

水利工程管理中预算管理的应用探究

彭天兵

龙山县水利水电勘测设计室 湖南 416800

摘要:水利工程是我国基础建设中非常重要的组成部分,在建设的过程中,不仅施工周期较长,同时,还需要投入大量的成本,因此,为了保证水利工程建设质量,并且在此基础上降低成本的投入,开展水利工程管理中的预算管理工作是十分必要的。建国以来,水利工程建设与管理经几十年的发展日趋完善,但是结合现阶段的情况来看,水利工程管理中的预算管理仍然存在一定的问题,导致预算管理并没有发挥出应有的作用,同时,还对于正常的建设施工造成了一定程度的影响。基于此,本文主要围绕着水利工程管理中预算管理的应用进行了探析。

关键词:水利工程;工程管理;预算管理

与我国其他的基础建设相比,水利工程可以说是国家的重要命脉,不仅需要大量的成本投入,同时,施工的周期较长,涉及的内容非常复杂,有很多的不确定性因素,因此对于工程管理的要求也更高,只有采取有效的管理措施,才能够切实保障水利工程的顺利有序推进^[1]。因此,在水利工程管理中,各个环节都应当提高重视程度,避免对于水利工程建设整个项目造成不利的影响。预算管理是水利工程管理中的重要环节,对于整体的管理质量有直接的影响,因此,做好预算管理工作至关重要,对于预算管理现存的问题进行探析,并且找到相应的解决措施,具有积极的现实意义。

1 水利工程管理中预算管理的意义

1.1 有助于提升财务管理水平

从水利工程建设单位的监督而言,预算管理是工程管理中必不可少的一部分,加强对于预算管理工作的重视程度,并且做好细节问题的把控,能够有效提升水利工程建设单位的财务管理水平^[2]。通过开展预算管理工作,水利建设单位能够在整体的角度上对于管理工作进行规划,有助于提升单位各个部门运转的效率,也使得各项资源的利用更加合理。通过开展预算管理工作,能够加强对于水利工程建设单位的财务行为的管控,对于提升财务管理水平也有着积极的意义^[3]。另外,通过开展预算管理工作,还能够对于各项成本加强管控,能够有效提升资金的利用效率,对于促进水利工程建设单位的可持续发展也有着积极的意义。

1.2 有助于保证资金的合理流通

通常情况下,水利工程建设单位在运营及管理中的费用一般都是由政府进行拨款,加上资金量巨大,为了保证资金的安全,水利建设单位就应当做好预算管理工作,保证资金的合理流通,这样能够在极大程度上减少徇私舞弊等行为的发生。

1.3 有助于降低建设及运营中的成本

在开展预算管理工作的过程中,为了保证预算管理的合理性,需要对于水利工程的相关情况有全面的了解,这样才能够保证预算管理工作的顺利有序的进行,并且为后续的工作

建设奠定良好的基础。在这个过程中,为了达到预算管理的目的,需要全面把控材料的成本,选择性价比更高的建设材料^[4]。同时,还需要做好建设及运营过程中涉及的各项成本支出的控制工作,有利于减少成本的投入,提升水利工程整体的管理水平。水利工程管理中预算管理体系示意图见图1。

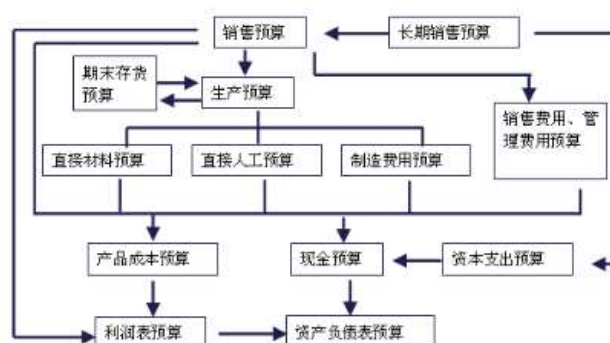


图1: 水利工程管理中预算管理体系示意图

2 水利工程管理中预算管理存在的问题

2.1 缺乏足够的重视

事实上,想要将水利工程管理中的预算管理落到实处,并且使其发挥出应有的作用,首先就应当提升重视程度。只有思想上重视了,才能够落实到行动当中,这也是促使预算管理工作有效开展的前提和基础。然而,结合现阶段的情况来看,虽然很多水利建设单位在建设及运营的过程中都在做管理工作,但是对于预算管理这一部分的工作内容却不够重视,而这一现象导致的直接后果就是预算管理不够完善,采取的管理方式也不够科学合理,很难取得应有的作用,甚至由于不合理的管理方式,还有可能会引起一些反作用,对于预算管理的有效开展和水利工程建设都是非常不利的^[5]。

2.2 缺少预算监督机制

水利工程中预算管理很难发挥出应有的作用,还有非常重要的一部分原因就是预算监督机制的缺乏。首先,预算管理本身涉及到很多复杂的内容,是一项系统性极强的工作,其不仅仅是对于水利工程建设当中的某一个阶段或者某一个

环节开展管理,而是贯穿在水利工程建设的过程中,需要在各个阶段和各个环节当中予以有效的落实^[6]。但是,结合现阶段水利工程管理的实际情况来看,部分水利建设单位在开展预算管理工作时,只是把目光放在项目前期工作的预算阶段,而在实际执行的过程中,却并没有做好监督工作。而这一问题的存在,很大一部分原因是由于预算监督机制的缺乏,为了保证预算管理工作的效率,就应当从建立完善的预算监督机制入手,这样才能够在最大程度上发挥出预算管理的作用。全面预算体系的构建示意图见图2。



图2: 全面预算体系的构建示意图

2.3 人员专业素质缺乏

水利工程管理中的预算管理并不是一项简单的工作,其不仅具有较高的系统性,同时还包含了很多复杂的内容,这就意味着预算管理工作对于人员的专业素质要求非常高,人员的专业素质和水平会在极大程度上影响到预算管理工作的实际效果^[7]。尤其是随着水利工程建设发挥着越来越重要的作用,预算管理人员更要结合新时期对于自身工作的需求不断优化和改善自身的工作,这样才能够将预算管理切实落到实处。而事实上,在实际开展预算管理工作的过程中,特别是基层的水利管理层面来说,预算管理的人员专业素质参差不齐,加上人员结构相对比较稳定,流动性不强,人才引进机会少,即使引进了专业人才,因为施展平台有限和其它因素,不能长久留住,现有的工作人员又缺乏专业培训,学习的动力不足,这必然也会对于预算管理的实际效果造成不利的影响。

3 水利工程管理中预算管理应用的策略

3.1 提升重视程度,落实预算管理

针对现阶段在水利工程管理预算管理中存在的问题,水利工程建设单位首先要提升对于预算管理的重视程度,只有这样,在实际开展工作的过程中,才能够把预算管理的相关制度切实落实到位,取得应有的管理效果。首先,水利工程建设单位的管理人员应当对于预算管理有正确的认识,提升重视程度,这样才能够对于整个水利工程建设单位产生正向的引导,确保预算管理的各个细节问题能够落到实处,在实践当中取得良好的应用效果,提升预算管理工作的有效性^[8]。其次,水利工程建设单位内部应当做好宣传和教育工作,让每一个相关的工作人员都能够正确认识预算管理工作

的重要性,并且积极配合和参与到预算管理工作中来,提升预算管理工作的效率和质量,这对于保证预算管理的有效性意义重大。最后,在落实预算管理的过程中,不能采取一成不变的形式,否则很难满足实际工作的需求,而是应当结合单位内部的实际情况和未来的发展需求对于管理理念和管理方式进行创新,积极引进先进的管理技术和管理理念,这样能够更好的提升预算管理工作的效率和质量。水利工程建设企业预算管理信息化结构示意图见图3。

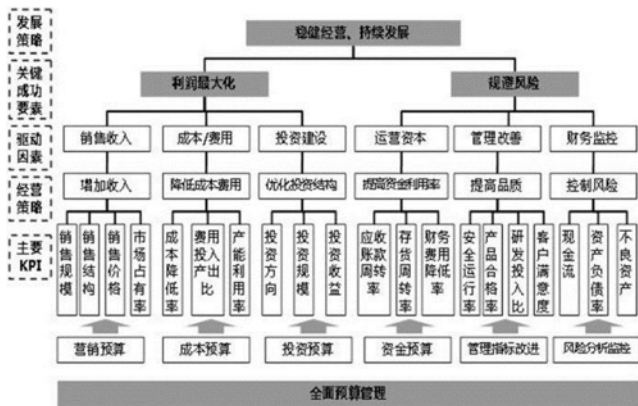


图3: 水利工程建设企业预算管理信息化结构示意图

3.2 完善监督体系,做好监督工作

从预算管理工作本身而言,其并不是一项简单的工作,而是具有极强的负责性和系统性,包含着许多工作环节,因此,对于预算管理工作的监督也不能仅仅局限于某一个阶段或者环节,而是应当将管理落实到每一个环节当中,做好监督工作。为此,水利工程建设单位需要先对于监督体系进行完善,使得预算管理工作能够落实到工作的每一个环节当中,这样才能够切实提升预算管理工作的有效性,达到降低成本的目的^[9]。在实际开展预算管理监督工作时,为了确保监督体系的有效落实,不能只是在事情发生后进行监督,而是应当更加全方位的落实监督工作。水利工程建设单位可以通过成立专门监督部门的方式,在组成人员上应当注意,这部分工作对于人员的专业性要求也比较高,因此应当由专业的工作人员来负责,不能临时抽调其他岗位的工作人员进行顶替,否则很难发挥出应有的监督管理作用,还会使得监督管理体系流于表面和形式,对于预算管理的落实并没有起到应有的帮助。负责监督的人员在开展工作的过程中,应当坚持公平公正,定期对于预算管理中涉及各个阶段和环节进行核查,如果发现问题,一定不能姑息,而是应当及时找到问题发生的原因,并且及时采取有效的措施予以解决,使得监督工作真正发挥出作用,为预算管理工作的有效落实提供助力。

3.3 完善考核机制,提升利用效率

完善的考核机制不仅能够使得水利工程建设单位的管理体系更加完善,同时,还能够有效的提升工作人员的工作积极性,使得工作人员更好的开展预算管理工作,对于提升

水利工程的整体利用效率也有着积极的帮助^[10]。在实际完善考核机制的过程中,水利工程建设单位应当结合目前管理的实际情况,并且考虑到实际开展工作的需求,在此基础上对于考核机制进行优化和完善,这样能够使得考核机制的建设更加科学合理。在制定考核指标的过程中,应当注意两方面的内容,一方面要确保指标的科学合理,这样才能够保证考核机制在后续工作中顺利有效的落实,避免对于工作的开展造成不利的影 响。另一方面,指标不应当是模棱两可的,而是应当具有足够的明确性,能够有效的对于人员形成激励作用,全面提升各个岗位及各个部门工作人员的工作积极性,进而使得预算管理工作的开展更加高效。另外,水利工程建设单位还应当在此基础上做好管理制度的制定工作,落实责任制原则,使得管理制度更加明确详细,确保责任落实到个人,这样能够有效对于员工的行为形成约束作用,避免在开展工作的过程中出现不规范的操作行为,进而保证预算管理工作落实到每一个细节当中,取得应有的管理成效。

3.4 做好人才管理,提升管理水平

在开展预算管理工作的过程中,人员是最重要的组成要素之一,人员的专业性会对于预算管理工作的效果造成直接的影响,因此,为了保证预算管理工作能够落实到位,水利工程建设单位还应当致力于建设一支高水平、高素质的人才团队,这样不仅能够为预算管理工作的开展奠定坚实的基础,同时,对于相关单位未来的发展也有着积极的促进作用,有助于在整体上提升水利工程建设单位的核心竞争力。首先,针对现有的预算管理人员,应当做好培训工作,在提升人员专业能力的同时,也加强职业素质教育,使得工作人员能够更好的投入到预算管理中,提升工作效率。如果有必要,还可以安排预算管理人员外出学习,这样能够进一步更新自身的工作观念和工作方式。其次,重视专业人才的引进,为预算管理团队注入新鲜的血液,这样能够使得现有的预算管理团队更有活力,这也是为预算管理工作的开展奠定坚实基础保障。水利工程建设单位可以与相关的高校展开合作,引进更多优秀的人才,推动预算管理工作的高效率开展。另外,水利工程建设单位还应当具有发展的眼光,积极应用先进技术手段的同时,不断提升工作人员的素养,使得工作人员在具备较高的专业水平和职业素养的同时,也能够善于应用先进的技术来优化自身的工作,这样能够使得预

算管理工作的开展更有效率,真正达到降低成本,提升经济效益的目的,促进水利工程建设单位的健康发展。

结束语:总而言之,在水利工程管理工作当中,预算管理是非常重要的组成部分,对于水利工程管理的意义重大。因此,相关单位应当做好预算管理工作,这样有助于提升自身的财务管理水平,保证资金流通的合理性,还能够有效降低水利工程建设及运营阶段的成本投入。现阶段,在水利工程管理预算管理中仍然存在一定的问题,导致预算管理的作用并未得到充分的发挥,针对此情况,水利工程建设单位应当对于预算管理的重要性有正确的认识,并且通过完善监督机制、考核机制以及加强人员管理等方式,全面提升预算管理的效果。

参考文献:

- [1]肖启荣.水利工程的概预算管理——评《水利工程概预算》[J].人民黄河,2020,42(8):3.
- [2]高立波.浅谈水利工程管理单位预算管理[J].经济研究导刊,2020(34):89-90.
- [3]杨淑淇.探究大中型水利工程管理单位财务预算存在的问题及对策[J].财经界,2020(5):120-121.
- [4]张瑾.水利工程预算管理中存在的问题及对策[J].农业科技与信息,2020(18):105-106.
- [5]李海斌,吴祖波.新形势下对加强水利工程预算绩效管理的措施探讨[J].商情,2020(6):137.
- [6]华璐.预算管理在水利工程管理单位中的应用探析[J].内江科技,2019,40(5):11-12.
- [7]陈蓉.预算管理在水利工程管理单位中的应用[J].财会学习,2019(33):99-101.
- [8]赵昕.水利工程造价超预算的原因与管理对策[J].数字化用户,2019,25(4):256.
- [9]杜雯.探讨研究水利工程资产管理与预算管理相结合的新模式[J].首席财务官,2019,15(15):51-53.
- [10]张萍.预算管理在水利工程管理单位中的应用探析[J].当代会计,2018(1):64-65.

个人简介:彭天兵,1973.04,汉,男,龙山县水利水电勘测设计室,主任,大学本科,水利工程,295555140@qq.com。

