

建筑施工工程的质量管理与控制措施

任广强

临沂市兰陵县住建局城乡建设综合服务中心 山东 临沂 277700

摘要: 我国的经济建设工作在当前形势下已经获得了长足的进步, 建筑工程项目的数量也呈现出逐步增长的趋势, 为了能够获得更多的经济效益, 真正促进社会的发展进步, 相关建筑企业需要不断提升质量管理工作的效果, 让各项工作环节都能够达到预期的目标。因此, 在建筑工程不断实施的过程中, 进入企业领导人需要将自己的目标更多的放置到质量管理工作中, 根据工程的实际情况使用更加契合的管理措施, 这样才能够让后续工作有条不紊地开展下去, 真正提升建筑工程的质量, 在竣工后也能够具备较为长久的使用寿命, 真正的造福于社会。

关键词: 建筑施工; 质量管理; 控制措施

建筑行业的顺利发展能够切实推动我国经济建设工作的突破创新, 城市化建设的进程也在加快建筑规模的不断壮大, 并且受到了社会各界的广泛关注^[1]。为此, 相关工作人员需要进行多角度思考, 根据行业市场的发展规律以及建筑企业的实际需要建立更加完善的施工质量管理体系, 不断研究更加先进的管理理念, 让每项工作都能够井然有序地开展下去^[2], 为我国基础建设工作奠定坚实的基础。本文对现阶段建筑施工质量管理体系模式进行了分析和总结, 并提出了一些切实可行的管理方案, 旨在帮助更多工作人员能够不断完善原本的工作思想, 真正提升管理工作的治疗。

1 建筑工程施工质量管理体系的意义

建筑工程的质量将会直接决定城市未来的发展建设进程, 是城市化工作质量的突出表现, 建筑工程的质量将会直接关系到居民的生活水准, 能够充分体现出城市的发展状况^[3]。因此, 工作人员需要对建筑工程的质量进行严格的控制, 这样才能够确保社会的稳定发展, 为人民提供更加丰富多彩的健康生活。建筑工程本身便就要较强的复杂性, 施工人员的综合素养将会直接影响到工程最终的呈现质量。同时, 工程管理工作在其中发挥了极为重要的作用, 能够严格控制好施工成本之间的运用方式, 促进工程在既定的工期内顺利完成, 让整个工程都可以实现既定的设计目标。在工程正式施工前需要对整体工作内容进行科学合理的规划, 依照施工成本和施工周期所体现出的数据内容制定相应的管理策略, 这样能够切实减少不安定因素对建筑工程质量的影响, 让整个工程都可以顺利完成。

不仅如此, 做好施工质量管理体系也能够提升企业的综合能力, 在社会环境中的形象也会更为优质。尤其是在现代社会环境中, 人们所关注的不仅仅是建筑物的外观形象, 我还会关注建筑物的总体使用感受和其表现出的性能, 如果工程在竣工投入使用后频繁出现质量问题, 将严重影响企业在市场中的形象, 同时也会为使用者造成生命安全的威胁, 齐市场竞争力自然会有所下降^[4]。由此可见, 施工质量管理体系, 对于促进整个企业乃至整个建筑行业的发展都具有十

分重要的作用, 这样才可以我创造更多的经济收益和社会效益, 为建筑企业提供更多的核心竞争力。

2 建筑工程施工质量管理体系中存在的问题

2.1 相关制度不够完善

建筑工程在施工的过程中需要不断完善原本的管理制度, 根据工程的实际需求动态化的修改管理制度内容, 这样才能够更加符合工程的实际需要, 让管理工作能够发挥出其重要的作用, 建筑工程施工质量能够得到根本性的保证。但是, 建筑工程施工质量是由多种因素影响的, 任何不够完善的管理控制制度都会让很多工作存在不足之处, 安全风险也会大大提升^[5]。另外, 很多建筑企业为了能够获得更多的经济效益, 没有严格按照工程的既定标准执行工作, 在实际管理的时候, 很多问题不能及时发掘, 施工质量自然会受到严重影响, 工程的最终呈现效果无法保证。

2.2 企业对质量管理体系不够重视

质量管理体系在所有的建筑工程当中都是必不可少的重要构成部分, 也是提升建筑施工工作质量的关键内容。很多建筑工程在实施的过程中, 企业相关领导没有对质量管理体系进行全面的认识, 在实际施工环节中, 没有对相关工作进行进一步的完善, 这就导致很多工作内容没有办法顺利开展, 不能达到预期的工作效果。与此同时, 由于日常的质量管理工作不到位, 施工环节出现任何问题无法在第一时间得到有效解决, 这对施工进度造成了极为严重的影响, 不利于建筑工程的顺利开展^[6]。

2.3 管理人员综合素质有待提升

质量管理控制工作在实施的时候, 企业需要对相关工作人员的综合素质进行评定, 其专业技能也需要符合工程的具体要求, 这样才能够保证后续工作顺利开展, 并且能够帮助建筑工程达到预期的发展目标。但是, 很多建筑工程在实施的时候, 管理人员的工作意识较为淡薄, 综合能力并不高超, 在面对一些突发情况的时候, 无法及时做出正确的反应, 施工过程中会出现很多的漏洞和风险, 这样就会导致管理控制工作难以发挥出其重要的作用, 管理工作的科学合理

行也会受到限制。不仅如此，建筑工程在实施的时候，很多施工人员的安全意识较为浅薄，在具体的工作过程中，只会依靠自己的经验判断工作的合理性，没有根据工程的实际情况使用正确的施工手段，很多管理工作与施工工作的配合度较低，这就导致建筑工程的安全性受到严重影响，工程的经济收益和社会价值都会因此大打折扣。

2.4 监督管理力度较小

监督工作的精准落实，能够从根本上提升建筑工程的管理质量都好建筑工程的各个环节都能够因此收益，能够充分避免外界的各种不定因素对其造成质量上的影响。但是，很多建筑工程的监督管理强度较低，这样就导致监督工作，没有办法落实到位，很多管理质量并不突出，再加上管理工作的责任划分不够清晰明确，无法让建筑工程得到质量上的根本保证。

3 完善建筑工程施工质量管理控制的有效措施

3.1 建设完善管理制度体系

为了能够充分发挥建筑施工管理工作质量，企业需要根据工程的实际需求，制定更加科学合理的要求和工作标准，让管理制度体系的建设可以更为顺利，让各项工作都能够达到预期的目标，每项工作都能够具有更为完善的保障机制。首先，在建筑工程当中，工作人员需要结合建筑工程的方案内容和设计理念，优化原本的相关制度，对于整个项目的进展情况应该做到了如指掌，这样才可以具备更加清晰的制度体系构建思路^[7]。其次，在质量管理的基础上，企业需要明确相关责任，并且需要做到责任到人，这样能够激励所有的员工在执行工作任务的时候，给予更多的耐心和信心，将工作高质量、高效率的完成，每个人都能够具备更强的责任感。最后，每一个施工环节都需要充分落实质量管理控制工作，对施工过程中所需要使用到的建筑材料、机械设备进行科学合理的管理，可以参照图1程序图开展相关工作，并且需对工程实施所利用到的施工技术进行质量上的监管，对于管理工作当中的中难点问题应该给予更多的关注，这样才能够及时发现建筑工程缓解存在的问题，并给予更加恰当的解决方案。



图1 工程采购保管、领用程序

3.2 强化建筑工程过程的管理质量

质量管理与控制工作需要贯彻落实在建筑工程的每个施工环节当中，这样才能够充分发挥此项工作的重要价值，建筑工程的最终呈现质量可以得到根本性的保证。为此，工作人员首先需要做的便是对施工图纸进行全面的了解，对施工过程的重点内容加以深度了解，后续的各项工都需要严格按照图纸中的内容加以实施，同时，对于工程的施工进度以及质量要求等内容需要明确了解，这样能够在每项工作

环节中明确其中存在的问题，让工程质量可以得到切实的保障。其次，建筑工程在实施的时候需要对多方面的因素进行考量，对施工现场周边环境加以细致化的勘察，并且需要分析整个施工计划的科学性合理性，在进行计划变更的时候应该进行多角度的思考，需要依照既定的程序开展相关工作，并对原本的施工计划进行一定的调整，如图所示，这样才能够保证各个工序合理推进，从根本上降低工程成本资金的投入数量。最后，施工技术和施工手段，都需要符合现代社会的实际需求，这样能够在更大程度上提升建筑工程的质量，并且可以减少以往工作当中，存在的误差情况，为后续工作的顺利开展奠定坚实的基础。



图2 设计变更流程图

3.3 提升管理人员专业素养

建筑工程当中的各项工作都具有较强的复杂性，为了保证工程的质量，质量管理控制工作是必不可少的环节，进入企业在建设的过程中需要聘请更为专业的质量管理人员，对其综合素养进行多方面的评定，让其能够更加符合建筑工程预期的施工效果^[8]。首先，管理人员需要充分意识到自身工作性质对于整个工程的重要作用，树立更加完善的管理工作观念，根据实际情况有序开展各项工作，着重关注施工环节中的重点内容，在保证质量的基础上提升工作效率。其次，为了确保工程的顺利开展，管理工作需要具备更强的科学性合理性，进入企业应该增加管理人员的培训力度，让其能够定期参与到培训方案当中，在各个工作环节，培养管理人员的综合能力，为后续工作提供更多人才方面的动力。最后，企业需要建立更加完善的绩效管理机制，对于能够高效率、高质量完成管理工作的人员需要给予适当的物质奖励，充分激发管理人员的工作热情，让其能够在后续的工作环境中发挥出更多的潜能^[9]。对于在实际工作中没有尽职尽责的员工，则需要给予相应的处罚，让其能够引以为戒。只有这样，才能够实现建筑工程的利益最大化，并且能够保证其投入使用后具备较高的质量。

3.4 做好施工现场风险防范工作

建筑工程施工周期较长，工作难度较大，其质量很容易受到多种因素的影响，在面对这些情况的时候，管理人员需要进行多角度的思考。因此，在开展建筑工程工作的时候，需要进行多方面的思考，做好现场的风险防范工作，这样才能够提高整个工程的安全稳定性。同时，管理人员需要对每个施工进度的实际质量进行考量，结合施工特点完善原本的管理制度，这样才能够充分提高每个员工的风险防范意识。不仅如此，企业需要定期组织所有员工参与到安全意识培养活动中，在实际的施工环节中应该设置相应的防护措施，

避免工作人员在操作的环节出现任何问题,提升整个工程的安全度。

3.5 强化监督管理力度

监督管理工作应该落在整个建筑工程当中,根据工程的建设情况不断完善原本的管理机制,对于监督环节中的各种细节进行更加精细化的把控、提升监督管理工作

的科学有效性。不仅如此,企业应该更加明确和落实相关的责任,让每个员工都能够在更为积极向上的工作环境中处理工作任务,这样能够帮助形成更加稳固的监督管理机制,避免出现生产安全事故,让建筑工程的管理水平可以得到显著提升。尤其是在竣工阶段也需要做好相应的检验工作,如图3所示。

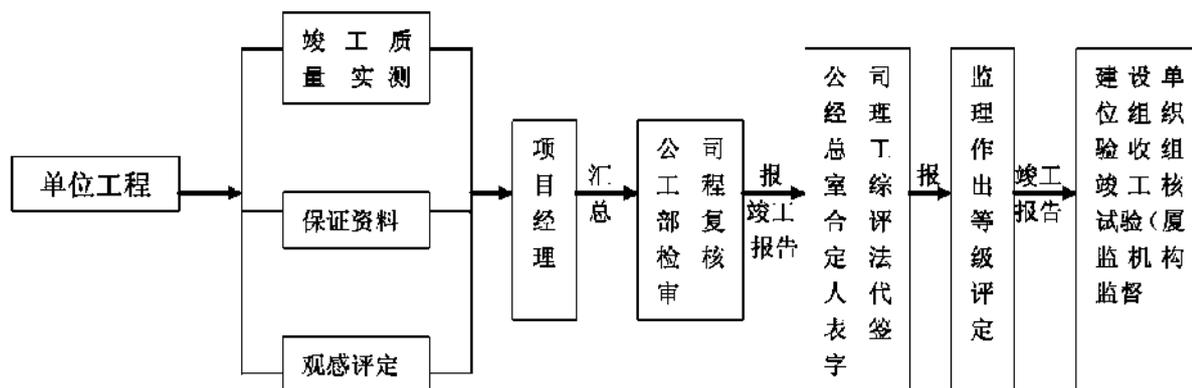


图3 建筑工程竣工检验流程

结束语:

综上所述,建筑工程质量管理工作本身具有较强的复杂性,整个工程所涉及到的内容是极为广泛的,工程管理人员需要掌握各个学科的基础知识,这样才能够及时了解到工程进展过程中存在的问题,对整个施工环节的优势和不足之处,具有更加清晰的认知。质量管理工作在施工的各个环节当中都具备较高的价值,能够指导施工人员根据实际情况采用更为适合的操作手段,促进建筑工程质量的有效保障,让建筑工程能够在竣工后体现出更为优质的使用效果,切实促进建筑行业的稳步发展,为我国的经济建设工作提供更多的可能性。

参考文献

[1] 周静卫. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J]. 价值工程,2022,41(1):31-33.
[2] 李丽,边晶梅,刘佳欣. 房屋建筑工程施工成本管理及施工质量控制分析[J]. 中国市场,2022(3):75-76.
[3] 贾培峰. 建筑工程房屋施工质量管理与控制措施[J].

建材与装饰,2022,18(1):127-128.

[4] 张晨. 阐述建筑装饰装修新材料及工程施工质量管理[J]. 陶瓷,2021(2):149-150.
[5] 魏宏亮,牛昌林,吴星蓉,等. BIM技术在建筑工程施工质量管理中的应用[J]. 项目管理技术,2021,19(10):113-117.
[6] 师思. 房屋建筑地基基础工程的施工工艺及质量管理对策[J]. 价值工程,2021,40(16):30-31.
[7] 熊伟. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 砖瓦,2021(2):133-134.
[8] 张万生. 建筑机电设备安装工程施工技术以及质量管理方法分析[J]. 工程技术研究,2021,6(6):162-163.
[9] 任广宇. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J]. 砖瓦,2021(1):99-100.

作者介绍:任广强,1987年2月生,汉族,男,山东临沂人,兰陵县城乡建设综合服务中心科员,建筑工程工程师,本科,492591316qq.com。