

房建施工技术精细化管理实践和创新思路分析

尹国庆

宁夏对外建设有限公司 宁夏银川 750000

摘要:我国城镇化发展水平不断提升的背景下,国家开发用地规模不断增加,促使我国建筑行业的项目施工数量及规模得以发展。建筑施工项目管理工作开展期间实施精细化管理,强化各个部门协调工作水平,全面提升建筑施工项目管理效率水平。精细化管理作为现代企业所应用的科学化管理模式,建筑企业管理模式优化有着促进价值作用,为建筑施工项目管理的各项管理工作安排提供保障,强化建筑企业的市场竞争能力,推动建筑企业的可持续发展进程。

关键词:房建施工;精细化管理;创新思路

引言

与整个建设项目相比,建筑工程是一项重大的政策性工程,造价昂贵的建筑项目极大地改善了人们的日常出行,但总的来说,建筑建设过程中还是存在一些问题,主要是整个施工过程中没有具体落实精细化管理措施,因此,本文将进行详细的分析:本文分析了当前建筑工程精细化管理存在的问题以及解决这些问题的具体措施。

1 房建工程精细化管理概念

精细化管理主要是为了最大限度地控制管理期间消耗的成本与资源,在日常管理的基础上进一步细化管理内容。以科学化的管理方式为划分依据,将实际管理工作划分为精细化管理、规范化管理及个性化管理。通过将精细化管理模式应用在建筑施工管理全过程,能够最大限度地激发员工的主观能动性,推动工程高质、高效地开展^[1]。

2 房建工程精细化管理重要意义

精细化管理工作的开展是实现建筑施工项目效益最大化的重要基础,也是提升建筑企业管理效果的重要路径,为此需重视精细化管理应用的价值作用。(1)提升建筑施工项目管理效率。我国建筑施工项目管理研究发展时间相对较短,因此在实际项目管理工作中常常出现管理内容空大的情况,管理人员无法结合具体的项目管理目标开展项目管理工作,大大影响建筑施工项目的管理效率。精细化管理工作的开展可对于建筑施工项目的施工工序、施工人员、施工材料设备开展全面化、细致化的施工管理,降低外界因素的对于施工效率的干扰,确保建筑施工项目能够正常化开展。(2)提升建筑施工项目安全管理效果。建筑施工项目的传统管理体系中并未重视安全管理方面内容,因此无法实现安全目标的细化分解。精细化管理工作的开展能够将安全目标系至建筑施工项目的每道施工工序之中,明确所对应安全管理人员的个人岗位职责,可有效提升安全管理人员的个人责任心,实现对于现场安全管理工作的监察力度,避免建筑施工项目的施工现场存在系列安全隐患,降低安全事故发生的机率。(3)提升建筑施工项目管理质量。精细化管理工作应用至建筑施工项目之中,可确保管理人员能够严格按照质

量管理要求开展各项施工环节的质量控制工作,借助细致化的质量管理工作消除建筑施工项目中存在的质量隐患,全面提升建筑施工项目的质量管理水平^[2]。

3 建筑工程精细化管理中存在的问题

3.1 工程精细化管理方式存在问题

在今天的大型建筑项目中,一般情况下,承包责任系统是将整个大型项目分成几个小项目,然后将小项目分成小建筑承包商,由于长期使用这种管理模式,造成管理混乱和责任不明确成为现有管理模式的最大特点,如果建筑企业没有按照国家标准进行统一有效的管理,不仅影响建筑进度,还影响建筑质量。

3.2 现场监管不够到位

市政工程本身是一项十分复杂的工程项目,施工流程多、技术要求高,任何一个工作环节都需要加强施工监管,然而目前,在工程施工精细化管理过程中仍旧存在监管不够到位的问题,主要体现在施工材料和工作人员操作不当两个方面:一方面,在工程施工中将会涉及到大量的施工材料,施工材料质量是否优良,将会直接影响精细化管理水平和工程建设水平,施工材料如果储存不当,还会造成物资浪费问题;另一方面,在施工现场,工作人员如果行为操作不够规范,甚至违反规定进行操作,不仅会影响到施工质量,而且会造成机械设备损耗,对工程项目建设造成诸多不良影响。

3.3 施工质量管理较差

除了上述提到的安全问题,施工质量也是社会关注的焦点内容。在实际施工过程中,为了确保施工质量满足相关标准要求,建筑施工企业管理人员应当实时监控施工现场,要求每个施工细节都符合相关要求。但观察当前施工企业现状不难发现,很多施工企业在实际施工中并没有意识到管理施工质量对于整个工程建设的重要意义。在最终工程完工后不久,建筑物就会出现裂缝、漏水等质量问题,进而加大了安全事故出现概率。不仅如此,如若不能做好施工质量管理,还会对业主、施工人员的生命安全构成威胁,建筑质量不能达到相关标准,就会导致整体建筑项目停工,延误工期,进而影响建筑企业经济效益。此外,如若建筑质量不达标,还

会影响建筑施工企业口碑,影响企业形象。

3.4 工程施工期间的安全隐患较多

目前,房建工程施工安全隐患不断增多,严重影响了后续工程的实施质量。在工程施工现场,工作人员较多,导致施工管理难度增大,并且由于施工人员专业水平及职业素养参差不齐,缺乏相应的上岗培训工作,如没有依照相关规定开展施工操作,会导致更为严重的安全问题出现。

4 房建施工技术精细化管理与创新思维相结合策略

4.1 施工人员精细化

内部员工是大多数建筑企业生产经营的主力。相较于其他行业而言,房建施工项目对于人资依赖性较强,施工人员的专业技术是影响建筑企业业务开发的重要因素之一。在实际管理过程中,为了确保施工人员可以保质保量的完成施工任务,应当将精细化管理应用至招聘、培训、日常考核各个工作环节中。在招聘方面,建筑施工企业应当明确自身招聘标准及所需掌握的施工技能,给出相应报酬引入专业人员;在管理方面,建筑施工企业应当依据自身企业实际情况建立专业管理部门,应用外部管理、内部管理相结合的管理方式;在人才队伍层次制定时,应当尽可能选择一些技术水平较高、新型专业知识掌握较为全面的专业人才,保证当前管理队伍的专业化、层次化。此外,还应当定期对当前企业施工人员进行针对性培训,确保其施工技术、施工理念符合当前施工要求。需要注意的是,在技术人员培训过程中,培训人员应当对每个岗位所需掌握的多种施工技术以及工作特性有详细了解,而后结合管理目标与施工人员个人情况制定出切实可行的工作任务,保证施工人员在确保施工质量的基础上,提升施工速度。此外,在团队管理过程中,为了提升团队凝聚力,应当制定相应的激励措施,进而有效激发施工人员工作热情,保证工作质量。还应当定期对技术人员进行技术考核,考核内容要与施工人员的业绩、工作情况相关,进而确保考核有效性^[3]。

4.2 材料精细化管理

建筑工程施工精细化管理本身是一项十分繁琐而细致的系统性工作,工作要求较高,任何一个环节处理不当都将会直接影响到工程施工效果,在此情况下,应当加强施工材料检查,实现精细化材料管理。现阶段,在一些企业发展过程中,仍旧缺乏完善的施工材料管理模式,促使物资浪费问题频繁发生。施工材料成本对于建设工程造价管理具有十分重要的影响,将精细化管理理念贯穿于材料管理工作中,则需要构建完整的材料管理目标、管理细则,促使材料采购、使用等工作都能够有序进行,尤其是应当加强材料保存,尽可能减少由于材料保管不当造成的不良影响。当工作人员进行材料选购时,需要根据项目工程实际情况、市场价格、成本预算进行全面分析,加强施工材料的质量检查,检查完成后

需要准确记录,避免以次充好的现象发生。例如,根据项目工程施工材料本身的重要程度、实际需求量可以将其划分为不同的等级指标。需要注意的是,不同企业的施工材料采购方式有所不同,一些工程建设企业采用市场采购原材料,一些工程建设企业采用招标投标完成材料采购,但相同的是,材料采购应当保证材料质量,促使施工材料能够符合工程建设要求^[4]。

4.3 施工风险中应用精细化管理

建筑施工项目开展期间要面对季节变化、极端天气防护等自然风险。基于精细化管理理论的指导下,施工人员需要提前布置好施工现场的避雷措施,对于建筑工程项目中的施工框架进行调整,加快剪力墙结构施工进度。对于施工现场中的电力设备以及线路进行改善,有效预防安全事故的发生。此外建筑施工项目中也普遍存在人为风险发生,基于精细化管理理论指导下,需要对于项目中的所有员工安全培训,对于各个施工环节开展安全督导管理。严禁禁止施工人员出现随意替岗的行为,确保每一个岗位的工作人员都能保持独立作业的良好习惯。在进行高空作业施工环节,需开展安全设施的测试工作,同时也要做好安全绳的准备工作,确保施工人员的个人安全^[5]。

结束语

综上所述,在我国建筑行业发展过程中,为了确保建筑施工项目的施工质量以及施工效率,对于建筑企业本身的管理要求也在不断增加。建筑施工项目中涉及到的施工内容逐步增加,各个专业施工环节中存在施工交叉的问题,导致建筑施工项目开展期间极易受到多重因素的影响。为此在建筑工程项目中需有效应用精细化管理理论,提升建筑工程项目的经济效益,推动建筑企业的可持续发展。

参考文献:

- [1]刘波.房建施工技术精细化管理实践和创新思路的结合[J].居舍,2020,(26):150-151,157.
- [2]王伟.房建施工技术精细化管理实践和创新思路分析[J].价值工程,2020,39(12):46-47.
- [3]周雅珍.论述建筑工程项目施工中的施工现场管理与优化措施[J].中外建筑,2020(10):185-187.
- [4]许鹏飞,朱宇旭,盛哲民.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用分析[J].居舍,2020(27):171-172.
- [5]蒙良.房地产企业成本精细化管理模式的构建路径与优化对策[J].企业改革与管理,2020(13):147-148.

作者简介:尹国庆,1993.7,男,汉族,籍贯:宁夏,宁夏对外建设有限公司,大专,助理工程师,工程技术,邮箱:www.464173306@qq.com