

# 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

张振考

山东荷建建筑集团有限公司 山东菏泽 274000

**摘要:**随着社会经济的快速发展,建筑施工市场竞争日益激烈,建筑施工企业需要做好质量控制工作,有效地提升工程建设质量,促进建筑行业的进一步发展。建筑工程项目施工持续时间长,极易受各项不利因素的影响,管理部门必须予以重视,做好质量管理工作,充分发挥出建筑工程项目的使用功能。同时企业管理者还应制定企业发展方向、合理分配企业资源,因此做好管理工作也同样重要。

**关键词:**建筑管理;施工质量;控制策略

## 引言

施工企业管理的核心是工程项目。管理层不断建立社会认可、业主认可的建筑产品。施工现场管理是项目的核心,也是保证施工的关键工程质量和安全文明施工的关键。因此,要保证整个建筑工程质量优良,就要使每一个施工环节尽可能无差错,避免任何工程事故发生,减少施工企业和甲方单位的经济损失。同时,施工人员和管理人员应建立健全危机管理制度,最大限度地限制工程安全事故发生的可能性。

### 1 建筑工程管理与施工质量控制的重要性

在建筑工程项目建设中,施工现场质量管理需要经历持续、动态的发展过程,在建筑工程项目施工全过程中发挥着重要作用,现场管理质量决定着工程建设的整体质量并对建筑企业综合效益带来了一定的影响。在建筑行业的发展中,施工质量管理控制得到了大家的高度重视,但仍会涉及很多不满足规范要求的问题,对建筑工程项目整体质量带来了很大影响,管理部门需要深入分析建筑工程施工质量管理问题,树立质量管理意识。建筑工程施工质量控制与工程项目施工建设综合效益息息相关,管理部门必须做好各项实践工作,针对人力、物力、财力等进行管控,加强对施工全过程的质量控制,提升建筑工程项目施工建设的整体质量。在建筑工程施工管理过程中,管理部门还需要做好安全、质量、进度、成本管理,各项管理工作之间的联系十分密切,尤其是施工质量控制是其中的关键。在建筑工程施工管理过程中,管理部门必须做好施工质量控制,做好精细化管理工作,如施工技术要点、建筑材料质量等,从根本上提升建筑工程施工的整体质量。

### 2 建筑工程管理与施工质量控制中的问题及原因

#### 2.1 材料质量不符合标准

现代建筑技术和管理方法在建筑业的发展过程中及其创新潜力中得到了极大的改进。但是,建筑工程质量仍然是关键问题之一,影响建筑工程质量的关键因素是材料质量。由于材料成本在工程总成本中所占的比重很高,重点是材料资源的合理配置,材料成本控制和施工质量管理。许多公司选

择不符合建筑标准的劣质材料,以确保经济效益。此外,在管理过程中,不同的材料具有不同的特点和储存运输方式。但由于管理不规范或质量差,一些管理人员没有选择合适的管理场所,没有对库存进行分类,随意囤积大量物资,造成了严重的消耗。

#### 2.2 管理体系不健全

从某些建筑公司的现状来看,大多数建筑公司没有与其自身能力相匹配的管理系统。专业管理机构很少。在建设项目管理过程中,没有相应的人员去调查项目的实际情况,对项目的一些技术指标没有很好的了解。另外,在项目施工过程中,施工人员的技术水平不够专业,没有专人负责。人员和职位的匹配度不高,导致项目管理混乱,施工条件不理想。而且,为了最大化收益,一些建筑单位已经尝试了各种可能的手段来降低成本,管理混乱并且结构失衡。由于无法实现精细化的管理,没有针对性的政策制定以及拥有繁重的任务,工程项目的管理和质量已大大降低。

#### 2.3 现场作业人员普遍素质不高

由一些劳务班子组成,都是五湖四海外来务工人员,接受的教育程度普遍不高且不同,管理难度较大。项目部通过施工过程中的管理及观察,发现工人技术参差不齐,各工种之间不相互配合,出现质量问题相互推脱,工序衔接困难重重,严重影响了工程质量。

### 3 建筑工程管理与施工质量控制的优化措施

#### 3.1 加大施工质量管理

施工质量管理需要从施工质量监督管理制度、施工技术的创新、施工流程的创新来实现真正的创新。比如结合发达国家施工企业的管理制度,制定更加合理的企业质量监督制度。对于政府机构而言,需要组织专家制定合理的施工工艺和施工流程,进行全行业的推广,这样也能更好地实现高质量的施工质量管理。

#### 3.2 加大建筑施工全过程的监督管理力度

在建筑工程管理、施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善的监督管理制度,确保各个部门工作的协调进行,并加大成本控制力度,提升建筑工程施工管理质量。为了解

决建筑工程施工质量问题、管理制度执行力度不够问题,管理部门需要建立相应的责任制度,将其落实到个人身上,避免出现相互推诿的问题。在建筑工程施工全过程中,管理部门需要深入分析工作特点,制定可行性的质量管理措施,管理人员必须严于律己,严格按照规范要求做好施工现场管理工作,全面落实质量管理工作,还要针对建筑工程管理、质量控制之间的关系进行协调,提高工程项目的施工质量、综合效益。

### 3.3 加强项目各方面的协调

当前,项目分包是建设项目中的普遍问题。建筑公司通过招标接管项目后,通常的做法是将项目分包给外部施工团队进行施工。由于这种情况的发生,项目建设的各个环节之间没有有效的联系,管理部门的职能划分不明确,无法进行具体的控制和管理。为了解决这个问题,有必要加强管理部门之间的直接联系,明确管理职责和工作范围,协调人际关系、物资供应、过程交叉和技术交流。面对这一现象,首先必须建立科学合理的项目管理体制。其次,必须建立严格的协调管理程序,进行客观地分析和控制,改善整体协调,加强组织程序,减少人为失误。

### 3.4 建筑施工技术管理优化事项

建筑企业完成建筑技术管理方案制定后,要根据设备、软件、人员构成等特点进行科技建设,根据有关国家规定提交。在开始采用新的建筑技术之前,建筑企业必须通过试验,为确保符合有关规定,使用新技术的管理措施必须实现理论和实践相结合。建筑企业的技术管理涉及基础工作,不盲目追求重点控制,不忽视根本问题。每个施工项目在实施技术管理措施前都有自己的特点,具体取决于施工项目的具体情况,不同分工合作,提供与企业建设相适应的服务。

### 3.5 完善施工管理体系

在建设项目的规划设计中,首先要完善建筑业的施工管理体系。完善的施工管理系统是确保项目施工过程中各种施工程序顺利进行的基础,也是规划和施工运营的保证。在项目建设过程中,有必要积极借鉴其他企业的杰出成就,并根

据企业的项目建设开展一系列工作。随着时代的不断发展,公司在执行各种任务的过程中需要充分利用现有资源,以确保项目的科学、实用和有效地进行。同时,施工单位必须遵循施工制度,抑制施工中所有可能的错误,提高工程的施工质量。为了确保项目的建设质量能够达到建设标准,需要相应的监督机制的支持。通过制定统一的标准和相应的监督机制,从而确保项目建设工作的顺利开展。

### 结束语

综上所述,建筑工程项目建设具有综合性、复杂性特点,在实际施工中极易受各项不利因素的影响,管理部门必须做好管理和施工质量控制工作,为建筑工程施工全过程的有效进行提供支持,提高建筑工程施工的安全性和整体质量。

### 参考文献

- [1]虞建洋.关于建筑工程施工管理及质量控制的探讨[J].大众标准化,2019(14):29-30.
- [2]黄英.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].现代物业(中旬刊),2019(10):
- [3]邱晨.建筑工程管理中的建筑工程质量控制分析[J].现代物业(中旬刊),2019(10):133
- [4]刘长永.简述提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2019(29):115-116.
- [5]周江辉.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].工程技术研究,2019,4(19):184-
- [6]许金奎.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国标准化,2019(10):161-162.
- [7]廖利常.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].住宅与房地产,2019(15):101.
- [8]刘明鸣.建筑工程管理中的质量控制要点研究[J].住宅与房地产,2019(15):104-105.

作者简介:张振考,1968,山东菏泽,汉,男,本科,工程师,山东建筑大学,建筑工程,381856113@qq.com。