

提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨

高 祥

中建八局第二建设有限公司 山东 济南

摘 要:随着当前我国建筑产业的不断发展,建筑工程项目建设管理面临着更高的施工要求,然而房屋建筑工程管理与施工质量的重要性日益凸显,已成为建筑施工单位在激烈的市场竞争中立于不败之地的关键因素。房地产住宅的质量问题一直受到全国人民的广泛关注。保障房屋建设的施工质量不仅影响到房屋使用者的人身安全,也决定着房屋建设及施工单位能否顺利获得预期的经济效益。为了进一步提高我国建筑工程施工领域相关技术的应用和施工效果,本文主要探讨了影响住宅建设项目管理和施工质量的因素,提出了提高项目管理水平和施工质量的措施。

关键词:房屋建筑;工程管理;施工质量;策略

引言:借助有效的工程管理和质量控制,可以切实保障房屋建筑工程的施工质量,促进施工单位经济效益提高。但从目前来看,在房屋建筑工程管理和施工质量控制中,存在着不少问题,如现场管理混乱、质量管理难度大、施工材料缺陷等,影响了房屋建筑的施工效果,需要相关单位采取有效措施和方法对这些问题进行解决,切实提高房屋建筑工程管理与施工质量。

1 房屋建筑工程管理与施工质量控制的重要性

企业要想长远发展,首先需要认真考虑的是质量管理水平。对于建设及施工单位来说,对房屋建筑工程的管理和施工质量也要慎重考虑。我国民居的设计和建造,主要目的是为人们提供方便的居住场所。房屋建筑的质量没办法保障,给人们的健康、生命安全和财产安全带来了极大的威胁和影响。随着现代科学技术的不断进步,住宅设计与施工技术也在不断更新[1]。在建筑施工过程中,新一代建筑技术的研究和应用也可能在建设过程中出现一些不当之处。要紧紧抓住保障房屋安全建设的每一个关键环节,做好房建质量管理。因为建筑的质量一方面取决于建筑的坚固基础,另一方面取决于建筑材料的质量。很多建设及施工单位往往只是看准自身利益,对房屋建设质量没有严格要求,大量使用劣质建材,这将直接影响房屋设计施工的效率和质量,并为今后房屋安全埋下了安全隐患。因此,要确保建筑施工过程的质量管理水平和质量,必须严格控制建筑施工质量。

2 房屋建筑工程管理与施工质量控制常见问题

2.1 管理体系不健全

房屋建筑工程建设规模比较大,施工工序复杂,想要不断提高工程施工质量就必须加强对每个施工环节的严格监管。但部分施工单位缺乏一套完善的管理体系,一些单位即使具备相关体系也没有将其充分落到实处,只是流于表面形式,缺乏实质性的管理明细。特别是近些年诸多新型施工材料、施工技术的出现和广泛应用,传统的管理条例和理念都无法与之相适应,管理体系的实操性也比较弱,根本无法保证房屋建筑工程施工质量。

2.2 没有重视材料管理

房屋建筑梁工程所需要的材料种类繁多,这就给材料管理带来了很大的挑战。而且很多施工企业并没有意识到材料管理的重要性,导致很多材料的性能无法满足实际项目的需要,这样的材料在长时间使用过程中就会出现各种病害问题,例如裂缝。选择性能合适的建筑材料是保障施工质量的重要前提。另外完善的材料管理制度能够有效地提高材料管理的周转和利用效率,但是很多企业并没有建立完善的管理制度,这对于质量管理是十分不利地。因此在开展质量管理过程当中必须要考虑到施工材料的影响。

2.3 监督管理体系欠缺

房屋建筑工程施工中,监督管理体系的欠缺是很多问题产生的主要原因。建筑施工监督管理体系的内容应包含建筑施工计划、施工组织设计[2]、施工人员管理、施工材料管理以及施工进度控制等,如果施工单位欠缺完善的监督管理体系,则在施工作业过程中很难做到统一安排,施工人员在缺乏约束的情况下,可能出现施工不规范的问题,并且工作效率较低,影响工程的施工进度,导致工程无法按期交付。

2.4 施工技术水平不高

由于社会的快速发展和人们认知水平的提高,人们对建筑工程有了更深层次的要求,对建筑形式也有了全新的定义,这一变化要求建筑工程在设计和施工中要结合人们的需求,创新建筑形式提高建筑质量。在实际的建筑工程建设过程中,存在施工人员技术水平的不同、存在施工团队对施工技术水平的重视度不同、存在施工设备的不同和施工计划的不同,这些都会影响施工技术的水平,从而影响着建筑工程的质量。

2.5 人员素质参差不齐

在我国,房屋建设项目大多由人工操作,提高施工人员的专业施工水平,有利于消除房建项目运行中的质量安全隐患。但很多建筑施工企业需要大量招收农民工,一方面建筑行业属于劳动密集型产业,具有劳动强度大,施工环境差等特点;另一方面工程造价受到了施工单位的严格控制。在上

述原因的共同作用下,建筑行业大量使用农民工,出现了施工人员素质参差不齐的情况,此外建筑施工企业缺乏完善的施工人员培训和管理制度,没有通过专业组织对施工人员及时地进行更专业的指导和培训,在房屋建筑施工中没有按照严格的施工工艺要求施工人员操作,造成房屋建筑工程安全质量问题。

2.6 设计工作存在缺陷

设计工作是房屋建筑工程过程中最为重要的一个环节,只有保证最初的设计质量,才能为后期施工作业提供可靠的指导。可是部分施工企业在设计之前并没有对现场实际情况进行详细勘察和了解,导致设计内容和工程实际情况严重脱节,设计方案可行性不足,无法为施工作业提供有效的指导,甚至还会引发相应的安全事故。除此之外,还有部分施工企业在获取设计图纸之后没有对其合理性进行严格审核和评价,而部分结构设计不够科学合理,这就会影响工程施工质量。

3 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略

3.1 完善管理制度

从保证房屋建筑工程管理和施工质量控制的角度,应对管理制度进行完善,确保管理工作有规可依,有章可循,避免出现管理混乱的问题。在建设和完善管理机制的过程中,应将房屋建筑工程的实际情况考虑在内[3],在工程前期制订分工方案,保证施工责任的贯彻落实,确保责任能够落实到具体的岗位和个人,出现问题时,能迅速找到相应的责任人,避免部门之间相互推诿。为了实现管理体系的协调配合,建设单位和施工单位必须做好协调工作,定期做好管理人员的督察工作,施工单位应定期进行总结,控制好施工成本、质量和进度,确保房屋建筑工程管理目标的实现。

3.2 加强施工人员的管理

施工人员是整个建筑工程施工过程中的重要组成部分,对工程的质量和工程的进度都起着决定性的作用,因此建筑团队或企业一定要加强施工人员整体素质的培养,才能提高建筑行业的人员质量,才能促进建筑行业的快速发展。对于施工人员的管理要从以下三个方面进行。一是专业技术层面,随着社会的发展和水平的提高,建筑工程中的技术也要不断更新,所以要加强对施工人员在专业技能方面的培训,用高超的专业技术提高建筑工程的质量;二是思想道德层面,一些员工缺乏责任感,个人主义严重,因此要引导员工以企业发展和大局为重,不要过于关注自身利益,要提高责任意识和团队合作意识;三是安全教育层面,建筑行业的危险系统较高,所以施工人员要严格按照施工要求和施工规范进行作业,切不可侥幸大意,避免出现工程事故,造成对自己和他人的伤害。以上三个方面的要求有助于提高建筑工程管理质量及施工质量。

3.3 完善监督制度

建筑工程在建设的过程中存在工序复杂多样的特点,对

工程管理工作带来很大的难度,在实际的施工中会出现操作不规范的情况,对工程建设的质量带来一定的影响,需要施工监督人员对施工现场进行全面的监督。监督人员需要依据企业的相关规范和体系进行工作,对工程建设进行有效的监督,保障工程建设的质量符合标准。企业可以对内部人员进行培训,树立监督意识,可以在施工阶段对工程建设进行检查,及时发现并制止不符合施工要求的现象,保障建筑工程的质量。

3.4 明确工程施工质量控制目标责任制

由于房屋建筑工程施工过程所涉及的施工环节和施工内容比较多且复杂,所以想要保证房屋建筑工程管理成效、提高工程施工质量,就必须充分结合工程具体情况构建完善的质量控制目标责任制。首先,相关人员应该具体化和细化工程质量管理目标,并将具体的责任明确到具体的管理部门[4],让每个部门都非常清楚自己所承担的责任和义务,即使后期某个环节出现问题,也能够快速找到相关责任部门和责任人。其次,确定质量控制目标制度后,还应根据实际需要,对管理人员、技术人员和施工人员做出合理调配,保证各岗位人员之间配合的密切度和协调度,保证在不断提高房屋建筑工程施工质量的基础上在预期施工工期内竣工。5.提高施工人员的综合素质

为了保障施工项目正常地开展,还需要重点培养施工人员的综合素质。这就需要施工企业能够在日常施工过程中进行针对性地培训,使得施工人员能够在日常施工中刻意注重自己的相关行为。而且企业可以定期组织技术交流会议,讨论施工过程中存在的技术难题,让施工人员在相关讨论中不断提高自身的技术能力,这样也有利于建立团队文化,在这样的团队里面有利于提高人们施工的积极性。另外通过培训能够有效地提高施工人员的施工水平,对于提升整体施工质量也发挥着重要的意义。

结束语:综上所述,房屋建筑工程施工技术管理及其施工、产品质量直接关系到人民群众的健康和生命安全,是提高房屋建筑技术和产品质量的有力保障。随着我国经济社会实力的不断增强,建筑施工技术和工程量也在不断提高。如何切实提高我国建筑技术与工程的管理和施工质量,实际上是我国建筑行业有待探索和完善的长期发展过程。

参考文献:

- [1]乐佳.试论房屋建筑工程施工安全模块化措施[J].中华建设,2019(12).
- [2]李朝阳.刍议建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].门窗,2019(24):178
- [3]徐华.浅谈建筑工程施工质量控制与安全管理中存在的问题及应对措施[J].工程技术与发展,2019,1(8).
- [4]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019,4(22):171-172.