

# 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

李 钊<sup>1</sup> 曹 屹<sup>2</sup>

济南城投建设发展有限公司 山东 济南 250000

**摘 要:**随着我国经济的持续发展,建筑行业的建筑水平也在不断的提高,对于建筑工程管理的要求也越来越严格。目前的社会各界比较关注建筑行业的发展,而人们对现在的生活居住条件和环境的要求越来越高,对建筑工程质量的要求也更高,因此,施工方要更加重视建筑工程管理的重要性。只有工程管理工作做到位,才能保证项目的质量和完成效率,从而提高建筑工程的有序发展。本文将重点对建筑工程管理的主要影响因素进行分析,找出影响的因素并提出相应的解决方案和有效的改善对策,提出几点建议,仅供参考。

**关键词:**建筑工程管理;影响因素;对策

建筑工程实际涉及到的内容非常多,而且建筑的工期比较长,影响工程进度和质量的原因也有不少,所以说想要提升建筑工程质量和施工效率,就必须加强建筑工程的管理<sup>[1]</sup>。但是建筑工程的施工非常的复杂,而且有关于建筑规划和施工材料等因素,对建筑工程的工期进度产生直接的影响,因此,为了能够提高建筑工程的整体质量,保证工期的竣工时间,施工方要切实的做好建筑工程的管理工作,并要保证施工人员在施工中高效的完成施工作业,遇到的建筑问题及时的进行处理,保障建筑工程管理工作的顺利开展。

## 1 建筑工程管理的发展现状

建筑工程管理工作在建筑工程中起着关键的作用,是保证建筑工程施工质量的基础<sup>[2]</sup>。目前,建筑工程管理工作的综合管理水平也在不断的提高,并且已经有了很大的进步,这是目前很多施工方在工程管理中,借鉴其他建筑工程的施工企业管理者的成功经验和专业的管理知识的结果。在建筑工程施工企业中,工程管理工作范围涉及到的所有工作内容,比较繁琐,同时也非常有全面性,是建筑工程质量的保障<sup>[3]</sup>。因此,工程管理人员的整体素质和管理能力关系着整个建筑工程的进展,还有工程的进度以及施工效率<sup>[4]</sup>。建筑工程管理也是工程实施方案中的主要组成部分,工程管理工作也是有效控制企业在施工过程中,进行成本控制的关键性因素,帮助施工企业有效的提高经济效益。由于建筑工程管理的管理范围广,管理细节比较琐碎,所以建筑工程管理工作在实际的进行过程中,对于涉及到的一些建筑工程的法律法规等,对相关规章制度没有完全的了解学习到,进而影响建筑工程的管理,因此,要对建筑工程管理的工作做出应对的改善管理措施,确保工程质量和效率,从而保障建筑工程企业的经济持续发展。

## 2 建筑工程管理的主要影响因素

### 2.1 施工方对工程管理的重视不够

建筑工程的施工方想要提升工程的质量,首先要重视工程管理工作,这样才能够保证工程的整体质量和施工进度。施工方要及时建立完善的管理制度,要将施工人员的施工行

为进行规范,实行有效的监管体系。目前还有很多的建筑施工企业并没有重视建筑工程管理工作,也并没有相关的监督管理的制度进行约束,因此,在一定程度上影响了整个的建筑工程的施工进程<sup>[5]</sup>。由于目前的是施工企业把关注点放在了工程的揽收量上,承接工程比较多,而没有重视工程的管理的重要性,也就无法保证施工的质量和效率,从而影响工程的全面发展。我国的建筑工程管理工作由于实行的比较晚,在管理工作的发展过程中没有专业的学习,知识依靠着一些成功的经验摸索管理方法,在这样的情况下,施工方的管理人员更要重视此项工作的重要性,要积极的进行技术设备的更新,加强对建筑工程管理工作的支持,并完善相关的监管制度。

### 2.2 建筑工程管理制度不完善

建筑工程企业在进行建筑施工的时候,建筑工程管理制度的作用非常关键,是对工程管理工作以及人员的有效监督,是对工程的施工人员行为和施工操作进行规范,是对整体的工程管理的监督。因此,建立行之有效的管理制度是建筑工程顺利发展的有效措施,更是保证施工进度的基础。目前,很多施工企业并没有完善的制度,对于管理这和管理部门的规范没有约束到位,对施工人员的整体施工行为没有完全的监督到位,导致在工程施工的过程中存在一些问题,这就是施工企业没有制定完善的管理制度造成的一些不良的后果<sup>[6]</sup>。因此,建筑工程管理在工作中,只有建立了完善的施工管理制度,才能够帮助施工人员在施工中避免一些错误的施工操作,提高安全意识,避免安全隐患<sup>[7]</sup>。在实际的建筑工程在施工之前忽略了管理制,将相关的法律法规没有完全的深入到管理制度中,从而导致工程施工时的规章制度成为虚设,在这样的情况下,工程管理制度在做不到位,监管力度不够,就会促使该工程在进行过程中出现很多的问题,施工操作不当,材料设备使用不规范,施工人员的行为无章程等,会严重的影响建筑工程效率,不利于工程管理工作顺利开展。

### 2.3 管理人员能力有待提升

在建筑行业的发展进程中，管理工作实际涉及面非常广，所以，施工方在工程施工的时候，会需要一些专业的管理人员参与工程的管理工作。由于建筑工程项目的规模大，施工环节比较复杂，对于工程管理人员的综合素质和专业能力要求就比较高<sup>[8]</sup>。在建筑工程施工的过程中，如果工程管理的力度不够，没有对建筑工程的管理措施实行合理的规划，工程管理的工作职责做不到位，从而会导致工程在施工中造成安全隐患，对施工方和施工人员都是不负责任的。目前，建筑工程管理人员管理筹划能力存在很大问题，技术人员的总体水平不够，专业管理知识不全面，工作态度不端正，管理能力有所欠缺，这样的管理水平会阻碍工程的进展和效率，也会影响施工的质量。在影响建筑工程管理的因素中，管理人员的专业技术水平和文化素质占据了主要的原因，工程管理需要具有专业性强，责任心强，综合素质能力过硬的人员进行管理，才能保证工程管理的质量提升。在当前的建筑施工阶段中，工程管理人员要顺应技术时代的发展不断进步，要充分学习专业知识，提升自身专业技能，学习最新的管理理念，要让自身的管理水平提高，能够使建筑工程项目的发展满足现在的社会需求。

## 3 对建筑工程管理的有效对策

### 3.1 施工企业提高对工程管理的重视度

建筑工程的施工管理，提高企业管理者对管理工作重视程度，让其明白此项工作的重要作用，才能在工程项目施工中取得更好的效果，能够高效的监管施工人员的行为是否规范，进而有序的进行项目施工，提高工程的质量。提高施工企业重视度的具体方法，首先，要让施工管理企业深刻的明白管理工作的重要性，明确管理人员的工作责任，对管理进行建筑的相关法律法规的学习认知，并对管理者进行管理理念的学习，在一些对于建筑管理企业的会议中，要让管理这充分的学习会议精神和指导思想，有效的管理者提高对建筑工程的管理认知度。而且管理者要摒除传统的管理模式，进行新管理理念的学习并加以落实实施。还要对工程的管理人员进行专业的技术培训，学习最先进的技术设备的使用，在今后的工程管理工作中，要有过硬的技术知识做后盾，完善了自身的综合能力和技术水平，才能更好的为企业的管理工作服务<sup>[9]</sup>。例如：建筑施工方在进行施工前，首先要针对工程负责人员，进行统一安排管理，并做好施工前的准备工作，将工程的具体施工方案和计划分配给致谢不同的人员（如图1所示）统一进行管理，要确保工程在进行的过程中，各部门人员的工作有序的进行。工程管理企业要加强工作人员执行能力，为了能够提升建筑工程管理质量，要求管理人员进行交流学习，在工作与学习中积累更多的管理经验，高效地为工程项目做好管理工作。因此，提高企业对工程管理的重视是非常有必要的。

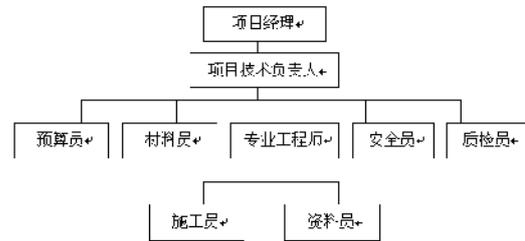


图1 建筑工程人员组织分布

### 3.2 完善建筑工程管理制度

在建筑工程施工的过程中，如果没有完善的管理制度，就会对工程造成很大的影响。工程管理人员可以根据相关的法规，制定一套完善的管理制度，对工作人员进行监督管理，有了制度的约束，才能将工程项目顺利的开展下去。首先，施工企业要根据实际的工程内容和实施方案，建设的工程个规模和项目进展周期等，制定出全面的规章制度。例如：在进行建筑项目的时候，首先要确定项目的具体实施方案，然后项目的相关过程进行管理，（如图2所示）下图就是工程项目在实施的具体过程，但是工程管理在启动到监控再到执行最后收尾，整个过程中，对于建筑施工工程管理来说，是非常重要的环节。所以，对工程管理人员的管理条款，对施工人员的行为规范，对施工中使用的材料设备的使用操作规范，对各部门的规章制度等，只有制定了完善的制度进行管理，才能保障工程管理工作的有效开展。其次，就是完善了管理制度以后，对具体的实施执行情况进行监督，监督的作用就是为了帮助施工人员按照规章制度进行工作，防止错误的操作造成施工失误，管理人员及时的检查执行情况，监督施工是严格按照相关的规定进行，相关的施工材料设备等是否正常使用，是否按照指定的制度执行，从而达到工程管理工作的管理标准，保障工作有序的顺利进行，促进建筑工程项目的顺利发展。



图2 工程管理执行全过程

### 3.3 提升管理人员的专业知识和管理水平

施工方将在进行施工的过程中，要关注工程管理工作的有效的进行，为了提高工程管理工作的效果，保证管理工作的有序开展，建筑工程的施工企业要采取相应的管理措施，首先就是提升管理人员的专业管理水平，然后针对提高工程管理人员的整体管理能力。建筑工程管理工作中，管理人员要针对进行的工程做出相应的管理计划，将工程所能涉及到的所有相关信息数据进行归总划分，制定出科学合理的管理方

案。在工程管理的具体进行时,将施工设计方案和对工程的场地检测等都要充分的考虑在内,这就需要管理人员进行专业的技术支持,要有充足的知识储备能力,才能高效的将管理质量提升。要通过专业学习,掌握最新的管理信息理念。工程管理者要及时的收集一些全新的工程管理方面的先进技术,然后在施工企业进行普遍的学习,进而提升工程管理的整体水平。只有管理者具备丰富的知识储备和有经验的管理水平,才能提高工程管理人员的技术水平和责任心。在施工企业的管理团队中,筛选出具有专业技能和管理水平比较优秀的管理人员,然后进行工程管理方面的专业性的培训,或者是提供一些先进的培训机构,为管理工作人员提供更好的学习进步的平台。在管理人员进行相关学习的过程中,员工也要珍惜学习的机会,为了促进企业的健康发展,提升自身的管理水平,也要积极的去学习专业知识,通过学习充分的将自身的价值体现出来。在今后的建筑工程项目管理工作中,才能提升管理工作质量,能对工程的施工质量提供可靠的保障,要充分的发挥所学的专业知识,将工程管理该工作的重要性体现出来,有效的帮助企业健康有序的发展。

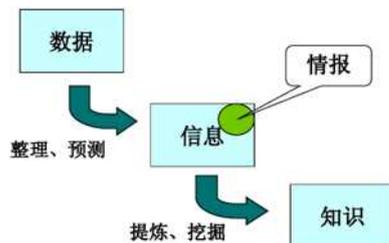


图3 工程管理信息导图

#### 结束语:

综合以上所述,影响建筑工程管理的主要因素就是企业对建筑工程管理工作的重视度不够,也没有完善的管理制度进行约束管理,再就是管理人员的综合能力欠缺,这都是

工程管理工作的影响因素。因此,在引起企业的重视和制度的完善过程中,提高管理人员的综合能力,让管理人员更好的深化管理理念,不断的进步学习,将自身的管理水平提高了,才能提升管理质量,确保建筑工程的顺利发展,保障建筑项目的健康有序的完成。

#### 参考文献:

- [1]余新启.工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用[J].施工企业管理,2022(01):61-63.
- [2]赵剑.建筑工程施工全过程管理研究——以厦门软件职业技术学院三、四期工程-A栋研发楼为例[J].居舍,2020(36):145-146.
- [3]高春燕.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J].建筑与预算,2021(12):8-10.
- [4]王超.信息化技术在建筑工程经济管理中的应用分析[J].建筑与预算,2021(12):29-31.
- [5]崔现沅.建筑信息模型(BIM)技术在建筑工程施工管理中的应用[J].工程建设与设计,2021(24):100-102+111.
- [6]杨耀红,樊俊,朱朵朵.基于随机演化博弈的建筑工程供应链质量管理研究[J].工程管理学报,2020,34(06):19-24.
- [7]张远,王佳.房屋建筑工程项目管理存在的问题及改进建议[J].住宅与房地产,2020(36):125+135.
- [8]吕宗华,杜鹏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].住宅与房地产,2020(36):126+137.
- [9]李娟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].住宅与房地产,2020(36):121+128.

通讯作者:李钊,男,汉,1986年12月27日,山东济南,济南城投建设发展有限公司,工程师,职员,本科,建筑工程,313481817@qq.com