

施工阶段市政施工企业项目成本管理的关键分析

王玉洪

山东昌翊建设有限公司 山东淄博 256400

摘要:项目成本管理在整个建筑施工过程中有着十分重要的地位,进行项目成本的管理能够起到控制成本的作用,使资源得到有效的利用。在市政施工企业进行工程施工的过程中,想要保证施工效率达到预期要求的同时,减少资金成本的投入,就需要运用科学合理的措施,通过对项目成本的管理,把控建筑工程所需要的资金和资源,这样才能够为企业带来更高的经济效益。本文将针对施工阶段市政施工企业项目成本管理的关键点进行分析。

关键词:市政施工企业;施工阶段;项目成本管理;关键点

市政施工企业在进行施工时的项目成本管理会直接影响到整个项目的成本控制。想要做好工程建设的项目成本管理工作,首先需要运用比较先进的管理模式,逐渐优化对项目成本的把控,这样才能够有效的提高整个项目的实际效益,在施工阶段实行有效的成本管理能够减少施工的成本,还可以在一定程度更好的控制施工过程,加快项目施工的进度^[1]。因此,需要切实的分析和研究施工阶段各个环节的项目成本管理的关键点,制定出有针对性的管理手段,发挥出项目成本管理工作中的作用。

1 施工阶段项目成本管理的关键点

1.1 项目成本管理制度

市政施工企业在施工阶段想要有效的开展项目成本管理

工作(如图1所示),其关键与核心在于管理制度^[2]。有效的管理通常都需要用管理制度来约束,目前很多市长施工企业在施工过程中还没有制定出完善的项目成本管理制度,表现为两方面:一是项目施工成本管理制度缺乏可实施性,大部分成本管理制度的内容与本身的项目工程并不匹配,无法指导管理工作,制定管理制度的人员在工程施工前并没有进行全方位的考察,这样就会严重影响制度的落实;另一方面是项目成本制度不够全面合理,施工中会涉及到很多项目成本内容,但是部分的标准不详细,不够全面和系统化的管理制度会直接抑制了项目成本管理的质量,进而会导致无法控制好施工的成本^[3]。

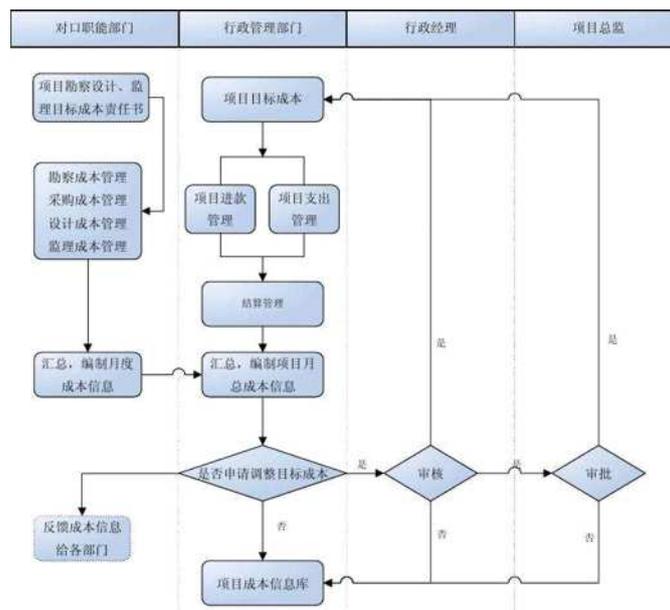


图1 项目成本管理流程图

1.2 施工人员的管控

在项目成本管理中重点内容之一就是施工人员的管理,施工人员也是项目成本管理中主要的人力资源管理对象,必须要进行合理的控制,现阶段市政施工企业项目成本管理中在施工人员的管理上出现的问题主要表现在人员的质量以及

人员的分配上,施工人员的施工质量以及工作的责任感直接影响到工程是否能够按照计划完成,并且基本上整个项目施工的质量都是由施工人员的技术水平来决定的,做好施工人员的管理能够在保证工程可以顺利完成的情况下,还能够节约成本^[4]。除此之外在施工现场中合理的分配也能够有助

于成本的管控,对施工人员进行合理的划分能够使得施工有秩序的进行,加快施工的进度,有效发挥出每个施工人员的作用。

1.3 施工材料以及设备的管控

施工材料(如图2所示)与施工设备是市政施工企业项目成本管理的重要组成部分。施工过程会涉及到选择和购买施工材料,施工材料的价格以及选择的质量是进行项目成本管理中必须要控制的内容之一,很多市政施工企业在购买材料的时候会选择质量稍差一点的材料以此来节约成本,这样

是错误的,想要正确的对材料成本进行控制,应该现根据工程的施工计划和方案的实际需要,并且要了解当前的是市场价格,进行严格的分析和研究,这样才能够制定出合理的材料选购方案,在保证质量的同时还能够节约成本^[5]。施工设备的控制也可以在一定程度上节约项目的成本,可以增加每项设备的利用率,降低施工设备的损坏,在施工中按照规定使用设备,都能够在一定程度上降低项目的成本,能够给项目带来更多的经济利益。

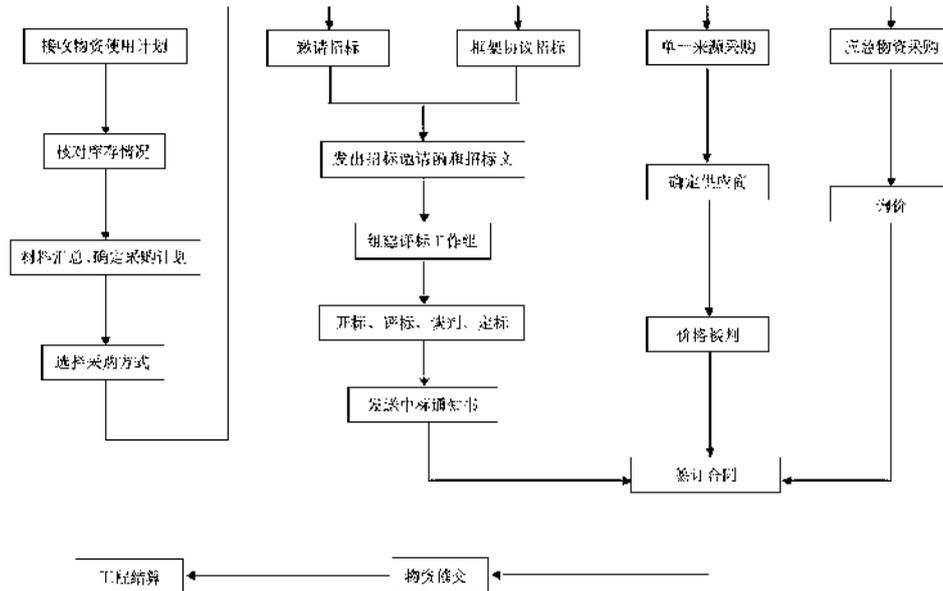


图2 施工材料管理流程图

1.4 工期的控制

现阶段市政施工企业的工期控制状态并不是很友好,尽管市政施工企业的工作质量已经在逐步的有所提升,但是还是存在着超过预期施工时间或者在施工的过程中无法将一个阶段的施工时间控制在计划中。项目施工前期一般会因为施工的准备不够全面,或者存在一些楼房没有被拆迁的问题,导致施工工作不能够顺利的开展,产生停工窝工的状况,或者是在前期因为工作比较懒散导致后续的工作无法按时开展,这样也会增加施工的成本,在施工的中期一般都能够预估到是否可以按时完成项目,因此紧迫感会加强,一部分企业为了赶工期导致质量下降,容易出现资源浪费的情况,在施工的后期,由于管控的不到位,也会导致匆忙的结束施工,影响完工的效果,这样也会对施工成本造成影响^[6]。在施工中,因为市政施工企业项目的施工会产生大量的粉尘和沙等,也会导致周围的环境受到破坏,因此,在开展施工的时候还要注意对周围环境做好管理,降低粉尘对环境的影响,从物资准备、管理制度、环境管理等几方面着手,进行合理的管控。

1.5 预算的管理

在项目成本管理中也需要对成本进行合理的预算,这

样能够提升成本管理的效果。可以制定出科学合理的编制初工程预算,这也是有效控制成本的基础,只有编制出科学合理的工程预算,才能够真正的将整个工程的成本控制住。首先,需要制定全面的奖惩制度,运用这项制度去规范编制人员的日常工作,能够提升工作人员的职业素养,增强工作人员对管理工作的重视程度^[7]。不仅如此,为了能够保证编制人员的专业水平逐步提升,还需要定时举办相应的培训活动,让每一位工作人员都能够拥有最先进的成本预算编制手段。既能够懂得怎样去施工,又能够掌握技术。除此之外,在进行编制工程的预算前,以预算编制工作人员来将,必须要运用施工图纸去精准的计算工程量,套对定额单价以及费用之后再与实际的施工现场的情况进行比较和分析,这样才能够保证编制出来的工程成本预算是比较合理的。最后,不光要保证建筑工程造价预算编制的科学性,还需要对预算编制的工作人员合理的分配工作。在编制预算的时候,一旦预算编制工作人员不了解施工,那么可能会很大程度上增加超预算问题的发生的几率,因此,想要保证预算编制工作的准确性,发挥出这项工作的作用,把控制好工程成本造价的问题,需要完善好培训工作,提前进行宣传和鼓励,调动起工作人员对培训的积极性,能够主动的做好预算编制工作。

除此之外，为了能够控制好成本问题，预算编制工作人员需要对施工现场进行全面的考察，能够掌握整个建筑工程内容，才能够真正做到有效的提升预算编制工作的合理性和科学性，保证预算的有效性和准确性。

2 提升施工阶段市政项目成本管理

2.1 建立完善的管理机制

市政项目施工在施工中一定要建立完善的项目成本管理制度。管理制度一定要从实际情况出发，要对施工的具体流程以及具体的内容和工作的特征进行合理的分析，然后根据具体的情况成立管理制度，从市政施工企业的角度来说，企业想要拥有更广阔的发展空间，一定做好成本管理工作。为了实现这一目标，需要逐步的完善和优化工程管理体制机制，这样才能够完成有效控制住市政工程成本的目标^[8]。在完善和优化管理机制的时候，首先要确定责任的主体，让每个员工都能够了解自己的工作职责，对自己的工作负责，这样才能够规范好员工的行为，保证工程成本管理工作的合理性和科学性，提升工作的质量。从施工人员的角度来说，必须要根据相关的规定执行操作，确保施工的质量，保证施工过程中不会因为质量问题出现二次返工，这样也能够把控好工程的成本投入。除此之外，在进行建筑施工时，还需要不断的优化设计方案以及审核工作，最大范围内的避免变更项目问题的出现，这样能够进一步的保证控制好工程的成本，有效的推动整个工程的顺利实施。

2.2 加强全面控制

市政施工企业为了能够提升项目成本管理的效果一定要对整个施工阶段实现全面且系统的把控（如图3所示）。第一要先做好施工材料与施工设备的把控，需要结合施工的实际情况选择对应的材料种类，并且要严格控制材料的质量和数量，从购买材料到材料进厂以及材料的使用都需要进行严格的审查，确保每一步的材料都是合格的，在选择购买材料的时候一定要了解市场的情况，做比较和分析，避免在购买材料时出现资金的浪费。第二要做好设备的把控，应该从日常使用设备的使用方法以及维修、保护这两方面出发，在日常的使用中一定要按照正确的使用方法，减少对设备的损害程度，保证每次的使用也是对设备的维护，降低因为设备故障造成的成本投入^[9]，除此之外，还要加强设备的使用率，选择质量高并且消耗能源小的设备，挑选操作熟练的工作人员进行使用，可以有效的节约成本。第三要加强对施工过程的把控，分为前期、中期和后期的控制，施工的前期，应该更要做好勘察和准备工作，施工中期要注意一定要保质保量的完成工作，减少建筑材料的浪费，尽量避免返工的出现，施工的后期一定要加强收尾工作的质量，保证完工后结算的准确性。最后要完善招标的环节，一定要对招标的人员、材料、机械设备进行把控，在招标环节中要充分的认识到投资方的资金来源以及资金的连贯性的保障能力存在的风险，保证能够在正式施工中，资金可以及时投入，需要充分理解到

招标文件中涵盖的施工内容，要与设计图纸的内容进行反复的对比，还要合理的控制招标的竞价，结合市政施工项目进行合理有效的管理。

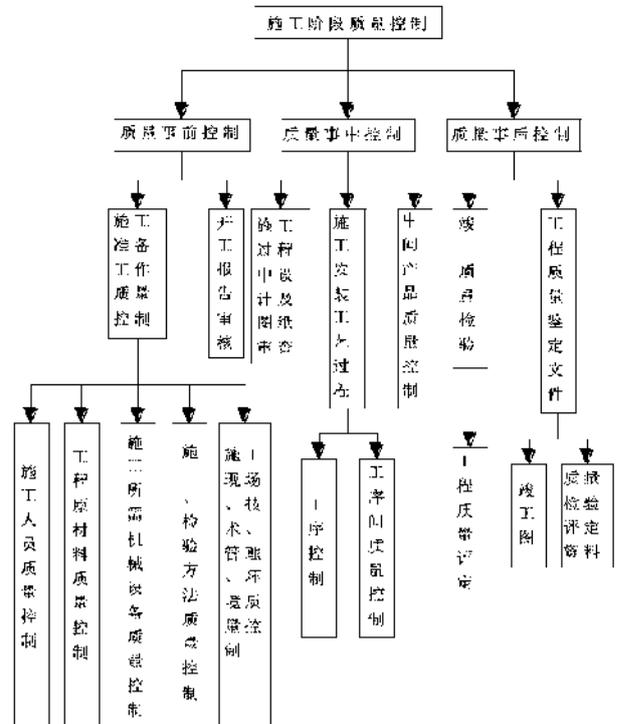


图3 市政工程项目施工阶段管理流程

2.3 进行预算管理

想要优化项目成本管理工作一定要加强对预算的管理。市政施工企业在正式开始施工之前需要指派专业的预算人员对此项目施工的各个环节以及每个环节会产生的成本进行合理准确的预算和评估，还要增强对预算结果的检验，进一步保证预算的准确性^[10]，在工作中还可以引入现代化的技术，结合信息技术完成动态预算管理工作，大大提升了预算管理水平和，可以为项目工程的顺利实施提供基础性的保证。在完成成本预算工作之后，在开始施工的时候尽量要保证与预算管理中的内容保持一直，按照预算管理去进行成本的控制，这样能够确保项目工程按照计划完成，减少资源和金钱的投入。

2.4 施工人员的管理

项目施工的安全在一定层面上也会关系到项目成本管理，在施工的时候一定要重视施工的安全性，尽量避免出现安全事故。要增强对施工安全的监管力度，对施工的每个阶段的内容都要进行质量和安全的检测，提倡运用先进的施工技术来确保工程质量，避免因为上前期工作的缺陷影响到后续施工的质量。要确定责任的主体，让每个员工都能够了解自己的工作职责，对自己的工作负责，这样才能够规范好员工的行为，除此之外，还要增强施工人员的安全意识，完善安全保护工作，在施工人员工作之前做好安全讲解，开展安全培训活动，必须要根据相关的规定执行操作施工的现场也

要多设立安全标识,提醒工人人员安全操作、安全施工。

结束语:市政施工企业在施工阶段会因为很多原因导致项目成本的加大,需要从施工现场、施工人员、施工过程、资源分配等方面进行控制,增强对项目成本的管理和把控能够在一定程度上节约资源、节省资金,还能够提升项目的施工效率。可以从企业项目成本管理的人力、预算、材料、设备等方面着手,科学合理的管理建筑项目成本相关的每项环节,并分析在施工中会影响到项目成本管理的因素,这样可以促进项目成本管理质量的提升,完善和优化项目施工中的各项环节,保证工程整体质量的同时,给企业营造更多的经济利益。

参考文献:

[1] 周坤帅. 工程项目施工成本控制与管理方法探析[J]. 价值工程,2021,40(2):81-82.

[2] 王领. BIM技术在工程项目施工成本控制的应用[J]. 建筑经济,2020,41(12):69-73.

[3] 陈婷婷. 基于项目成本视角的建筑施工企业税务管理探究[J]. 中国经贸导刊,2020(29):126-127.

[4] 宋占兰. 浅谈公路工程PPP项目施工中合同管理在成本控制的作用[J]. 价值工程,2020,39(8):25-27.

[5] 查晓娟. 路桥工程施工项目成本控制存在的问题及完善措施[J]. 黑龙江科学,2020,11(2):132-133.

[6] 柳樾. 成本核算在建筑施工企业工程项目管理中的重要性分析[J]. 财经界,2020(9):82-84.

[7] 周红英. 建筑工程造价控制中施工项目成本的核算研究[J]. 中小企业管理与科技,2020(36):100-101.

[8] 郑毅敏. 建筑施工企业项目成本管理的问题分析及优化建议[J]. 财会学习,2020(30):102-103.

[9] 李功伟. GM(1,1)灰色预测模型在高速铁路项目施工成本动态管理中的应用[J]. 价值工程,2019,38(12):30-32.

[10] 张禄. 刍议公路工程项目施工中的成本管理及其控制措施[J]. 智能城市,2019,5(16):109-110.