

# 土木工程施工管理中的常见问题及策略

伦清儒

青岛地铁海城置业有限公司 山东青岛 266000

**摘要:** 土木工程施工管理所涉及的内容和各项环节都比较庞大和复杂,对于土木工程企业、施工单位和施工管理人员来说都是一项不小的挑战,同时也是保障施工质量和施工水平的重要依托。目前,土木工程施工管理中仍然存在管理人员安全意识淡薄、管理体系尚不健全等各方面问题,由此也对施工人员的人身安全埋下隐患,因此分析土木工程施工管理中的问题并探究其解决对策有其必要性。

**关键词:** 土木工程;施工管理;常见问题;有效策略

## 1 土木工程施工管理的重要性

土木工程施工管理是一项综合性较强的工作,涉及到庞大的人力、物力和技术等方面的资源,主要包括施工工人、建筑材料、施工设备、资金筹备及分配等各方面事宜,这些都是影响土木工程施工水平和施工质量的重要因素,而传统的土木工程管理手段已经无法适应现阶段土木工程事业发展的需要。基于此,要结合现代经济科技发展水平和土木工程市场需求,建立健全土木工程施工管理的相关制度和体系,对其形成多维度的有效管理。采取科学合理的管理理念,从施工人员、施工过程以及施工技术等多角度优化施工管理方法,进一步推动我国土木工程事业稳定可持续发展<sup>[1]</sup>。

## 2 当前土木工程施工管理现状

居住,是人们生活中必不可少的,人们对它的需求越来越高,尤其是在住房方面。越来越多的企业觉察到这一风向,开始大力发展土木工程。然而,在现如今我国土木工程项目管理过程中,还存在各种不合理现象。很多企业在开展土木工程时,往往以盈利为目的,若将这一思想带入实际工作中,则会导致其管理模式不适用。开展工程建设之前,首先应当制定计划,在工期的指令上,管理人员并没有对实际工作展开充分调查,导致在工期制定时没有建立良好的体系,仅仅依靠自身认知制定方案,导致方案缺乏科学有效性,在应用于实际工程时将无法切实满足施工需求。在制定计划时没有对实际工作情况展开充分的调查,所制定的方案不够严谨,导致在施工中容易出现各种各样的问题,而出现问题后,则需要返工重新纠正,因此,在施工后容易造成时间和资源的浪费,这也是很多工程在建设当中出现烂尾的主要原因。

## 3 土木工程施工管理中的常见问题

### 3.1 施工质量意识淡薄

经研究调查发现,现阶段大部分土木工程施工单位只关注眼前的利益,而缺乏保障施工质量意识。一方面,为了降低项目成本,减少高素质专业人才的引进,甚至有的施工单位直接招聘年纪较大、劳动力低廉的退休人员,导致施工人员的综合能力不高,施工质量偏低。有的施工单位为了赶工期,盲

目加快项目进度而忽略了施工质量问题,导致工程项目安全隐患重重。施工现场没有相关监管工序,对整体项目施工的质量把控不到位,导致后期验收时问题频出,得不偿失<sup>[2]</sup>。

### 3.2 缺乏完善的土木工程施工管理制度

现阶段,部分土木工程施工单位缺乏健全的施工管理制度,有的施工单位甚至为了减少资源成本,削减一些部门,不仅不利于相关制度的有效落实以及相关指令的及时传达,同时也不利于员工积极性的提高,一定程度上也加大了施工管理的难度。另一方面,由于施工管理制度的不健全,造成施工监管不到位,对于施工过程中所出现的问题也无法及时解决和弥补,从而导致土木工程整体施工质量偏低。

### 3.3 施工材料质量监管问题

目前,部分土木工程施工单位普遍存在施工材料质量监管不到位的问题,主要包括施工材料采购、质检和保管三个方面。首先,部分施工单位在选材时为了降低项目成本而一味追求价格低廉的材料。有的不法施工单位自身法律意识淡薄,在采购时想尽心思通过不明渠道选择最便宜的施工材料,从中获得经济效益;甚至有的采购人员以权谋私、偷工减料,做出扰乱项目工程管理的行为,导致整体土木工程施工项目质量降低,造成诸多安全隐患。另外,则是质检人员,其在工作时由于缺乏责任意识,走马观花的工作态度导致许多不合格的施工材料鱼龙混珠进入施工现场。最后,则是施工材料管理部门,由于缺乏完善的施工管理体系,以及施工材料管理人员本身综合能力不足,导致施工材料入库时,管理人员未对材料数量以及类型进行登记和分类管理,同时也没有对入库材料做好相应的防护措施或是管理保存,导致材料出现磨损、受潮、生锈等情况,严重降低了施工材料质量,同时也对土木工程施工项目埋下安全隐患。

### 3.4 施工现场的安全问题

土木工程施工现场人员流动量较大,大多为聘请的季节工,施工人员综合能力不高且专业素养不足,在施工过程中容易出现操作不当等问题,从而存在各种安全隐患。并且施工人员缺乏足够的安全意识和自我防护能力,如在施工过程中不戴安全帽、高空作业时不系安全带等,不仅加大了施工

管理人员对施工现场安全问题监管的难度,还威胁自身的生命安全,极易出现安全事故,从而导致施工风险不降反升<sup>[3]</sup>。

#### 4 土木工程施工管理的有效策略探究

##### 4.1 建立健全土木工程施工管理制度,规范施工流程

制度是一切工作展开的行为准则,能够有效保障施工单位的经济效益、施工质量和人员管理。因此在土木工程施工管理过程中最重要的就是要建立健全土木工程施工管理制度,来涵盖整个项目施工中的各个环节,从而做到对土木工程施工有针对性的高效管理。首先,完善施工管理预算制度,合理配置资金投入情况和使用情况;其次,完善施工过程中的各个环节的管理制度,规范施工流程,将施工管理制度切实落到实处。如,完善施工责任制,根据相关工作人员的职责范围,细化管理人员和施工人员责任,实现责任到人,促进施工项目顺利展开;在执行土木工程施工管理制度时要做到灵活变通,根据施工现场的实际情况在合理范围内进行相应调整,使施工管理制度更加人性和具备针对性,从而推动施工工作的顺利进行。

##### 4.2 提高施工现场的监管力度

在建立健全土木工程施工管理制度后,还要加大制度的执行力度和施工现场的监管力度。首先,施工单位需要安排专门的安全管理人员在施工现场进行巡查,从而能够及时发现施工现场存在的问题并加以解决,全面保障施工过程中的施工质量问题;其次,施工单位要设立专门的监管部门对施工项目的整体环节实行全面监管,并不定期对施工现场的施工情况进行抽查,并将抽查情况以书面形式整理出来上报相关负责人,负责人根据整理出来的监管工作报告情况制定相应的措施,不断完善施工现场的监管制度和施工工作,从而切实保障土木工程项目的施工质量。

##### 4.3 强化对施工材料及设备的检测与管理

施工材料以及施工设备和技术质量是决定土木工程施工项目整体质量的关键影响因素,因此施工单位要重点强化对施工材料以及设备的检测与管理。首先,施工单位管理部门要制定科学合理的标准化采购流程,督促采购人员保持高度警觉性,严格对标选购符合要求的施工材料,同时采购人员自身也要具备良好的职业道德素养和法律意识,坚持做好本职工作;其次,施工单位管理人员要加强对质检人员的相关知识培训,质检人员要严格对标检查所选购的施工材料,并出具明确的质检结论,及时整改;最后,材料管理人员需要根据入库材料的性质和类别进行归纳和分类管理,采取科学合理的方法管理和保存施工材料,避免出现施工材料因人为管理不当而出现损耗情况<sup>[4]</sup>。

4.4 提高施工人员的安全意识,将安全管理工作落到实处

安全责任意识是土木工程施工一切工作展开的基础,因此要不断提高施工人员和管理人员的安全意识。同时全面加强安全风险评估管理工作,充分了解和析施工项目中潜在

的安全隐患问题,并及时制定应急预案,加强对施工现场的安全监管工作与风险控制工作,将安全管理工作落到实处,避免安全事故的发生。

##### 4.5 加强安全评估

在新时期的土木工程管理工作中,还应当加强安全风险评估管理,在土木建设当中所采用的建材和设施,往往具有一定的安全隐患,因此,在工程建设开展之前,应当全面加强安全风险评估管理,通过有效的评估,使管理人员对工程开展过程中所存在的各项安全隐患和风险具有正确的认识,通过对风险的评估,使得在工程发展过程中及时预防问题的发生,并且在事故发生时能以最快的速度展开相应的措施,防止事件应处理不到位而恶化。土木工程管理在进行安全评估过程中,首先应当对施工单位的实际情况做准确的分析,其次要对土木工程开展过程中所涉及的各种安全隐患做综合分析,以便于将各种隐患抑制于萌芽当中,防止事故发生。在进行土木工程管理时,由于所涉及的内容过于宽泛,因此,在实际管理中,管理人员应当通过不断学习,加强自身理论知识,以便于在事故发生时能以更科学有效地手段减少损失,全面提升土木工程管理的质量。并且在实际活动开展时,提高员工对工程的积极性,以便于更细致地开展管理,使土木工程更加安全可靠<sup>[5]</sup>。

#### 结束语

总而言之,随着土木工程行业的持续发展和建筑市场竞争的日趋激烈,土木工程施工管理工作仍然具备重要的现实意义。因此在实际施工过程中,为有效解决土木工程施工管理中长期存在的施工质量意识淡薄、缺乏完善的施工管理制度、施工材料质量监管不到位和施工现场安全隐患较大等问题,相关管理人员要不断创新和优化土木工程施工管理理念与管理措施,建立健全施工管理制度,规范施工流程,提高施工现场的监管力度,强化对施工材料以及设备的检测与管理。同时还要提高施工人员的安全意识,加大对相关人员的培训力度,不断提高项目工作人员的综合能力及专业素养,从各方面提高土木工程项目的质量和安全性,促进土木工程行业持续健康发展。

#### 参考文献

- [1]陈璐. 土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J]. 住宅与房地产, 2019, (36):108.
- [2]李玲. 新时期土木工程施工管理策略分析与探讨[J]. 现代物业(中旬刊), 2019, (12):196.
- [3]钱奕铖. 新时期土木工程管理的常见问题与解决路径分析[J]. 中华建设, 2019, (4):64-65.
- [4]刘瑜陵. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 工程技术研究, 2017(10):190, 202.
- [5]侯春阳, 王伟东, 白智明. 土木工程施工管理相关问题及对策探究[J]. 江西建材, 2016(7):284, 287.