

# 探讨建筑工程项目管理的质量控制策略

高一森

安徽大禹建设工程有限公司 安徽 蚌埠 233400

**摘要:**在建筑工程项目建设过程中,质量管理是不可缺少的工作。建筑行业想要满足现代社会的不同需求,就必须不断提升自身的竞争力,把控好施工项目管理的质量问题,而施工项目的质量控制有利于保证整个工程的施工质量。

**关键词:**建筑工程;项目管理;质量;控制策略

引言:城市化建设导致城市人口愈发扩大,社会各阶层对住房的需求也在不断增加。为了充分满足当今社会人们的根本需求,建筑业需要不断优化和提高施工管理质量和经济效益,使建筑行业道路走的越来越远,严格把控每个施工的环节,充分认识到施工项目管理质量控制的重要性。

## 1 建筑工程项目管理质量控制的重要意义

我国建筑业的快速发展,使得建设项目的规模和数量不断增长,随着人们物质生活水平的上升,建设项目的建设规范和目标也在不断升高。目前建设工程质量管理的发展过程中,仍旧还存在一些各种各样的问题,存在安全质量隐患和安全隐患。由此可见,建设项目管理的质量控制占据着最重要的地位。为保障和提升施工安全质量,必须从工程宏观上考虑,严格控制建设项目施工中的人机料法环。具体包括施工人员、物资材料、机械设备、施工方法和施工环境问题<sup>[1]</sup>,同时兼顾保护生态环境的理念。我们要抓好施工过程,深刻认识到建设项目管理的重要性。

## 2 建筑工程项目管理质量控制存在的问题

### 2.1 质量管理体系尚未健全

为保证建设项目的顺利开展,大多数建筑企业会根据项目的实际情况,建设和实施质量管理体系。有的企业只注重工程效果,无法有效控制整体质量管理。企业缺乏全面的安全质量意识,没有安全隐患的预防意识。此外,有的企业没有注重健全安全管理体系,使质量管理存在较大制约,致使安全质量管理工作不能得到有效发挥。甚至一些建筑公司在施工过程中使用劣质建筑材料、违规操作等现象也很明显。这些问题的发生均由建筑企业自身的监管体系和质量管理体系的控制体系不完善造成的。

### 2.2 监督控制工作上的不足

在建设项目的施工过程中,监理工作大都由专业的质量监理公司承担。但仍有一些质监公司为了赚取更多的利润,会在超出自身能力范围承揽一些质监工作,这直接导致了施

工过程中各式各样的问题。监督的缺失在一定程度上影响了施工质量控制。施工现场环境比较复杂,材料设备量大,再加上施工人员常常需要进行高空等作业。有一部分资质不全的质量监督人员,在现场质量监督过程中,无法运用自己的专业能力,建立起施工中每个环节的质量要求,现场中任意一个环节的忽视就有可能引起危险事故的发生。由于质量监督员监督作用没有发挥到自身应有的作用,施工队伍也就无法做到真正意义上的管理。监理人员的技术基础知识不够扎实,不能做到有效地监督和指导施工的各个环节。在第一时间发现安全质量问题没有进行返工,都会影响施工质量控制水平<sup>[2]</sup>。

### 2.3 相关人员素质较低

建筑企业数量每年在持续不断的增加,在建筑现场施工中,因其部分施工技术所需要的人员技术含量不高,直接导致有些施工人员水平素质较低,再加上施工人员没有经过相关培训直接上岗,没有严格按照企业规范制度工作,导致工程项目的质量。再加上有一部分安全管理监督人员本身素质较低或技术水平不高,在施工过程中碰到各种各样的突发事件,不能及时相应地处理面临的工程质量问题,在项目施工过程中产生范围较广的负面作用。另外,部分建筑材料与施工工具的任意堆放、还有建筑企业自己变更图纸、没有划分职责在分工上不明确,也会间接导致项目质量安全中的隐患。

### 2.4 施工团队安全意识淡薄

从一开始建设项目的决策阶段、设计中、施工环节到管理工作,在每一个步骤环节中,都要有人员的参与。只有充分发挥人的主观积极性,才能保证建设项目施工管理工作的顺利进行,进而才能保证施工质量。纵观现在大部分施工管理人员的质量管理意识还比较薄弱。由于施工作业人员大多文化水平低,接受教育程度不高,出来打工纯属养家糊口,不顾自身安全。再者,施工单位只顾眼前利益,没有充分认识到安全意识的重要性,忽略加强有关安全的培训工作,因此,不能从根本上保证和提升建设工程的施工质量。

### 2.5 工程材料管理问题

工程材料管理作为工程建设质量管理的一项重点内容,在建设工程质量中起到重要的根基,由于建筑材料的等级质

**作者简介:**高一森,1992.02,男,汉族,安徽蚌埠,大专,研究方向:建筑工程

**电话:**17755240926, **邮箱:**502794867@qq.com

**地址:**安徽省蚌埠怀远县经济开发区乳泉大道35号中国赛特办公楼二楼

量将直接影响工程建设的质量。但是,目前现阶段建筑质量管理中,一些建筑企业为了降低成本,选择使用低成本、低质量的材料进行施工,进行对材料进行认真仔细的检查,影响工程质量。

### 3 建筑工程项目管理的质量控制策略

#### 3.1 建立科学的项目工程管理体系

建设工程的建设过程相对复杂,涉及的内容广泛。企业必须建立高效的质量信息系统,保证施工控制反馈信息的有效传递,多重控制方案的制定和实施更加科学。应完善质量控制体系。项目实施全面高效管理。施工管理要遵循科学化、系统化的原则,组建一支高素质的队伍,为企业项目施工队伍引进一大批高科技人才。从项目经理到各级领导,再到各主要部门的负责人,都需要严格的绩效考核制度,各部门的职责要明确划分,减少不必要的界限或模糊部门之间的职责。互相找借口。同时,建立健全科学的奖惩制度,激发员工的工作积极性和创造性,加强各部门员工相互监督体系建设,始终以工程项目的顺利完成为目标。工程建设和施工各环节要落实监督监督机制,按照相应标准规范管理,严把质量关,提高工程整体管理质量。

#### 3.2 工程施工材料的管理

在项目管理过程中,建筑工程企业要对建筑材料的质量高度重视,安排有关人员对建筑材料进行仔细审查并严格控制。施工单位在材料采购中,依照施工的实际情况进行采购,包括材料的规格尺寸与性能等,均需符合施工的实际需求。对进场的建筑材料质检人员要逐步一一检查,在投入使用前对材料进行抽查,严格控制材料质量。物料进场后,在仓库中按找实际情况进行不同分类。仓库环境要注意避免潮湿腐蚀与裸露等。由于施工现场的所需要的建筑材料比较复杂而且使用量大,因此,施工企业必须严格管控材料堆放等问题,根据实际现状健全验收程序机制,拒绝低劣违规材料进入现场,每一批施工材料都要经过仔细检查,后期材料的检验过程也不能省略,确保进入施工现场的材料能够得到全面有效的检查,提高整个工程的施工质量水平。还要对工程施工过程实践进行有效监督,使施工效果与施工质量标准有效匹配,提高工程施工效果。对于偷工减料、高价购买劣质建筑材料、不按图纸规范要求施工等行为,建筑企业也应制定有效的规章制度和管理制度,严惩相关人员使用不合格材料的行为。发现一旦违反规定,必须严厉惩处、决不宽恕,后果十分严重的,移送至司法机关,以此来加大有关人员的违法成本。确保物资管理人员能严于律己以身作则,抓好建设项目管理质量控制。

#### 3.3 提高相关人员素质

在整个工程建设中,施工队伍占据着重要的地位,而且在工程质量中起到关键性作用。为了做到有效控制工程质量,需要充分带动施工作业人员的积极性,建立科学的奖惩制度,深刻意识到自身职责的重要性,明确自己的权限。对

每个施工人员进行上岗前培训,确保每位施工人员通过考核并持证上岗<sup>[3]</sup>,以便掌握施工环节中的操作技术规范和操作技能,使每道工序的质量均符合要求。同时,加大对监理人员的教育培训力度,通过横幅、会议演示、微信群等方式增加宣传。提高监理人员的检查技能和安全意识,避免出现各种安全问题,针对性的制定质量管理计划,提高项目施工质量管理水平,确保项目工程质量管理在开展中合理有序地进行。

#### 3.4 创新质量管理控制

新时代背景下,建筑企业要想实现高效的施工质量控制,需要不断探索和强化管理创新模式,引进先进科学管理模式,不断优化改进,丰富管理方式,在管理过程中不断挖掘自身潜力,有助于建筑企业改革创新管理模式,提高建设项目的管理水平,促进建设项目的健康发展。首先,BIM技术可用于辅助管理。BIM技术是属于工程领域中的一种信息建模技术。利用BIM技术在质量管理中对施工项目建模,建立理论质量模型,然后与实际施工情况进行比较,分析理论模型找出施工质量问题。其次,利用视频监控技术辅助管理<sup>[4]</sup>。在建设项目的施工现场,适当安装监控摄像头,可以看到所有施工环节的画面,全方位监控现场实时施工情况,实现对施工现场的全面掌握。第三,大数据技术可用于辅助管理。由于构成建筑工程的质量条件比较繁杂,我们可以通过大数据技术建立质量管理数据库,整合这些质量数据的各个方面,并通过大数据技术进行分析。此外,还可以运用其他信息技术,加强创新管理,达到质量管理创新,推动施工项目的顺利进行。

结束语:综上所述,建筑业已占据我国经济市场的领先地位,建筑工程管理及质量控制工作最为关键。建筑企业要强化工程质量控制,严格把控每一个施工环节,提高项目的建设质量,促进建筑企业健康发展。

#### 参考文献:

- [1]宋海英.探讨建筑工程项目管理的质量控制策略[J].商品与质量,2020(25):230.
- [2]王伟.浅析建筑工程项目施工现场安全管理[J].砖瓦,2021(03):129-130.
- [3]张志强.探讨建筑工程项目管理的质量控制策略[J].河南建材,2019(04):102-103.
- [4]王红卫.建筑工程管理中项目建设单位管理要点分析[J].工程技术研究,2019(09):70.