

# 市政公路工程项目成本管理与控制

朱 宇

江苏瑞沃建设集团有限公司 江苏 扬州 225002

**摘要:**随着经济的发展,交通工程领域在推动经济全面的发展过程中展示了非常重要的作用,身为交通运输的重要载体之一,公路工程的建立在推动社会顺利发展的过程中占据了关键的位置。我国也对城市建设提高了重视程度,所以便对市政公路工程提出了更严格的要求,随着要求越来越严格,公路施工技术也得到很好的发展,从而使得市政公路工程的成本管理体系逐渐被完善。但是在施工的过程中,仍然存在着很多方面的问题,比如工程的质量达不到预期效果,这样不仅会造成资金短缺,同时也会给后期的使用造成严重的影响,不仅阻碍了市民的出行,同时也不利于城市的建设。本文就市政公路工程项目成本管理与控制展开了简要的论述,希望对相关的公路工程建设提供帮助,仅供参考。

**关键词:**市政公路;公路工程;成本管理;成本控制

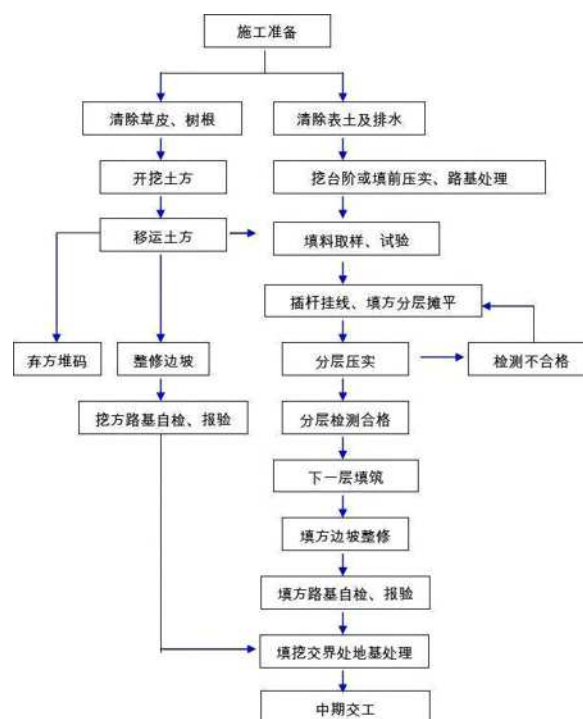
在建筑工程开展施工的过程中对于成本的管控,不单单只是牵扯生产施工的这一个层面,还会对于施工组织和施工管理等层面有明显的作用。借助对于成本的掌控,能够减少其损耗的资金,进而能够实现提升其经济水平以及减少其投入成本的作用,进而获得更多的利益。可是在实际进行成本掌控的过程中却留有这多种多样的无法忽略的问题<sup>[1]</sup>。为了可以更好的解决这方面的问题,管理人员可以建立完善的成本控制管理体系,不仅可以对成本进行严格的审算,同时也可以在一定程度上提高管理人员的职业素养,从而在最大程度上降低影响因素对成本的影响,为公路工程的发展奠定良好的基础。

## 1 公路工程在成本控制方面的管理现状

随着我国经济的发展,国家已经提高了对公路工程(如图一所示)的重视程度,在其发展的过程中逐渐加大了投资的力度,所以使得工程的规模也在逐渐的扩大中<sup>[2]</sup>。但是投资力度越大,其存在的资金浪费现象也就越严重,为了更好地满足社会发展的需求,建筑行业应该提高对成本控制的重视程度,从政府主导逐渐转变为市场主导,这样其不仅可以提高在市场经济中的竞争力,同时也可以对建筑行业中的不规范行为进行纠正,从而为建筑行业的发展营造一个规范安全的环境。

其次,由于技术人员在对工程进行施工的时候,总会按照自己的意愿进行作业,这种不按照标准要求施工的现象,对于工程的质量以及成本提出了很大的挑战,所以建筑行业为了更好地迎接挑战,首先就要从这种成本观念进行入手,将管理模式逐渐进行调节转换,这样不仅可以确保工程成本的透明性,同时也可以对其进行有效的控制。

最后,由于在建筑行业中,工程的成本非常容易受到市场因素的影响,由于市场因素的波动也会导致工程成本的起伏不定,所以如果想要更好的对成本进行控制,管理人员也需要对市场的实际情况进行调查分析,从而制定出科学合理的管理方案,促进公路工程的发展,使得建筑行业为社会发展做出更多的贡献。



(图一:公路工程施工流程图)

## 2 市政公路工程成本管理存在的问题

### 2.1 注重程度不够,缺少事中掌控

公路工程进行施工过程中的成本管理,会对公路工程项目的经济利益带来直接的影响,即使公路工程的相关项目当中的施工方都设定了严谨的规章制度对于成本实行合理的掌控,可是着重点绝大多数皆放在了进行施工之前的预算管理工作上,与最终完工的结算上,对于正在进行施工过程中的相对成本管理工作的注重程度不够,进一步造成公路工程先关项目进行施工的施工的过程中的相对成本管理工作产生没有必要的损耗<sup>[3]</sup>。

### 2.2 成本掌控意识羸弱,重生产轻效益

公路工程相关的项目管理工作皆在推广公路工程相关经理负责的制度,也就是说,一个工程项目的施工成本管理工作

作的好坏就和工程项目经理自身的成本管控意识有着非常大的联系。工程项目相关经理在进行管理工程项目的过程中,管理只凭借以往的经验,并且个人主义观念比较严重,即使也关注公路工程相关项目的利益,可是对于施工过程中产生的成本开销情况只有很少的了解,并没有一套完善的施工成本管理观念体系,只注重生产、质量、进展目标的完成状况,并没有注重公路工程进行施工的过程中的成本资金的高低,并且对于施工成本节约的先关问题也没有足够的重视<sup>[4]</sup>。

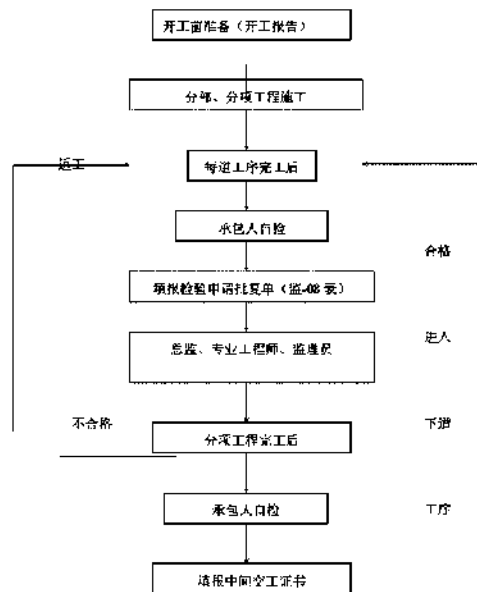
### 2.3 成本控制体系不严谨

公路工程项目相对经理部门常常在表面上让他人看起来在职责清楚、各司其职、分工清晰,可是实际上每个部门之间并没有详细的准确的管理制度,而且建筑工程项目施工成本的相对管理工作并没有和相对应的工作人员的绩效相关,实行考核的过程中留有优劣,责任权利的公路工程项目成本的相关管理体系并没有一个完善的管理体系。

### 2.4 整体素质过低,管理组织羸弱

公路工程的施工单位,尤其是国有企业的公路工程施工单位,在全国各地都有其公路工程,公路工程项目的相对流动性特别大,导致公路工程项目相关的工作人员的流动性也特别大,公路工程项目进行施工的场地不稳定,公路工程项目的组织体系不完善,公路工程项目相关的管理工作人员的整体素质过低,缺少系统的优秀的施工成本管理意识。公路工程项目的管理人员以及进行施工的工作人员都是干扰公路工程相对项目成本掌控的关键因素之一。

### 2.5 施工的质量的因素



(图二:对工程质量控制流程图)

施工的质量也会对成本造成一定的影响,在施工的过程中,如果工程的质量符合要求(如图二所示),那么在后续维护的时候便可以减少对资金的使用,但是如果工程的质量存在安全隐患,那么在后期进行维护的时候,就会有更多地

方需要进行重新的建造,这样不仅会影响正常使用,同时也会加大维修的费用,所以在施工的过程中,管理人员要对每个环节的工作进行严格的监管,使得技术人员可以按照标准流程进行施工,这样不仅可以确保工程的质量,同时将安全隐患降到最低,从而在后续进行维护的时候,也可以减少技术人员的工作量。其次,为了对成本进行控制,也可以在工程的整体方面对劳动力资源进行合理的分配,这样可以实现对工程成本的有效控制。

### 3 在公路工程中成本进行有效控制的策略

#### 3.1 对成本实行战略控制

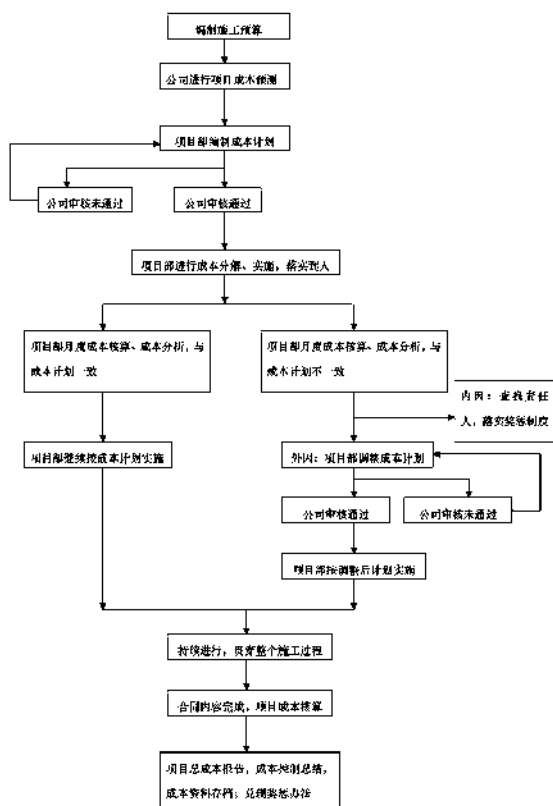
对成本实行战略控制时,主要在两个方面进行执行,一是对管理的程序进行控制,在公路工程中,由于工作的复杂性,也会使得在对成本进行控制的时候,需要对很多方面进行综合考虑,如果企业可以设立一个部门,那么员工便可以更加专心的对成本进行预算和掌控,这样不仅可以不断完善管理的程序,同时在管理程序的要求下,也可以对施工的环节进行有效的监管,从而在战略目标的基础上,实现对成本的有效控制。当然,如果战略目标与实际出现偏差,那么也要根据施工现场的实际情况进行调整,这样才可以确保管理程序向着正确的方向发展<sup>[5]</sup>。其次,也可以通过对任务的分配实现对成本的控制,通过短期,长期的任务,对其的成本进行有效的分析和估算,从而将控制成本措施落到实处,这样不仅可以企业获得更大的经济价值,同时也可以完善管理体系。

二是对管理结构的控制,因为在对成本进行管理的时候,需要对多方面的因素进行考量,才可以实现有效的管理,所以为了可以有效地对成本进行控制,可以对管理的结构进行进一步的完善,一旦发现质量问题以及安全事故,就需要对责任进行落实,这样不仅可以提高技术人员的安全意识,同时将责任落实到每个人的身上,也可以提高其对工程质量的重视程度。其次,可以对成本预算的权力进行分配,这样在多个人的协同合作下,也可以针对每个环节的实际使用情况使用恰当的控制手段,从而使得管理结构更加的严谨,这样不仅可以使得管理结构发挥出最大的价值,同时在一个合理的结构中,也可以实现对成本的有效控制。最后,在对成本控制权力进行分配的时候,要将人员的分布进行规划,这样在方案计划的基础上,也可以提高执行的力度。

#### 3.2 使用科学合理的核算方法

在对成本进行核算的时候,可以使用科学合理的核算方法,这样既可以保证核算的准确性,同时也可以降低核算的难度,使得管理人员可以对成本进行更加精准的控制(如图三所示)。但是在一些企业中,通常会出现核算方式不合理的现象,这样不仅会增加核算人员的工作量,同时由于核算的难度加大,也会对其的准确性造成一定的影响,因此,为了可以有效地改善这个问题,企业就要提高对核算方法的重视程度,通过对核算人员的定期培训,使其不断提升自身的职业素养,从而在不断的探究下找寻更加简单先进的核算方法,为工程制

定一个合理的预算方案。其次,为了提高核算方法的合理性,也可以将核算任务分成几个阶段,这样在大家互相的协助下,便可以实现动态化的核算方式,不仅减少了工作量,同时,也可以让其更加有针对的对自己负责的内容进行数据的分析。最后,当核算人员对成本进行动态化的审核后,便可以对施工方案以及使用的技术设备进行调整,确保其可以在成本范围之内进行工作的开展,这样不仅可以对成本进行有效的控制,同时也可以提高技术人员的效率,从而提高工程的质量。



(图三:对工程成本控制流程图)

### 3.3 对原材料的成本进行控制

在对工程的原材料进行成本控制的时候,首先,采购人员需要按照标准要求进行原材料的采购,检验,运输以及储存,在这四个环节中,每个环节都要按照标准要求进行执行,必须在最大程度上确保材料的质量,这样在后期使用的时候才不会出现材料浪费的现象,从而实现控制成本的目的<sup>[6]</sup>。其次,在选购原材料的时候,审计人员也要对采购人员进行严格的监督,在对原材料价格质量进行多家对比后,才可以将其运送到施工现场中。在这个过程中,材料的价格以及运送的费用都需要有一个明确的报表,这样才不会出现采购人员中保私囊的现象,同时审计人员也可以对市场中的价格进行调查,从而确保原材料价格的真实准确性,减少对资金的浪费。当然,在对成本进行预算的时候,也要加入劳务费,水电费等各种费用,这样才可以确保成本预算的合理性。最后,在施工现场进行存放的时候,要提高对材料的使用率,避免出现浪费的现象,如果发现浪费以及丢失

的现象,就要对其进行严格的打压,从而让所有的工作人员都要意识到保护原材料的重要性。同时,企业也要提高员工对材料合理使用的意识,通过定期的培训,让其对使用材料有一个正确的认知,从而减少企业的资金损耗。

### 3.4 提高员工的职业素养

如果想要对成本进行有效的控制,也可以通过加强员工职业素养的方式,提高其对成本预算的重视程度,这样其在进行资金使用以及运算的过程中,才可以提高数据的准确性。由于在企业运行的过程中,会受到多方面因素的影响,所以如果企业想要提高自身的经济效益,那么就需要对管理人员的职业素养进行提升,这样不仅可以提高其工作的专业性,同时也可以确保在监管的过程中,其可以按照标准要求进行监管,一旦出现浪费的现象,便可以进行及时的解决,这样不仅可以使得公路工程持续的发展下去,同时在定期的培训过程中也可以提高其的负责意识<sup>[7]</sup>,使得员工在互相协调的基础上,不仅合理地控制施工的进度,同时也可以在严格的监管中提高工程的质量,从而使得企业大幅度提升对成本控制的力度。

结束语:总之,为了可以对成本进行有效的控制,首先就需要对管理方案进行优化创新,这样不仅可以保证方案的切实可行性,同时也会给企业创造出更大的经济价值,其次为了企业可以更健康的进行运作,在实际工作的过程中,就需要对影响成本的因素进行全面的分析,这样不仅可以更加全面的解决问题,同时也可以确保施工过程中的规范性,从而使得管理人员可以根据施工的实际情况进行成本的估算,确保资金的合理运用。

### 参考文献:

- [1]任恩旗.公路施工企业成本管理存在的问题及对策研究[J].建筑经济,2021,42(2):26-28.
- [2]陈蜀娟,肖锋,李斌,等.BIM5D技术在公路涵洞工程成本与进度集成管理中的应用[J].项目管理技术,2021,19(1):73-76.
- [3]宇宸.高速公路对中国成本构造和劳动生产率的影响[J].辽宁大学学报(哲学社会科学版),2020,48(1):66-76.
- [4]宋占兰.浅谈公路工程PPP项目施工中合同管理在成本控制的作用[J].价值工程,2020,39(8):25-27.
- [5]冯辉红,张佳,李伟.基于层次-模糊综合评价法的东非公路施工成本风险评估[J].科技促进发展,2020,16(5):532-542.
- [6]罗金程,张财喜.公路工程施工成本控制风险决策及方法创新研究[J].交通世界(下旬刊),2020(5):118-119.
- [7]王辛堂.公路桥梁工程施工成本控制中的问题与处理措施[J].工程技术研究,2020,5(13):172-173.
- [8]杨亚孝.浅谈公路工程项目施工成本控制的关键要素[J].四川水泥,2020(8):233-234.

作者简介:朱宇,1970年10月26日生,江苏扬州人,汉族,男,大专,中级,毕业于南京农业大学,研究方向:工程管理。