

建筑工程中绿色工程管理价值观及其创新对策

尹 贺 张增超

济南德鑫檀宫置业有限公司 山东济南 251607

摘 要: 节能减排是国际社会关注的焦点。绿色工程管理在建筑工程中的运用,从坚持建筑发展的需要出发,绿色工程的意义在于设计和建设各个环节,为人们创造更舒适、更健康的生活条件,在工程建设过程中,尽量利用资源,尽量减少对环境的影响,从而节省能源,提高资源利用效率。

关键词: 建筑工程;绿色工程管理;价值观;创新对策

1. 绿色工程管理概述

始于20世纪70年代的世界著名的绿色运动催生了绿色产业,然后,工程项目的“绿色管理”概念进入了现代工程管理理论,其主要目标是提高建筑的环境可持续性,在保证建筑工程质量的基础上,充分利用资源。建筑项目的政策制定、协调和控制活动旨在整合环境概念,合理、充分充分利用自然资源,实现人与自然的和谐发展。绿色工程的管理,主要发挥生态引导、全过程控制、促进人与自然和谐发展的功能。生态导向,主要是在绿色工程管理中要坚持绿色环保,发展生态管理体系,帮助施工企业解决施工过程中出现的污染问题,减少施工过程中的资源消耗。推动建设过程中体现的人与自然的和谐发展,不断增强环境意识,通过有效的管理控制,降低能耗,提高资源利用率。这既符合现代化的要求,也符合社会的价值观^[1]。

2. 基于绿色工程管理上的工程价值观

绿色工程项目管理逐步实现资源高效利用,提高资源利用效率,运用更加科学的管理方法,完成建设、决策、管理、协调和控制,也有利于减少资源消耗和环境污染,提高生态效益,实现人与自然的和谐共处。这种被称为绿色项目管理的的项目管理,基于绿色项目的成本具有新的意义。

2.1 以生态保护为目标的价值观

与传统工程相比,绿色建筑管理的目标是建立纯粹的经济价值观,可持续发展项目管理、生态系统评估和保护以及创造新价值的概念,它规定了环境工程的管理,并最大限度地减少了建筑对环境的破坏。

2.2 经济效益、社会效益与环保效益并重的价值观

在现代社会,项目活动不仅是为了执行者的利益,而且是为了社会和环境的利益。项目管理不当会对社会造成负面影响,分散和浪费社会的公共资源,并对环境造成重大损害。经济、社会和环境效益评估,包括成本评估,提高各级项目管理和实施的效率,提高项目价值。

2.3 全程管理价值观

项目建成后,对项目进行整个生命周期的管理。在工程动工前,须管理多项筹备工程,例如设计、招标、财政预算

等。所谓全过程管理是指工程开工前的管理和使用,包括施工管理。

3. 绿色建筑工程管理问题

3.1 绿色建筑理念认识不足

由于绿色建筑开工时间不长,人们对它的理解很差,对绿色建筑的概念不太了解。当绿地工程正式施工时,企业管理层和其他员工立场不同,企业管理层肯定是利益出发点,有些部门以环保为出发点,令利益冲突。因为政府部门肯定是以人为本,要求建筑企业在建筑中使用一些节能环保的材料,并且需要采用绿色技术进行施工。但是,为了建筑企业的利益,在选择材料时优先考虑价格。这导致双方的立场大不相同,导致绿色部门的建筑工程未能顺利完成^[2]。

3.2 绿色建筑管理水平有待提升

目前在建筑工程发展的大背景下,我国的建筑管理体系比较落后,因此必须加强对国内建筑工程的管理。今天,我国建筑企业的管理层相对落后于管理理念,因此赶不上绿色建筑管理的新时代。所以,关于绿色建筑的施工管理问题,由于绿色建筑的施工管理水平较低,因此不能对绿色建筑进行管理顺利进行^[3]。

4. 建筑工程绿色工程管理模式进行创新的意义

4.1 可以为建筑企业的管理提供理论依据

首先,在创新管理模式的进程中,管理者需要对管理工作进行进一步的认识,这就需要对建筑工程管理的相关理论进行研究分析,从而使建筑工程管理的相关理论得到应用和发展;其次,为了提高管理水平,相关的管理者需要对理论知识进行梳理,梳理的过程中会让这部分理论知识变得更加系统,可应用性也变得更强大,促进理论知识和现实实践的有效融合,能够为工程管理奠定理论基础,从而保证建筑工程的质量,提高其建设效率。

4.2 为建筑工程的发展提供良好的前置条件

建工管理模式的发展与创新是发展建筑业的前提,也是提高企业核心竞争力的前置条件。在经过了一段时期的飞速发展之后,我国的建筑行业慢慢进入了平稳发展的阶段,各个建筑企业之间的竞争逐渐增强,另外由于材料价格变得透

明化,使企业的利润不断被压缩,建筑业也进入了转型期。只有创新管理模式,才能够进一步提高企业的经济效益。在目前,随着各种先进的工程技术、施工工艺被运用到了建筑工程之中,使原来的管理模式已经不能对建筑工程的建设实施有效的管理,所以只有对建筑管理模式进行创新,才能够帮助建筑企业顺利实现转型。

4.3 促进资源的优化配置

建筑工程建设的过程中需要运用大量的资金、人员、技术、材料、设备等,这些资源都与直接关系到工程的建设质量和建设进度。在工程的建设中,资源是否能够得到有效的利用和配置,能够给建筑工程的利益带来十分直接的影响。在以往的管理模式下,对建筑资源的管理比较粗放,在材料管理、人员管理、技术管理、设备管理等方面都缺乏合理的配置,在各个环节都造成了一定的浪费,从而影响了项目经济利益的实现,对于建筑工程的进度、质量都产生了不利的影 响。通过管理模式的创新,可以有效的统筹建筑工程建设的各项资源,使这些资源能够得到最大限度的利用,保证工程建设的有序高效开展^[4]。

4.4 提高建筑工程的管理水平

工程的管理模式与工程的管理水平有着密切的联系,如果要想让工程管理的水平得到提高就必须进行创新思维转变以往的管理模式,突破管理瓶颈,使管理方法得到有效的应用,促进工程价值的提升。通过对管理模式进行创新,可以解决一些在工程建设中所存在的弊端,使工程建设更加顺利。在工程建设的实践中,可以对创新的模式进行运用,增加管理的经验,并且对不合适的部分进行改进,从而为下一个建设工程提供更加科学的指导

5. 绿色工程的管理的创新策略

5.1 积极引进绿色工程的管理理念

在绿色建筑方面,加强环保监察及整体工程的合理管理,企业要有全面的绿色管理和理念。很多人不重视绿色管理的概念,只是把它放在企业的表面,没有深入贯彻。为此,企业必须转变传统观念,逐步创新和提高以往对施工管理的认识,将绿色管理理念引入企业管理者对施工的管理和控制中,并在建设项目中注重建设单位对项目的实施和发展。施工企业应根据施工项目的实际情况和具体要求,选择相应的施工方案和时间表施工,并尽可能考虑环境和其他影响施工任务完成的主要任务。确保管理人员在施工过程中优先考虑绿色理念。此外,企业必须定期进行一些内部管理检查,以便每个经理和其他施工人员在检查过程中,为提高对绿色理念的理解和培养,逐步使整个业务管理理念绿色工程在人们心中。

5.2 制定科学的管理标准

在企业绿色项目管理过程中,相关员工应制定科学的管理方法和管理机制。关于许多绿色概念的发展,企业可能已经意识到它们对整个项目的重要性,然而,在执行过

程中仍然存在缺陷。尤其是一些管理人员缺乏系统科学的管理培训。因此,企业在员工的整体管理要求中,应确立以下几点:一、企业有关部门要了解施工的实际内容和施工状态,准确划分施工过程中的各项任务,并为各项工作制订合理的环保管理标准,确保绿色管理是为完成企业的工程任务而设计的。第二,在执行措施的过程中,管理层也应探讨推行这类政策的可行性。如发现不合理之处,应及时更换和调整^[5]。

5.3 加强创新技术的应用

新科技可有效促进绿色项目管理的进一步发展。因此,在企业的发展过程中,要重视新技术和最新技术的投资和研究。目前,我国建筑企业在实施绿色项目管理的同时,采用了较为落后的管理模式。企业要在这方面有所改进,就必须利用新世纪的科学研究成果,使现代独特的建筑技术,建筑 and 施工方法在施工过程中发挥了巨大的作用。对于施工过程中的原材料,企业还应逐步改变材料使用原则,尽可能在工程中加入绿色、环保、可重复使用优质材料。在施工过程中使用各种机械设备也能提高工作效率和质量。先进的机械设备可以进一步提高材料的应用效率,大大节约人力资源。

5.4 施工废水处理

在施工过程中需要利用水资源。我国大多数建筑企业在运营过程中都会影响当地的供水环境。在绿色建筑施工过程中,可能形成废水。许多企业在没有检查处理的情况下排放这些废水。被污染的水资源对环境造成严重破坏。所以,企业必须推进污水处理和施工保护机制,在施工过程中实现水资源的循环利用,必须经过一定的减污处理和检验合格,达到国家排放标准后才能排放。

5.5 积极完善绿色项目管理的理念和体系建设

将绿色建筑项目管理理念应用到建设项目管理中,为了确保绿色项目管理体系始终处于完善状态,只有逐步完善绿色项目管理体系,绿色项目建设管理才能有章可循、有章可循,最终,这将提高绿色项目的管理水平。现时,为不断加强和提高绿色建筑工程管理的素质和效率,建筑经理必须定期参与培训,及时更新绿色建筑项目管理知识和经验充分认识到绿色建筑项目管理对建筑企业发展的重要性,充分提高有关员工的环保意识,最终有效减少能源消耗。

5.6 加强绿色施工技术的应用

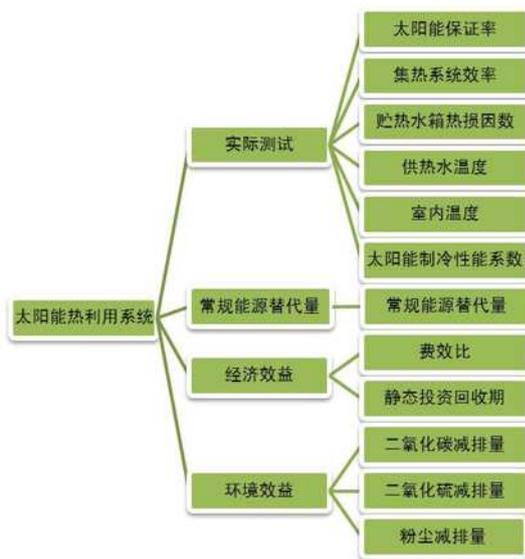
绿色建筑技术的应用是现代建筑企业必须考虑的问题。现阶段,我国建设中出现了一批节能技术。例如,在外墙装修过程中,外墙保温影响建筑工程的整体节能效果。外墙作为与外部空间隔绝的主楼,具有良好的隔热性能,从而有效地降低了热量损失,避免了室内过多的热量消耗。在此基础上,对外墙装饰施工环节进行严格的隔热材料质量控制,可适当增加保温层厚度,或在保温层建成后涂抹保温层,以提高外墙的隔热性能。通过节能技术的应用,可以降低建筑能

耗, 实现节能。

5.7 提高资源利用效率, 充分利用可再生能源

建筑需要大量的水, 为了减少耗水量, 必须使用节约用水。为确保水资源的利用效率, 基本建成了净化污水和雨水的污水处理系统, 来自不同楼宇, 由其循环再造, 符合建筑业统一回收标准的要求, 以及直接进行花园灌溉, 除尘等。要加强对水资源利用的控制, 确保水资源的安装, 最大限度地减少水资源的污染和浪费利用。建筑企业在采购和使用建筑材料的过程中, 必须注意所用建筑材料的不可再生性, 合理处理建筑垃圾, 提高中小企业建筑资源综合利用效率和企业经济效益。

可再生能源主要用于利用太阳能(如下图)、风能和热能对建筑物进行比较研究, 使它们在建筑中得到最大的利用, 使它们能在一定程度上替代一次能源的消耗, 并在清洁和保护环境方面发挥作用。然而, 这种可再生能源的规划必须合理和有效, 同时考虑到该地区的特点、能源分配和建筑物的需要。



5.8 建立健全绿色评估体系

实施绿色建筑管理不仅需要施工控制, 还需要加强施工质量控制。确保建筑工程的质素, 不但可以达到绿色的环境, 而且更能符合政府的建筑标准。实施施工质量, 必须建立有效的施工管理质量控制体系(如下图所示), 进行绿色评价和施工管理, 实现建筑的整体质量。必须严格执行施工规范, 对施工工程进行评估, 一旦发现施工过程中存在质量问题, 要及时管理, 有关部门要实施整改, 直至施工工作整体质量达到施工标准, 所以我们可以卖。每一个施工实施环节都是施工工作的主要目标, 相关负责人都要清醒地认识到自己的责任, 具备较高的专业资格, 并结合部分建筑工程企业进行监督, 实施企业部门之间的综合管理, 重点控制施工过程, 减少返工问题。



5.9 促进人才培养推动绿色施工技术创新

随着国内外市场经济的快速发展, 对绿色建筑管理的要求越来越高。在建设管理中, 人才是关键环节, 在贯彻绿色建筑管理理念中发挥引领作用, 同时加强人才培养, 制定绿色建筑技术培训计划, 如节能减排再利用技术, 提高国内素养, 培育新人才发展企业自身技术体系, 激发建设管理机制和建设技术创新, 全面落实环保建筑的概念, 此外, 建设企业还可以为人才的进步和发展提供平台和机会, 定期组织与行业及相关行业的互联互通, 组织人才参与培训实践和技术升级, 在施工管理过程中推广绿色建筑思想, 有效实施。

总而言之, 绿色工程的管理理念在现代建筑项目的管理中得到了充分而广泛的应用, 应用环保工程理念, 不仅可以有效降低建筑企业的运营成本, 还要切实增强环保意识。在现代社会发展中, 资源效率社会是未来发展的基本趋势, 所以要落实可持续发展政策, 加强节能环保技术的应用。节约自然资源, 根据社会发展的经济趋势, 减少建设能耗, 促进节约型社会建设。

参考文献:

- [1]于帅. 建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J]. 农家参谋, 2020(09):126.
- [2]王占东. 建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J]. 绿色环保建材, 2019(12):33+36.
- [3]梅祥盛. 建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J]. 地产, 2019(22):84.
- [4]杨璐萍. 建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J]. 中国地名, 2019(08):54.
- [5]刘杰. 建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J]. 建材与装饰, 2019(22):134-135.

尹贺, 1989年09月05日, 男, 汉族, 山东济南人, 就职于济南德鑫檀宫置业有限公司, 任报批报建主管, 大专学历, 建筑工程研究。