措施,为促进建筑企业的健康发展奠定基础。

关键词: 建筑工程; 经济管理; 成本控制

我国建筑业发展过程中,经济成本控制是非常重要的内容,加强项目经济成本控制的管理,完善落实相关工作能够提升企业核心竞争力。成本问题是所有企业不可避免的问题,只有采取合理科学的措施,优化和创新成本控制管理工作,健全相应制度,提升专业人员能力,强化员工意识,才能促进我国建筑业的发展。

1 建筑工程成本控制现状

在建筑经济管理中,许多建筑工程的建设单位往往追求较高的经济效益,并没有进行有效的成本控制,并且并未在建筑材料选取过程中进行合理的选材,往往偷工减料以及不严谨的施工态度;在建筑工程设计过程中,工作人员也没有完善的考核制度要求,往往是采用完成任务的心态进行相关的工作,导致建筑经济管理中成本控制效率较低,对工程施工也带来了一定的影响。建筑工程中应当严格按照图纸中的细节要求进行施工,可以有效地避免许多不必要的问题发生,对建筑整体效率的提升具有重要的意义。

2 建筑工程经济成本控制应遵循原则

2.1 目标管理

建筑工程项目要制定成本管理总目标,总体控制经济成本。因为建筑项目在施工工程中会划分成各个环节,即会细分成多个项目,要对经济成本总目标进行细分,将管理责任细分落实到各个部门,并且目标管理细分为各个部门和团队。相关环节负责部门的责任权利要非常明确,项目成本管理的考核目标要落实好^[1],项目KPI要保障细化,这样可以使建筑工程提高经济效益和按节点完工。

2.2 全面成本控制

首先,需要综合考虑工程的众多施工环节所带来的成本支出,如各个环节涉及的施工原料和施工人员成本等,这些环节都是经济成本的重要组成部分。其次,因为建筑工程的施工和管理以及成本控制措施都需要项目人员来完成,所以工程有关项目人员的成本控制责任和意识要加强和落实,要使管理和施工人员意识到他们肩负着成本控制的责任和义务。

2.3 动态管理控制

因为建筑工程施工周期较长,不能保证每个环节都按照

预定计划完成,而且在工程的施工过程中,也会出现很多意外的情况,所以工程的经济成本需要采取动态管理控制的方法进行合理控制。建筑工程的各个施工环节的建造要求和措施要根据动态管理细分目标的实际情况进行实时的调整和优化。只有对各个环节实行动态的成本管理和控制,才能实现建筑工程的经济成本全面控制管理,才能够大大减少成本支出,提高工程项目的经济效益。

3 建筑工程经济的成本控制措施

3.1 通过科学设计进行成本控制

建筑行业的特点包括了集设计开发与实施为一体的建设过程,是多参建单位共同努力、协同、实施的建筑产品在项目建设环节中,建筑设计费用是项目生产开发使用支出的很大一部分费用。过程中设计变更也需要花费很多时间和大量流动资金,是以所谓开源节流,还要从行业源头设计中一手抓起,提升建筑设计的使用经济性,节约建筑开发支出,增加经济效益。

在建筑经济管理中的成本控制中,设计人员应该提前根据整体建筑工程的特点,进行全局的规划和设计。首先建筑设计人员就应该全面对建筑工程规划后,设计出完整的建筑经济图纸,只有将图纸设计得更加具体化,注意到建筑经济管理中的成本控制中的各个细节,才能在建筑工程中更加顺利的施工,可以有效地节省建筑工程的整体时间,同时,还能有效地避免建筑过程中出现巨大失误的问题,对提升建筑工程的整体效率有着重要的意义。另外,新时代对建筑经济的要求也在不断增加,所以设计人员应该树立良好的心态,争取为客户提供更加满意的服务。

为了保证科学设计方案落地、成本控制落实到位,项目负责人可以充分发挥刚性管理模式的特点,设定赏罚机制,对完成成本管控目标的班组给予一定奖励,对未能完成成本控制目标的班组给予一定处罚,激发他们进行成本管控的内在动力^[2]。采取这种管理方式,项目负责人每天都能收到各个班组成交的成本管控报告,了解每一组的成本控制情况,实现对整个施工流程的动态管理,保证权责一体,管控到位。

3.2 合理选择建筑材料

在传统的建筑工程施工过程中,相关的工作人员为了追求建筑工程效益的最大化,在进行建筑工程材料选取时进行偷工减料,采用质量不达标的零部件进行工程的修建。由于材料选取不合理,从而导致所选取的管材与相应的零部件不能配套。为了节约成本,许多工作人员在建筑施工时,强行将不配套的管材与零部件进行使用,短时间内并无异样,但是长时间的使用,会对客户的运用体验带来一定的安全隐患,不仅会增加后续整个建筑工程的施工时间,还会使得建筑工程的公司名誉受损,失去了客户的信誉度,对公司带来不可估量的损失。同时由于一些给排水管道所用的管材与零部件造价不达标^[3],导致给排水管道使用寿命缩短,长期的使用逐渐导致给排水管道管材的破裂或者腐蚀而导致的给排水管道施工渗漏。给排水管道管材与零部件的选择不合理往往会导致管材与零部件的不配套,从而导致建筑工程给排水管道施工线路出现问题。

3.3 做好合同资料管理保证清查有据

用工程经济分析的方式进行成本控制,需要监督人员认真抓好每一环节,做好审核工作,所有的流程需依票办理,各类审计工作应真正做到账实相符,提高职业道德素养,深入施工现场,把握施工动态,一旦出现施工变更及时搜集有关文件资料,如图审记录、隐蔽工程记录、设计图变更等,做好工程决算审计工作^[4]。部分承包人在工程竣工后可能会以各种不合理要求为借口提出索赔,为此建设方需要在签订合同时聘请专业律师对合同内容进行分析解读,保证合同内容真实有效,同时整理好相关资料和往来证据,做好反索赔准备,保证成本控制效果。

3.4 加强任务单与物料领取管理

材料成本通常占据工程项目成本的60%以上,因此也是成本控制的重点环节之一,为了避免有人在施工中以次充好,冒领或是多领材料,将材料管控落实到位,需要加强对施工任务单的管理。在施工开始后相关负责人需要通过任务单到仓库中领取相应物料,每单物料在领取后需要及时划去,确保账实相符,凭单据领取物料后单据留置在仓库当中,作为后期核对材料出库情况的重要凭证。如果在实际施工中出现了冒领情况或是预定材料数量未能满足施工需求的情况,需要再次领取任务单领取对应数量的物料,以满足施工需求。

3.5 加强对施工质量与进度的控制力度

施工质量和进度情况与经济预算和成本控制工作息息相关,如建筑过程中的材料费、人员工资、设备使用费用等都是成本控制中很重要的组成部分。所以针对施工质量来说,应该制定全面的施工质量管理体系,尤其要明确使用材料的质量标准,把好质量关的同时也能实现控制成本价格^[5],而且能保证不出现返工、误工的现象,保证施工进度的推进,进而提升企业的经济效益。

3.6 健全成本控制的机制

要想合理有效地控制工程项目成本及提高经济效益,需

要企业建立完善的科学管理制度作为管理依据,有了管理制度约束就能保证经济管理和成本控制工作顺利有序地进行。

3.6.1 要在规章制度中明确经济成本管理的具体内容,不能模糊不清,要逐条逐项细化,防止漏洞。

3.6.2 要全面落实项目中各个有关部门和员工的责任、权力和利益,并且强化其工作意识。

3.6.3 重视采购工作,对施工原料的采购建立完善的管理制度,采购工作者需要牢牢遵循购买计划,从而合理完成原材料的采购工作。而且原材料的质量关一定要把好,对于发现有问题的材料要进行快速高效的处理。

3.6.4 加强经济管理的质量监督,如抽取专业人员组成监管部门,抽查和定期检查每个施工环节的经济管理工作,保障整个项目的经济管理工作有效开展并取得良好的经济效益。

3.7 进行全面监督管理

建筑工程的前期监督检查管理主要可以从两个主要层面进行分析:首先是地方政府监管层面的行政干预,要求地方政府及其相关主管部门严格按照现行国家相关建筑工程标准对国有建筑工程企业、建筑工程项目管理进行前期全方位监督监管;并且通过明确的监督责任人和划分管理原则、加大行政惩罚措施力度等多种手段^[6],通过提高企业违法成本而控制企业进行科学的经济预算与成本控制,促使企业优化项目方案,并积极进行监管。

综上所述,在各类施工项目的管理体系中,建设工程经济成本控制是非常关键的工作内容,能够直接影响到施工项目的整体经济效益产出水平。随着我国近年国民经济的不断增长以及城市化建设进程的推进,建筑工程行业取得了飞速发展。大量建筑工程项目不断被兴建,市场竞争越来越激烈,承建单位为了谋取更多的利益,必须要加大经济预算与成本管理工作地开展力度。只有保证项目经济预算与工程成本控制的两架马车齐头并进,才能有效保证建筑工程项目的正常经营运行,为建筑企业发展创造更多的社会效益。因此,在推进建筑工程项目管理发展过程中,必须加大经济预算与工程成本管理控制工作力度,采取有效的控制措施意义巨大。

参考文献:

- [1]石一青.浅议建筑项目经济管理与成本控制方法探析[J].江西建材,2016(17):247+253.
- [2]张晶晶.建筑工程经济预算与成本的控制问题[J].环球市场,2020(7):123.
- [3]魏华涛.建筑经济管理中的成本控制策略创新[J].财经界,2020(23):51-52.
- [4]王伟.建筑项目经济管理与成本控制方法探析[J].商业观察,2020(2):157-158.
- [5]霍森.探析工程经济预算与成本的控制问题[J].产城(上半月),2020(3):2.
- [6]戴虹.建筑经济管理中关于成本控制的创新思考[J].财富时代,2020(5):186.