

# 建筑工程资料管理中存在的问题及优化措施

李 静

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南郑州 450000

**摘 要:** 目前,随着我国经济水平的不断提升,建筑市场之间的竞争变得越来越激烈,尤其是对于建筑企业而言,要想在新形势下的城市建设中实现企业良好的经济效益和社会效益,需要加强建筑工程施工管理,以确保工程施工质量、安全和进度。本文结合笔者的工作实践,着重分析了建筑工程施工管理中存在的关键问题,从中提出了建筑工程施工管理的优化措施。

**关键词:** 建筑工程;资料管理;问题对策

## 1 建筑工程资料在建筑工程中存在的意义

1.1 建筑工程资料主要记载以往有价值的设计图纸、重要文字和数据表格,这也是记载建筑工程质量最真实的意义所在。建筑工程资料中记载了一些基础资料、隐蔽工程验收记录和质量确保等资料,这些都是每个施工过程中最重要的资料。

1.2 建筑工程资料也是后续管理的重要内容。在建筑施工环节会因为施工环境、施工条件等因素的影响导致出现一系列工程质量问题,为此建筑工程资料的记载与保管就成为了后续工作的重要凭据,也是唯一的施工凭据。建筑工程资料不仅可以为建筑企业在其他建筑施工时打好基础,还能在管线布局上提供主要的参考凭据。

1.3 建筑工程资料是相关人员按照施工技术文件资料得来的,工程资料是建筑工程承包合同的基本,它可以全面记载并及时反馈建筑工程在施工环节和施工主体的重心,为此,建筑工程资料也就更能呈现出建筑单位的管理技术。建筑工程资料的记载和工程重心的用意是一样的,都能呈现出建筑单位的管理技术<sup>[1]</sup>。

## 2. 建筑工程资料管理过程中存在的问题

### 2.1 资料管理人员的专业水平不足

如果完工的资料管理不够严谨,就会使得企业后期完工验收出现很多问题。因为完工资料触及很多的管理内容,很多资料混在一起容易出现纰漏。所以在完工资料管理的同时我们也要提高工作人员的管理能力,工作人员的资料管理能力对完工资料有效管理起到了至关重要的作用。就当前完工资料的管理水平可以看出,还是有很多企业做不到更好的整理、分类和搜集等有关工作,最主要的就是工作人员的管理技术不够专业,很多企业在进行招聘资料管理员的时候为了节省成本,都不会有很高的要求,这才使得整个行业里的资料管理人员没有更加专业的技术,不能准确的对资料进行整理、分类,因为管理者本身的管理水平都不够专业,也不能更好地了解建筑工程有关的规则与精准的专业技术,导致资料管理只能停留在混乱中,不能更加合理地整理,也不具备分类的能力<sup>[2]</sup>。

### 2.2 工作者职业素质存在一定问题

资料管理人员的工作触及到很多书面资料的整理,同时也包括各种发票、收据、单据的管理,部分管理人员在工作中缺少专业的职业素养,对于各种票据的管理和整理不够严格谨慎,为了应付领导的检查,导致部分资料数据造假的情况出现,对于部分缺少的资料进行了一部分伪造行为,这使得完工资料的精准性收到了严重影响。

### 2.3 管理手段落后

随着经济技术水平的不断提高,很多企业积极有效地引入先进的资料管理手段和方法,利用先进的技术水平增加完工资料管理的效率,但是也有很多企业依然使用以往的人工资料数据整理归类手段,不仅不能有效提高资料管理能力,而且在完工资料的管理中出现很大的纰漏和错误的数字,这些问题很难通过人工核查的方式高效暴露和呈现出来。

## 3. 优化建筑工程资料管理的措施

### 3.1 加强资料管理员的管理意识

在建筑工程施工过程中,资料管理人员并没有提高资料管理方面的意识,这种情况较为普遍,但如相关建筑单位想要很好地提升自身建筑工程资料的管理水平,那么就必须要加强资料管理人员的管理意识。因此,建筑单位不仅要改变自身传统的档案管理观念,还要明确每一个施工环节的工程资料管理责任人,这样才能保证资料员在收集资料的时候做到文件材料的完整性与精确性。相关建筑单位可以聘请一些专业人士来对资料管理人员进行相关的培训,比如档案管理专家,从而可以让他们了解并掌握资料管理和相关的法律知识,通过提升资料管理人员的技能与水平来加强资料管理的科学性和准确性。当然相关建筑单位也要将资料管理部门进行具体的岗位落实,以此来构建一个完善的建筑工程资料管理体系,建筑单位可以把资料的管理工作规划到管理人员的工作考核之中,通过明确的奖励和惩罚制度来引起他们对建筑工程资料管理的重视<sup>[3]</sup>。

### 3.2 增强建筑工程资料管理的标准

建筑单位应该对建筑工程资料的管理呈现出一个细节性的流程,针对各项信息资料的收集、整理和归纳总结等方面进

行准确的时间限制和格式要求,这样才能方便资料管理人员根据实际的施工情况来开展建筑工程资料的编制,对工程中所触及到的信息数据进行及时记录和整理,从而为后续的工程质量以及问题的解决提供重要依据。建筑单位可以制定一个完善的工程资料管理制度,通过加强资料管理的标准来规范建筑工程资料的管理工作。对于相关的信息数据要进行检查并核对,从而可以有效避免建筑工程资料中出现差异或者是内容不符的情况。通过确保信息数据的真实性来为建筑工程提供一个有效的保障。建筑工程资料管理人员在收集相关资料的时候必须要认真进行资料整理与装订,必须要严格按照建筑工程资料管理标准来对相应资料进行时间、类型和来源的整理,确保建筑工程资料的归档顺序;资料管理人员可以对相关资料进行编号,以此来提升材料后期查阅的速度<sup>[4]</sup>。

### 3.3 提升材料收集的真实有效性

各大建筑单位必须要坚决制止各项建筑材料出现后补的现象,因为这样建筑单位才能确保相关项目资料可以及时准确地提交上去。在每一个建筑工程的实施过程中,砂浆、砖石和混凝土这些材料的质量检测技术与参数都会被详细记录在册,这就要求相关建筑单位必须要有真实的材料记录,在取样和科学实验的过程中都要有资料来进行备案,保证材料的真实性,以此提升技术资料的实际利用价值。相关建筑单位可以随着建筑工程的进度推进,对资料管理进行相应的责任明确,尤其是在混凝土和砂浆材料的施工环节中,更是要确保各项信息数据的真实性、准确性,坚决制止事后的胡编乱造。在建筑施工过程中施工图纸是作为实施工程的重要依据,在改变外观或者技术结构的时候一定要及时进行改正、审批材料的收集,并在施工图纸中对改正的地方进行明确标注及说明。总之建筑单位一定要坚持所收集的各项施工材料的真实可靠性。

### 3.4 加大对建筑工程资料的整编力度

在各个建筑工程施工过程中确保资料的流程以及重视资料的收集是最基本的工作。因此,各大建筑单位必须要加大对建筑工程项目资料的整顿改编力度,以此来保证建筑工程材料的完整性和真实性。很多时候一些施工材料的形成时间比较长,而且来源也比较广泛,信息形式更是丰富多样的,这个时候如果想要保证建筑工程资料的及时性和有效性,就必须要对建筑工程资料进行一个及时的编制,从而避免造成资料与施工流程不相符的情况出现。加大建筑工程项目资料的编制管理力度是保障工程项目完整性的前提<sup>[5]</sup>。

### 3.5 加强施工人员的技能培训

对于建筑施工行业来说,重要的工作是在上岗前对施工人员进行技能培训,因为建筑施工过程中,人起着决定性作用,图纸设计都是无生命的,要想将设计变成实际的建筑,人的因素起着最重要的作用,如果人不能理解图纸设计意图,很可能建设的工程会与设计偏差过大。因此,为保证建筑施工的顺利进行,就需要定期对施工人员进行培训,提高施

工人员和管理人员的素质。对于施工人员的培训内容,至少要包括以下三方面:技能培训、安全培训和法律法规培训。技能培训,可以是培训员工施工过程中的基础知识,也可以是有针对性地培训施工过程中的技术难点,如何解决实际施工问题等,具体内容可以根据实际施工情况而定。对于施工管理人员的培训重点是对管理方式与管理制度的培训,也可以结合实际施工特点定期组织培训,以保证施工管理过程科学、适宜,达到工程最优的目的。

### 3.6 采用创新的管理模式

在建筑工程施工管理理念的创新上,企业需要引入一批专业素质高、技术过硬的管理人才,并需要投入大量的管理资金,提升建筑施工管理人员的意识,以充分认识到管理工作的重要性,并将管理工作落实好。此外,建筑管理理念的创新需要结合当代社会经济发展的需求,不断地创新管理模式,尽量避免照搬国外成功的管理模式,应结合我国市场实际情况,建立一套满足我国项目施工管理内在要求和符合市场经济发展的管理体系。另外,管理人员要掌握现代化的施工技术及管理方法,提升建筑施工管理工作的效率。在实际管理过程中,我们可以通过采用计算机技术、电子信息网络系统进行辅助管理,能够及时获取、传达、输送各种反馈信息、指令、数据,以便及时做出调整,这样能够大大提高建筑施工管理的效率。另外,通过使用各种财会处理软件对财会信息进行处理,提升工作效率,同时使用监控系统对项目施工进行实时监控,提升建筑项目施工管理水平<sup>[6]</sup>。

### 结束语

根据全文总体描述,建筑工程资料的管理对整个工程建设的工程质量起着至关重要的影响,为此,必须注重对建筑资料的管理,加强管理者的专业程度,提高管理者的管理能力和各方面的素质。目前,建筑行业快速发展,不管是开发商还是住户,都对建筑企业的管理提出了更高的条件,对此,要对建筑资料管理的问题采取对应的管理手段,来提高建筑工程资料管理的质量。

### 参考文献

- [1]姚妮娜. 建筑工程档案资料管理的常见问题及解决对策[J]. 城建档案, 2019, (02):38-39.
- [2]黄海彦. 浅析建筑工程资料管理常见问题及规范管理之措施[J]. 建材与装饰, 2018, (51):149-150.
- [3]凌启仕. 建筑工程施工管理中存在的问题及优化措施[J]. 科技风, 2018, (13):99.
- [4]冯丹丹. 浅谈建筑工程竣工资料管理中存在的问题及其改进策略[J]. 科技风, 2019(10):121-122.
- [5]王雅. 建筑工程施工管理中存在的问题及优化措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(17):2836.
- [6]孟令洋. 建筑工程施工管理优化探讨[J]. 城市建设理论研究, 2016, 6(2):1049-1050.