

公路监理控制重点和对策研究

徐旭 刘颖

内蒙古公路工程咨询监理有限责任公司 内蒙古 呼和浩特 010050

摘要: 公路桥梁是公路跨越河流、山谷等特殊地理环境的重要组成部分,与常规路段相比,此种路段施工环境比较特殊,需要解决的技术问题相对复杂。因此需要进行施工监理,施工监理的主要职责是监控施工质量,保证实际施工效果符合建设要求。

关键词: 公路; 监理控制; 对策

公路项目是基础设施的重要组成部分之一,目前的公路建设还存在一些不足。在此基础上,要明确监理职责,接受业主的信任,做好工程质量、进度和安全的监控。有效消除技术质量隐患,避免工期延误问题,实现零事故安全生产目标,促进公路建设顺利开展。

1 公路桥梁施工监理基本原则

1.1 明确施工过程高风险点

施工阶段属于工程的核心阶段,在此过程中,监理人员应促进施工团队的体系化施工,按照设计意图规范建设工程实体,保证公路桥梁项目高质量推进,保证桥梁具有良好的使用功能。在施工监理中,监理人员应履行预算和质量控制职能,促进安全管理到位。质量监理是施工监理的核心环节,其他工作以质控为基础开展。应以合同为依据,规范履行监理义务,合理使用监理权利,以监理专业技术为基础促进施工质控。在质量和安全风险分析中,可采用大数据分析、BIM分析等手段,结合项目个性化情况,综合分析工程风险。

1.2 落实施工节点监理

监理活动需要围绕施工活动进行。施工全周期通常可分为3个施工节点,即前期准备、中期施工、末期验收。监理执行中,应对实体工程质量相关性因素进行综合分析,明确施工技术、建设环境、参与人员以及建材和施工设备等。在此过程中,应开展材料质控,即促进成品材料或者半成品材料符合施工要求。还应对工程部件进行质量监控。技术监理中,应重点进行施工方案监理与工艺技术控制。在监理实施过程中,应基于合同规定,明确权责划分,基于设计文件开展监理活动,同时按照行业质控标准要求,以技术性文件、施工规范为依据履行监理职能。

2 公路监理控制对策

2.1 公路的质量监理控制

2.1.1 定线放样环节监理控制

定线放样的准确性是公路工程建设的核心内容之一。在项目实施过程中,监理人员应切实履行职责,监督承包商按照相关标准完成调整和放行作业。(1) 监理人员要严格按照关卡、标杆等相关指引进行全面的现场检查,确保实测数

据的准确性。(2) 检查员应要求建设单位提供准确的线点和护桩,粘贴和保护永久性桩标,并在护桩体上涂上相应的颜色,确保其标记清晰。(3) 为进一步保证子桩测量放行的准确性,主任办公室应在实际施工前,要求承包商提交相应的图纸。在具体施工过程中严格监控测量和取样,根据实际情况随机抽样检验是否符合相关标准,使用的相关仪器设备必须符合规定。(4) 检查承包商的测量和突出记录,及时查明问题原因。如果是设计因素,及时与设计单位沟通。

2.1.2 施工环节监理

施工过程监理之前,应提前开始监理工作,构建合理的监理组织框架,按照标准程序核查施工方资质,了解组织设计是否合理和完善,监理质控施工准备环节。招投标阶段,对营业资格以及工程施工资质进行监理调查。了解施工方既往建设业绩,评价施工方实际管理质量,分析其人力资源水平,还应调查该单位资金设备实力,对于施工方报送的资料,应严格审查,并且进行实地考察。组织设计方案审查监理中,应保证流程规范,与安全管理要求一致。施工方应保证全方位了解工程,明确技术难点和安全风险,提供有效应对方案,完善施工准备。施工方应具有科学组织结构,技术方案成熟、先进,并且在项目中具有适用性。管理方案应完善、可行。通过上述内容的监理,确保合同约定符合法律要求。促进施工方高质量技术交底,设备、材料、人员到位,然后允许开工。

2.1.3 竣工验收

施工结束后,监理方需要实施检查验收,重点进行基坑、基槽竣工验收。此外,隐蔽工程也是监理审核的主要环节。施工方提交验收申请,由监理方进行质量证明资料审核,限期现场检查验收。监理验收时,质检员、施工人员应陪同,质检合格后,可现场验收;不合格项目,应限期整改。施工质量符合设计要求,监理确认隐蔽处理或覆盖质量到位,施工方可开始后续施工。工序交接环节、分项工程也应监理验收。监理人员还应负责设备试运转、联动试车监管。全部施工完成,进行项目竣工验收。经监理验收未见质量问题,监理签字确认验收。监理验收中应现场检测、计量检测联合实验室检验,加强施工质控。监理过程中应严

格遵守职业道德,为工程项目负责,加强施工质控,有效检出工程施工质量缺陷,以及时弥补缺陷,保证桥梁使用安全。

2.2 财务管理

2.2.1 完善财务管理和报销审批制度

在公路工程监理企业工作中,财务管理与成本控制是重要内容,在公路建设中的意义巨大。企业要充分意识到财务管理工作的作用,结合职能分工、机构设置状况,完善财务管理和报销审批制度,定期落实更新与优化工作,满足新时期财务管理需求。在财务管理工作中,成本控制是重要内容,要最大化地利用各项资源,将企业资源列入监理考核,提高企业经济效益,明确每一项资金流向,确保其符合报销审批制度。此外,为切实提高员工财务管理与成本控制的积极主动性,监理企业应落实奖惩制度,结合实际情况予以奖惩,提高员工薪酬福利待遇,使全员积极参与成本核算工作。增强节约意识,避免浪费,亦可通过支出费用承包的方式,将企业成本支出控制在合理范围内,促进预期利润目标的实现。

2.2.3 加强预算管理工作

预算管理是公路工程监理企业财务管理的一项重要内容,将预算管理工作落实到位,有利于控制企业经营成本。监理企业应结合当前日益严峻的市场竞争环境,并结合公路建设的特征,确定合理可行的发展预算目标,促进企业核心利益目标的实现。公路监理企业成本预算前,管理人员应制订可行的预算方案,科学配置各项资源,企业财务、业务及行政等各个部门相互配合,引导全员树立预算管理意识,实现企业可持续发展目标。此外,监理企业预算管理工作的开展需要各部门加强沟通与交流,完善预算管理方案,保证该方案的可行性与科学性,实现业务管理和预算管理目标,为后期公路施工建设打下良好的基础。

2.2.3 优化现金流管理

公路工程监理企业领导者、决策者的财务判断能力是影响企业经营活动开展的关键因素,也会对企业经营管理状况产生极大的影响。监理企业经营管理状况是通过现金流管理体现的,因此监理企业在公路工程财务管理工作中要高度重视现金流管理,实时掌控企业现金流状态,有助于提高企业财务管理成效。具体来说,监理企业在公路工程项目建设期间,应严格审核企业各个部门资金支出,配合预算管理工作,明确监理项目负责人费用审批权限,进而在确保资金链稳定的情况下,严格遵循流程,落实资金费用审批工作,特别是超大额费用的支出,应及时上报给财务部门落实审批工作,严格按照财务报销流程操作,确保全过程操作规范,实时化、动态化监督管理公路工程项目建设成本。不仅如此,监管企业在财务管理工作中,应定时定期对项目资金投入与产出状况进行滚动性测试与分析,如发现投入与产出率差距较大,应及时整改优化。

2.2.4 加强内部控制

在公路工程项目建设中,为提升监理企业财务管理工作成效,达到理想的管控效果,企业应树立较高的内控意识,明确内控工作的重要性,领导者应起到带头作用,遵循各项法律规章制度,完善企业内控制应成立专门的监管部门及队伍,将内控、监督责任和任务落实到每一个人,分散职权,均衡各个岗位及人员的权利和职责,进而形成相互监督与制约的关系,确保企业财产安全完整。除此之外,监理企业应充分意识到信息技术的重要性,在财务管理中增强应用信息技术的意识,充分发挥大数据、物联网、云计算和计算机信息技术的优势,将财务管理与信息化技术深度融合,统一财务信息和业务信息,加快业财融合,在保证公路工程建设和有序进行的同时,促进企业财务管理水平的提升。

2.3 监理安全

2.3.1 明确安全监理控制内容

在公路项目的实际施工中,在对项目进行安全检查前,应明确设计内容,确保项目施工现场的安全。(1)公路项目开工前,监理工程师应对设计中的技术安全性进行审查,确保技术在施工要求范围内,方可开工建设。(2)监理工程师严把建设单位管控,由于道路建设过程中涉及的建设单位较多,必须严格按照原合同约定明确生产责任。(3)监理工程师要加大现场检查力度,鼓励建设单位按照安全施工计划进行施工。对风险较高的项目,要加强安全检查,对各建设单位书面发布不同的安全风险。

2.3.2 落实监理安全责任

总监办在进行安全检查时,应指导承包商有针对性的安全措施,提高员工安全意识,督促施工单位管理人员注意施工现场的安全管理。从组织安全讲座、播放负面案例等多方面强化施工人员的安全意识,制定完善的安全责任制,确保在出现安全问题时能够直接确定相关责任人,确保工程安全和安全。

结束语:公路建设质量关系到人们的使用安全。监理单位是工程设计质量的重要保证。要密切监测监测单位工作人员的工作执行情况,采取针对性的优化策略,确保项目设计的顺利完成。在公路建设过程中,影响建设质量和进度的因素很多,包括建筑材料、施工技术和参与人员等,要进行控制,以确保公路项目的稳定发展。

参考文献:

- [1]王俊华.高速公路监理控制重点和实践研究[J].交通世界,2020(13):142-143.DOI:10.16248/j.cnki.11-3723/u.2020.13.065.
- [2]邱灯胜.高速公路安全监理工作探讨[J].住宅与房地产,2020(12):160.
- [3]袁征.公路工程监理工作重点内容研究[J].交通世界,2020(12):138-139.DOI:10.16248/j.cnki.11-3723/u.2020.12.065.