

钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策探究

王建昌

中冶京城工程技术有限公司 北京 100176

摘要: 在新时期经济社会发展背景下,中国科学技术正在突飞猛进,同时也得到了全新的进展及突破,钢铁冶金在中国发展中占据重大比例,已经成为了新时期经济发展的重要支撑产业之一。因此,在面对这种情况的同时,怎样提高钢铁冶金的质量及效率已经成为了当前钢铁冶金工作项目工作者需要重点关注的问题,在实际钢铁冶金过程中,需要全面渗透全新工程项目的管理手段,为钢铁冶金工程项目的生产提供诸多便捷。由于该管理手段及生产形式并非完美,致使钢铁冶金工程正在面临着全新的挑战及问题,这就需要工作者认真思考科学合理的管理手段及管理方法。基于此,文章根据笔者多年的工作经验,全面分析及思考钢铁冶金工程管理中的困难及问题,提出有效建议及观点,通过共享手段为同行给予帮助,最终全面提高中国冶金行业的全面发展水平。

关键词: 钢铁冶金; 项目管理; 挑战; 对策

就目前情况而言,钢铁冶金对于中国发展有着至关重要的基础性作用,在当前情况中,以往传统钢铁冶金方法及手段已经展示出了诸多缺陷与不足之处,难以全面提高钢铁冶金的生产效率及生产质量,同时还难以保障钢铁冶金的质量得到突破。为此在该情况下必须寻找全新合理手段及方法,只有这样才能具有十分重要的现实意义,进而得到刻不容缓的关键地位^[1]。简单来说,钢铁冶金工程作为全面推动中国经济发展及建设的重要支撑,在实际开展钢铁冶金工程项目中,传统手段及管理方式已经无法满足发展变化情况^[2]。针对钢铁冶金工程生产效率及质量而言并未起到提升的重要作用,反而具有制约作用,所以这就需要完成钢铁冶金工程项目管理工作,在最大程度上保障钢铁冶金工程实际生产效率与质量。

1 钢铁冶金工程中项目管理的理解

伴随着冶金行业的进步与发展,冶金行业中钢铁冶金工程项目的管理内容过于多元化。因此,在钢铁冶金工程项目管理过程中,需要对其内容进行详细说明与了解,将钢铁冶金工程项目详细划分为多个不同模块展开管理。首先在明确钢铁冶金工程项目管理工作中,需要对工程项目的资金、质量及时间方面进行严格控制及监督管理^[3]。针对钢铁冶金工程项目而言,其管理并非短期能够完成,而是需要钢铁冶金工程项目成品在较长时间之内具有应用与服务价值,为此这就展示出钢铁冶金工程项目管理尤为重要。与此同时,在保障钢铁冶金工程项目各个模块得到有序及全面管理的同时,需要保障工程项目的管理质量及生产效率,在工程项目合适的范围之内将时间与成本全部投入在合理范围内,只有这样才能保障钢铁冶金工程项目的管理质量^[4]。

2 钢铁冶金工程项目管理中存在的挑战

在钢铁冶金工程项目前期阶段中,钢铁冶金工程项目全面实行计划主要由设计人员与执行人员共同完成,同时工程

项目正常实行由业主与管理团队完成。因此,采用该形式虽然已经发挥了建设性的重要作用,但是在工程项目后期阶段中,必须由实际操作者完成^[5]。截止到当前,在部分钢铁冶金工程项目中,工程项目经理往往普遍缺少工作经验,管理手段及管理形式滞后,难以在钢铁冶金工程项目中发挥重要作用^[6]。除此之外,钢铁冶金工程项目在实际运行中,往往受外界不同因素的影响,这就及其容易导致出现各种各样的问题,为实际工作增加诸多困难及管理难度,同时给钢铁冶金工程项目在实际管理上带来挑战。如图1所示:

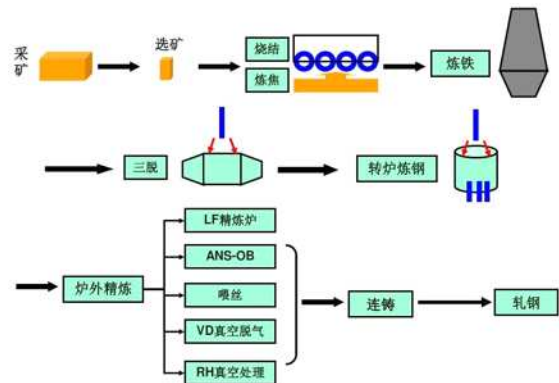


图1 钢铁冶炼过程

2.1 项目沟通管理存在缺陷,容易造成项目延误

钢铁冶金工程项目在管理上存在着诸多弊端,往往会导致钢铁冶金工程项目在建设上出现延误情况^[7]。因此,在工程项目开展建设工作中,各部门之间缺少沟通及联系,难以及时掌握准确信息内容,最终导致钢铁冶金工程项目的工期延误。除此之外,一旦在钢铁冶金工程项目建设上出现问题,那么大众难以及时反馈,同时还会直接影响钢铁冶金工程项目的管理进度。工程项目管理模式至今仍然存在着诸多不足之处,其中包括缺少科学合理的管理模式与生产计划不健全等等,该方面直接影响着冶金行业的生产效率及经

济效益, 最终难以保障钢铁冶金行业的长期稳定发展。

2.2 项目范围控制不到位, 缺乏项目风险管理机制

钢铁冶金工程项目在实际管理上存在着控制不到位的情况, 不仅缺少合理管理模式, 还缺少安全风险管理机制。为此, 钢铁冶金工程项目的规模及安全风险评估能够直接影响工程项目的生产效率及质量。当前, 中国钢铁冶金工程项目在全面生产中具有超出范围之内的严重问题, 然而部分管理者采用了有效控制手段, 但全部为事后控制, 难以从本质上及时解决问题。与此同时, 在保障工程项目按时完成阶段时尤为困难, 部分管理团队的管理理念过于陈旧, 其管理手段及管理方法与冶金行业完全不匹配, 严重阻碍了钢铁冶金工程项目的生产效率, 最终也难以保障工程项目的质量。在工程项目风险评估与防范过程中, 部分管理者缺少专业风险防范意识及评估能力, 风险控制能力不足, 在无形之中往往给工程项目管理增加诸多风险^[8]。也就是说, 冶金行业内部一旦发生安全风险, 那么将给行业在经济上造成不可估量的损失, 最终严重影响冶金行业的未来发展水平。由于钢铁冶金工程项目之间的竞争过于激烈, 工程项目团队需要定期完善市场竞争严峻及工作经验不足的问题, 同时钢铁冶金工程项目有着诸多设计重复性较高的工作, 往往通过小项目才能够完成大工程项目。为此在当前, 该阶段小项目与小项目之间的竞争过于严峻, 在最大程度上能够不断激发员工的工作积极性及自主性, 但同时也会导致工程项目负责人只注重各种资源及工作流程, 却完全忽视了钢铁冶金工程项目管理的重要性。如图2所示:

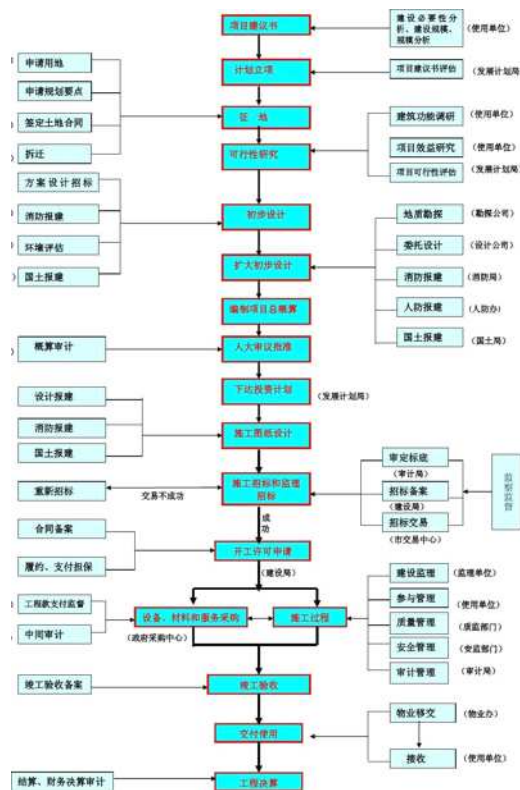


图2 钢铁冶金工程建设管理流程图

除此之外, 钢铁冶金工程项目的质量与工程项目经理的综合素质有着直接关系, 高素质专业管理者能够迅速有序完成钢铁冶金工程项目的管理。就当前情况而言, 工程项目管理者缺少管理经验及专业理论知识, 严重影响着钢铁冶金工程项目的管理质量及生产效率, 最终严重影响着工程项目的质量^[9]。另外, 钢铁冶金工程项目在管理上缺少问责机制及管理机制, 致使部分管理者在工作上不够严格, 严重影响工程项目的整体质量, 为此需要展示出项目管理的正式。

3 钢铁冶金工程项目管理挑战问题的解决对策

3.1 优化项目管理阶段的管理效率与质量

钢铁冶金工程项目管理阶段, 需要高度重视管理质量及管理水平, 比如在协调传统生产模式中, 应当充分发挥钢铁冶金工程项目的经济收益及社会效益。因此, 在实际优化过程中, 钢铁冶金工程项目管理人员需要采用优化手段, 对工程项目生产阶段与施工阶段进行优化, 保障钢铁冶金工程项目的生产效率及生产质量之间达到平衡关系。比如钢铁冶金工程项目管理人员需要严格控制施工现场的生产材料质量, 防止材料生产全过程出现生产停滞问题。最后, 在钢铁材料生产结束之后, 工程项目管理人员应当根据钢铁材料的生产数量, 科学合理预算工程项目的实际收益情况, 并对钢铁冶金工程项目进行全面估算。除此之外, 由于钢铁冶金工程项目属于大型且复杂工程, 在实际开展过程中需要不断加强工程项目的管理质量。在选择合适工程项目咨询单位的同时, 需要及时编写工程项目具有的可行性报告, 定期完善生产管理模式, 保障生产效率及质量完全符合冶金行业的实际发展需求, 通过合理预算保障经济效益全面提高, 进而正常供应原材料。

3.2 加强项目管理的专业能力

由于钢铁冶金工程项目管理人员具有专业能力不高的问题, 为此建议钢铁冶金工程项目的领导者需要加强员工的专业能力及专业水平, 从培训活动及安全风险控制方面出发, 保障工程项目管理人员的专业素质及综合能力得到全面提高。除此之外, 钢铁冶金工程项目涉及的内容较多, 其中包括钢铁材料采购全过程及合同签订全过程, 需要全面实行管理职能, 不断提高工程项目的审批效率, 进而在最大程度上保障钢铁冶金工程项目的生产效率及质量。

3.3 落实项目管理阶段的风险控制内容

因为钢铁冶金工程项目涉及资金消耗量较大的问题, 倘若难以落实风险防控内容, 那么及其容易发生风险问题, 给工程项目造成不可控的经济损失。钢铁冶金工程项目需要定期加强资金链管理模式, 保障工程项目内部资金链的安全性与稳定性, 同时针对工程项目及其容易发生的问题进行全面分析及汇总, 合理构建全新风险管理体系。除此之外, 在完全掌握钢铁冶金工程项目生产模式与范围时, 需要保障钢铁材料的生产时间及应用成本全部控制在合理范围之内。

3.4 规划阶段

在钢铁冶金工程项目规划过程中,工程项目管理团队应当完全掌握及了解资金的应用情况,并对其情况进行风险评估及严格控制,为此这就需要冶金行业管理层完全掌握公司之前的经济收益及资金分配情况。与此同时,工程项目规划阶段需要充分考虑基础设施及基本条件,满足零件交换及资源运输等方面的条件,同时在这基础上需要进行全面分析及评价。当工程项目开展规划过程中,应当全面提高冶金行业的成本及收益,要求供应商在保障个人能力的同时,能够充分考虑工程项目的工作周期及成本。

3.5 实施阶段及完成后

钢铁冶金工程项目的质量作为全面保障工程项目有序开展的重要动力,工程项目开展管理工作中需要坚持着以人为本。在全面实行中,需要尽可能完成人力资源的配置工作,明确冶金行业内部的责任人,并要求其承担相应的责任。不论在什么环节出现了错误,全部需要严格控制及保障工程项目的每个环节。在实际管理钢铁冶金工程项目中,应当详细记录工程项目管理方面的内容,及时发现问题并反馈,采用全新技术进行弥补及完善。当BIM技术应用在钢铁冶金工程项目中,应该将工程项目进行精细化管理,为工程项目工程造价管理提供全新思路。BIM技术在最近几年钢铁冶金工作取得了巨大成就,其作为钢铁冶金工程项目中的核心内容,确保其技术全面开发及应用,大力推动着建筑行业任何工程项目的发展。另外,在实现工程项目各阶段步骤的同时,需要将其全部精细化管理,改进与完善目标属于最小化错误,并非合理节约资源。除此之外,在钢铁冶金工程项目完成之后,首先需要完成新员工的招聘工作,完善工程项目周边设施及采用全新措施保障员工的生活,指定专门工作人员对钢铁冶金工程项目的质量进行合理评审,同时还需要按照各项指标对工程项目进行严格评估。

结束语:综上所述,钢铁冶金工程项目的资金消耗力度较大,生产周期较长,采用传统管理手段已经难以满足工程项目的实际需求。因此,通过转变对钢铁冶金工程项目的全新管理方式,从本质上将钢铁冶金质量合理控制在一定范围

之内,保障钢铁冶金工程项目质量的安全性及科学合理性。就目前工程项目存在的问题而言,需要从多方面角度出发,不断加强管理人员的风险管理意识,在全面提高工程项目管理质量水平的同时,需要完全贯彻落实钢铁冶金工程项目的内容,通过冶金行业诸多员工的共同努力,争取全面提高工程项目的质量及生产效率,进而在最大程度上达到预期的最佳管理效果。总而言之,在钢铁冶金工程项目开展工作过程中,应当采用科学合理手段全面提高钢铁工程项目的管理水平,针对工程项目不足之处进行及时改进与完善,为此保障钢铁冶金工程项目管理工作得到重大进展,全面促进冶金行业的可持续性发展。

参考文献

- [1] 薄岩. 钢铁冶金工程项目管理的问题与对策分析[J]. 中国金属通报,2021(14):164-165.
- [2] 李美慧. 钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策[J]. 包装世界,2020(9):72.
- [3] 尹先刚. 钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策分析[J]. 中国设备工程,2019(21):224-226.
- [4] 庄俊鹏. 钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策[J]. 环球市场,2019(15):307.
- [5] 张卫元. 钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策探究[J]. 科技风,2018(27):121.
- [6] 袁远. 浅析钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策[J]. 河南建材,2018(4):162-163.
- [7] 孟海涛. 浅析钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策[J]. 消费导刊,2018(41):133.
- [8] 张明,周友军. 钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策[J]. 科技资讯,2016,14(35):150-151.
- [9] 张博瀚. 钢铁冶金工程中项目管理遇到的挑战及对策[J]. 魅力中国,2021(27):406-407.

作者简介:王建昌 男 满族 1981年生 河北承德人 学历:研究生 职称:高级工程师 研究方向:炼铁技术及工艺设计