

# 建筑经济管理中成本控制的创新思考探讨

刘 强

大庆石化建设有限公司 黑龙江大庆 163714

**摘 要:** 建筑经济是推动国民经济发展的重要动力。在建筑经济发展中,掌握成本管理和成本控制的要点,直接关系到建筑经济的发展。成本控制一直是建筑经济的重点。注重成本控制,优化成本管理,提高施工企业的经济效益,有效控制施工成本支出,实现经济效益最大化。

**关键词:** 建筑经济管理; 成本控制; 创新思考

当前,随着人民生活水平的提高,建筑业作为国民经济的支柱产业越来越受到人们的重视。除了注重传统的质量和服务水平外,建筑经济管理也开始进入人们的视野,成为建筑业提高市场竞争力的措施。施工企业经济管理的核心问题是战略成本控制,它能保证施工企业的经济效益。从目前的情况看,许多施工企业在工程造价控制中越来越重视工程目标,而在工程造价控制中的其他环节却越来越忽视。因此,对成本的控制并没有达到预期的效果。针对这种情况,有关部门和施工企业员工必须同时了解工程造价控制的各个环节,从各个细节入手,努力控制工程造价在合理范围内,实现经济效益最大化<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑经济管理中成本控制的含义与特点

通过对工程造价的控制和经济管理,可以帮助企业在平等投资的基础上实现利润最大化。成本控制已成为现代企业最重要的生产要素之一。成本控制不仅可以降低产品的直接投资成本,而且可以带来企业的差异化优势,从而实现企业整体竞争力的飞跃。一般来说,建设项目的具体价格通常是通过项目预算、招投标确定的。这些项目的可变成本因素需要通过成本控制进行调整。因此,成本控制和价值管理是非常明确的,可以帮助企业以最简单的方式实现利润最大化。

从经济建设管理和成本控制的特点来看,其第一个典型特征是整体性。除了控制建设项目的投资和费用外,成本控制还需要对建设项目所涉及的工期、工程质量、工程造价安全等方面进行管理,将影响工程造价的各种因素统一到造价控制的对象中,从而实现全面的造价控制。此外,工程造价经济管理是一项涉及全体职工的工作,不能直接向财务人员负责,每个职工都必须参与,共同担当成本控制任务。第二个特征是动态性。成本控制不规范,在具体的实施过程中,对施工项目各个阶段进行实时动态的管理控制,最终保证总成本目标的实现。在这种情况下,施工管理中的成本控制必须具备一定的动态跟踪能力,从一开始就要求成本控制和对象的实时性,最终达到控制总成本的目的。第三个特征是融合性。从目前的情况来看,虽然大多数施工企业已经充分认识到了施工成本控制的作用,积极借鉴相关经验,引进

先进的成本控制模式但在实际操作中,仅仅采用其他成本控制模式往往无法取得理想的效果<sup>[2]</sup>。

从具体的角度看,国外一些先进的成本控制方法和经验更多地依赖于国外建筑企业的发展特点,而国外建筑企业与国内建筑企业在经营模式上存在很大差异,因此单纯引进先进的成本控制策略并不是最佳策略,相关部门和人员需要借鉴成功经验成本控制,并根据工程自身的特点进行了深入的改进,使之符合工程建设的实际情况,从而达到一定的成本控制效果的最大化。

## 2 工程成本控制在经济管理中的现状

### 2.1 落后的控制理念

从目前的发展来看,许多企业在控制理念上存在严重滞后性问题。此外,它还处于综合管理体系的初步使用状态,这不仅增加了控制成本和费用支出的时间,而且影响了控制的有效性。在成本上,增加了额外支出,增加了成本;其次,控制概念的相对缓慢。由于缺乏有效的控制措施,新控制理念的相对缓慢,相关人员对新控制理念的重视程度较低。传统的人工成本控制方法仍在广泛使用,增加了一些计算数据的容错性,但由于应用效果不佳,无法发挥作用。

### 2.2 管理机制不足

在成本控制和项目管理过程中,还存在着管理机制不完善的问题。从实际应用的角度,具体表现在以下几个方面:首先,在招标工作不断完善的背景下,业主与承包商之间的信息沟通相对较少,这也导致了成本控制理念无法成功实施,导致了预期与实际执行之间的巨大偏差。其次,在项目管理过程中,各部门都是独立的,缺乏必要的协调。在行政发展的过程中,行政责任的细化程度较低,增加了行政自由度。最后,容易出现“行政越权、责任追究”的情况,随着返工概率的增加,也会增加管理成本,降低企业的经济效益。

### 2.3 风险评估能力薄弱

在项目管理过程中,企业面临着外部风险(如市场竞争、环境调整等)和内部风险(成本不充足、人员流失等)为,为了减少风险的负面影响,企业需要提高风险的可预测性,但从实际应用的角度来看具体表现在以下几个方

面：一是没有完善的风险预测体系，使用的风险预测指标安全性差，参考数据库计算权重小，从而降低了风险评估的实用价值。第二，动态评价体系较差，指标变化频率较低，降低了评价体系在企业运行环境中的应用，影响了评价结构的可靠性。

#### 2.4 成本控制人员整体素质有待加强

工程成本的有效控制离不开人的因素。成本控制是一项复杂的工程，尤其是对需要复合型人才的建筑类企业来说。然而，大多数企业的成本控制人员的综合素质并不高。主要体现在以下几个方面。一是缺乏对成本控制所占的地位的认识，不理解成本控制在企业经济管理中的地位，工作态度不够正确，容易遇到问题害怕困难，导致工作中经常出错，成本控制效果差。二是所需的成本控制经验不够熟练。项目成本控制涉及多个学科，其中有些更为复杂。但大多数员工缺乏相关的专业知识，在实际工作中存在常识错误，难以实现内部控制的规范化。

#### 2.5 监督管理不足

除上述问题外，一些企业在监管方面还存在一些问题，主要表现在以下几个方面：一是监管队伍综合能力差。虽然公司已经建立了适当的监督管理小组，但大多数小组成员都是由部门负责人推荐的，专业人员相对较少，在后续工作中管理，意见不一致，处理问题不充分，增加了不必要的成本。二是监督管理体制不健全。究其原因，主要是所提出的监督管理内容体系不够详细，不能起到相应的指导作用，增加了管理者在操作过程中的自由度，降低了管理者成本控制。

### 3 建筑经济管理中成本控制的创新模式

#### 3.1 创新成本管理理念

在新时期，建设项目的数量逐渐增多，成本控制必须有强烈的责任感，才能完成各项艰巨的任务。同时，应加强与各部门的沟通，及时了解施工现场的实际情况，确保成本控制计划符合实际要求，减少在工作中的偏差，最大限度地提高工作效率。因此，在新的时代背景下，施工企业应多方面考虑成本管理的创新、精细化管理、动态化。具体来说，首先要让施工现场的造价控制人员具备整体意识和先进思想，并与施工单位进行深入沟通，了解施工的各个环节情况具体来说，成本控制和施工管理是有效的。其次，施工企业需要建立相应的管理体系，结合成本控制，约束员工的行为，从而有效地缩短预算时间，有效地提高控制效率总成本，降低各阶段的施工成本。最后，运用先进的信息技术理念，减轻施工人员的工作量和工作难度，控制成本，使成本管理人员有更多的精力了解施工的各个阶段，确保施工在规定的时间内完成。

#### 3.2 改进成本控制的基本任务

只有各部门通力合作，才能加强成本控制。但是，一些部门无法及时上传施工数据，成本控制缺乏数据支持，容

易出现不同程度的工作偏差。因此，必须将成本控制纳入日常施工管理中，把成本控制作为一项基础性的管理工作。然后，多个部门积极参与成本控制管理，使施工数据在各个阶段都具有一定的完善性和可靠性，逐一解决成本管理中的问题，最终提高管理效率和经济效益。

#### 3.3 构建成本管理体制

由于传统的成本管理是由财务管理、施工企业管理者和监理部门共同控制的。如果企业管理者不从全局出发，注重经济效益的扩大，就有可能忽视各个阶段的成本控制，最终影响企业的经济效益。因此，要注重建立科学的成本管理体系（如图1所示），提高管理者的管理意识和成本控制意识，使成本控制具有创新性和实效性。首先，施工企业管理必须以榜样为例，将成本控制的新理念传递给员工，从而有效地提高全体员工的成本意识，始规范自身行为并对工作进行相应创新。其次，建筑企业需要开展多元化的培训，包括理论内容、工作能力等，增强全体员工的成本控制意识，为企业的创新工作打下坚实的基础。最后，借助激励机制，激励和控制员工的成本，运用股份制管理，以先进的思想和成本意识，指导企业的成本控制。工作人员要科学地完成各项艰巨任务，区分项目风险。这样，成本控制人员就可以以持续的热情参与到每一项工作中，在守正中进行在力创新，大大提高了各个阶段成本管理的效率<sup>[3]</sup>。同时，企业要完善监督管理制度，完善监督建议制度，细化监督内容，明确部门经理的具体职责、工作要求、权利分配，完善内容体系具有指导作用，从而提高了成本控制管理水平。

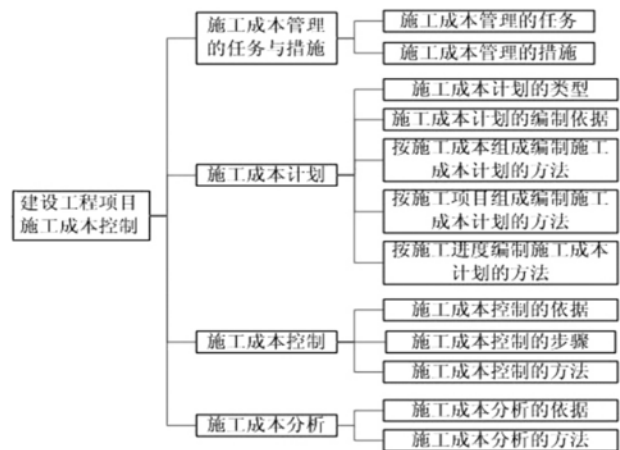


图1 建设工程项目施工成本控制体系

#### 3.4 加强成本管理

目前，我国建筑业经济管理中存在许多问题。根本原因是缺乏成本管理。因此，项目投标过程中存在着隐患，不利于建设的有序、高效发展，成本控制也逐渐暴露出来。新时期施工企业需要加强施工阶段的成本控制，实现动态成本管理各个阶段的精细化管理。例如，从招投标入手，对总体规划方案进行改进，确保方案具有较高的可行性和合理性。同时，进一步完善现场管理，使施工各环节高效，不仅为提高

成本控制质量打下了坚实的基础,而且有效地促进了施工企业经济效益和社会效益。

### 3.5 建筑材料和设备的合理控制

为了提高工程建设进度,一些建筑公司增加了对建筑材料和机械设备的采购。因此,建材机械是工程造价控制的重要组成部分。施工项目经理的工作是结合实际情况分析施工材料的需求,准确预测和控制施工成本,结合采购人员的工作标准选择材料保障施工企业的利益。

### 3.6 精简人员配置和资源

施工企业严格控制间接成本,运用全过程监督管理,严格控制间接成本。在制定成本控制计划的过程中,施工企业需要对施工项目的间接成本进行详细的预测,并根据成本计划对间接成本进行控制。施工企业必须结合成本评估确定具体责任,在实际工作中实行奖惩制度,管理者需要加强成本管理控制,进一步提高工作效率工作。

施工企业可以适当减少人员数量,注重人才的综合利用,降低管理人员的成本,从而降低施工企业的生产成本。运用管理系统优化施工企业的成本管理氛围,实施施工企业的成本控制和经济管理。

### 3.7 改进成本控制方法

在工程成本控制和经济管理的过程中,一些施工企业采用事后成本控制的方法,已不能适应工程建设发展的需要。施工企业需要改进成本控制方法,将事前控制与事后控制相结合,通过事前控制方法对施工企业的成本进行准确的预测和管理,优化施工企业的成本控制计划。施工企业要加强各部门之间的沟通与合作,引导全体员工参与施工成本控制和经济管理。所有部门通过沟通和协调确保成本控制的有效性。施工企业在制定成本控制目标后,需要通过协调各部门之间的关系,将不同的目标分配给不同的部门,以保证工作效率<sup>[4]</sup>。施工企业需要引入成本管理系统软件,利用信息技术提高成本控制的效率。建设项目管理人员需要加强学习计划,积极参加技能培训,通过信息技术确保成本管理的有效性。

### 3.8 引入精细化管理模式

通过引入精细化管理模式,优化成本控制内容,提高成本控制的应用效果。在具体操作中,首先要对成本控制的内

容进行分类,如人员管理、物资管理、设备管理等。其次,进一步细化初始分类。例如,材料管理可分为工艺管线(如管线、阀门、法兰、螺栓等)项目和设备管理(螺栓、垫片、型钢)等。最后,利用数据库技术,对管理模式的具体内容进行了归纳整理,并对相关关键字进行了标注,以快速提取出以下信息。同时,还需要依靠精细化的成本核算管理模式,依靠后续管理工作的成果,达到优化成本控制过程的目的。

### 3.9 改进风险预警系统

通过完善风险预警系统,可以降低潜在风险的发生概率,将运营成本控制在合理的范围内。在实践中,需要建立完善的风险预测体系,完善风险预测指标体系,建立相应的指标体系。同时,在计算权重时,可以利用大数据量技术增加参考数据库,通过多次计算可以得到更可靠的权重分布。二是建立动态的风险预警保障体系。针对工程项目不同的时间条件,需要调整相应的指标类型和权重,以提高系统在企业环境中的应用,从而提高评价结果的可靠性<sup>[5]</sup>。

## 4 结束语

综上所述,施工企业的经济管理和成本控制关系到施工企业的经济效益,也关系到施工企业的长期稳定发展。因此,施工企业要想稳定经营,就必须做好施工经济管理,加强施工成本控制,以确保施工企业在项目中不再出现“搭钱”的现象。经济管理模式和企业制度的建设必须与时俱进,不断创新,才能跟上行业发展的步伐,使行业内企业立于不败之地,为中国社会经济发展作出贡献。

## 参考文献

- [1]代士臣.新形势下建筑经济成本管理中的常见问题及改进措施[J].经济管理文摘,2021(21):65-66.
- [2]相文强.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用[J].江西建材,2020(03):123+125.
- [3]冯通.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J].工程技术研究,2020,5(05):167-168.
- [4]余晋丽.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式分析[J].纳税,2020,14(01):212.
- [5]侯子雯.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性分析[J].建材与装饰,2019(30):186-187.