

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

薛 岩

诸城市政泰建设工程有限公司 山东 诸城 262200

摘 要: 创新是一个国家发展的动力源泉,是各行各业必须重视的话题,建筑行业已经取得了长足的进步,但并不意味建筑施工过程已完美无瑕,要克服施工过程中存在的弊端,创新施工管理则是必经之路。当随着绿色建筑施工这一创新型管理理念的深入人心,创新绿色施工管理作为建筑施工管理的升级强化版已是大势所趋。要想建筑行业绿色发展、和谐发展,实现最大的经济效益和社会效益,进行绿色施工管理的创新是根本途径。

关键词: 建筑工程;管理创新;绿色施工管理

Discuss the Construction Engineering Management Innovation and Green Construction Management

Xue Yan

Zhucheng Zhengtai Construction Engineering Co., LTD., Zhucheng, Shandong Province, 262200

Abstract: Innovation is the power source of a country's development, is the topic that all walks of life must pay attention to, the construction industry has made great progress, but it does not mean that the construction process has been perfect, to overcome the disadvantages in the construction process, innovation construction management is the only way. With the popularity of the innovative management concept of green building construction, it is the general trend of the innovative green construction management as the upgraded and strengthened version of the construction management. In order to develop green and harmonious in the construction industry and realize the greatest economic and social benefits, the innovation of green construction management is the fundamental way.

Key words: Construction engineering; Management innovation; Green construction management

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

1.1 随着时代的发展,人们更加关注环境,对建筑工程的要求也越来越高,人们更注重建筑工程的质量和环保性,建筑工程管理创新能促使整体建筑工程更加科学、合理进行。在以往的建筑工程施工过程中会产生很多污染物,污染环境,而绿色施工管理能减少对自然环境的破坏。建筑工程施工管理人员在日常管理工作期间需要根据建筑施工管理的具体情况,对传统工程管理模式中存在的一些不足进行完善,探究和剖析一些有效的管理创新方法,在保证与工程施工管理发展实际规律相符的情况下,提升施工企业经济效益,树立良好的社会形象。

1.2 企业要想逐渐向现代化方向靠拢,必须不断创新建筑工程施工管理。流程管理属于企业管理体制现代化的关键所在,流程管理和企业的发展规律必须匹配,对当前管理制度中暴露出的缺陷进行改善,使其能与当前建筑工程施工的实际现状相适应。建筑施工管理的创新对于建筑工程施工有着十分重要的意义,建筑施工管理创新及绿色施工能顺应时代潮流,带动企业朝向现代化方向发展^[1]。

2 建筑施工管理及绿色施工管理的重要性

2.1 有利施工成本的控制

施工管理最终的目的就是为了保障施工成本的有效控制,避免因管理不善而造成成本的增加,进而影响施工企业的根本利益。由此可见,不论是建筑施工管理还是绿色施工管理,都需要根据工程的实际情况进行系统的管理,才能保障工程施工的目的。为此管理就成了建筑工程相关企业的主要任务,需要企业根据工程的实际情况,通过施工过程中的合同管理控制、材料管理控制、人工管理控制、机械管理控制、施工进度管理控制、施工质量管理控制、安全施工管理控制等,从全方位的管理中对涉及到的成本进行控制,不留任何的遗漏,由此保障整个施工过程,始终都在管理者的全局掌控范围内进行,从而保障施工成本的控制,保障施工参与各方的根本利益。所以说建筑施工管理及绿色施工管理,有利于施工成本的控制,其重要性是有目共睹的。

2.2 有助于推动我国建筑事业的创新发展

我国现代化建筑事业发展起步要晚于西方发达国家^[2]。近年来,随着科技与经济的发展,我国建筑工程施工技术也在尝试与国际接轨,绿色建筑理念是全世界追求可持续发展达成的一种共识,积极落实和推广绿色建筑理念,将其应用



到建筑工程施工管理工作中,能使我国建筑业更好地与国际接轨,推动我国建筑事业朝着更好的方向发展。

2.3 绿色施工能推动企业发展循环经济

所谓循环经济,是指企业在健康发展下通过清洁生产方式回收能源和相关废物的经济活动。另外,循环经济的特征是“低成本和高利用”,并且在响应“可再生资源”的过程中发展公司的经济活动。建设一个能促进循环经济发展、节约资源和保护环境的社会,这也是当今国家最重要的政策之一。循环经济与公共利益和国家利益息息相关,建筑公司促进中国经济的发展,是当前建筑公司的主要社会责任。而建筑公司的循环经济发展过程,与创新管理和绿色建筑理念密不可分^[3]。

3 建筑工程管理创新措施

3.1 创新绿色管理观念,增强绿色管理意识

政府部门需要发布相关的绿色施工管理措施,建筑企业严格落实党和国家的绿色施工管理标准,坚持落实各项绿色施工理念,让企业领导人、管理者都有非常高的绿色环保意识,消除传统理念的干扰和影响,提高绿色管理水平,为生态环保的建设奠定坚实的基础。企业各级领导人员能认识到绿色施工理念的优越性以及重要的作用,积极参与到各项绿色施工管理中。

发布相关的激励政策和措施,在企业内部营造出创新的氛围,从而让员工有更高的工作积极性,逐步的创新,利用先进科学技术达到绿色环保的施工要求,为建筑领域的节能降耗、全面发展起到一定的促进作用。

3.2 重视施工管理模式创新

(1)在实际的管理中,企业要结合自身发展实际情况,优化部门结构,调整人员配置,确保每位管理人员都能在适合的岗位上发挥管理才能,以提升建筑施工管理质量;

(2)建筑施工企业应积极学习国内外先进的施工管理经验,结合建筑工程的实际需求,能做好灵活借鉴,合理改善,杜绝照搬照抄问题的出现^[4];

(3)创造企业良好文化氛围,能充分调动员工工作热情,鼓励员工积极学习新理念、新技术,更好地为建筑行业发展提供服务。此外,能借助各种活动,向管理人员大力宣传绿色施工管理理念,是绿色施工管理措施在建筑施工中高效落实的重要保障。

3.3 创新建筑工程管理技术

依据物联网技术,能将建筑项目视作一个整体,能适度连接不一样的环节和流程,以保证能合理地监管每个工程施工精英团队和工程建筑装饰材料,及其管理信息系统的实际效果,能灵活运用。例如BIM技术的应用,实现传统管理方式的创新,这一技术能应用于设计、造价、施工进度管理等各个环节中,降低了管理工作的难度。如在施工进度管理中,技术人员输入工程的相关数据,利用BIM技术和辅助软件生成现场的4D模型,了解现场的施工情况,分析进度是否

符合施工计划,做好恰当的调整工作,提高管理效率。在设计阶段,应用这一信息技术进行管理,能得到事半功倍的效果,通过直观的三维模型,了解工程的预设情况,分析方案的可行性,在软件中调整某一处参数,相应关联参数也会随之更新,降低了工作难度,节省了审核的时间。

4 绿色施工管理措施

4.1 采购和使用绿色施工材料

施工材料是建筑工程实施的基础,在施工的过程中,相关管理人员应意识到绿色施工材料的投入是至关重要的,也是绿色施工模式开展的前提条件^[1]。只有将绿色施工理念贯彻落实到工程的建设过程当中,并采购、使用绿色施工材料,才能实现真正地向绿色施工模式的开展。相关采购人员首先应该根据建筑工程建设的需要制定材料采购计划,并根据计划到市场中对绿色材料进行逐一询价,通过货比三家原则以及性价比等性能的比较后,确定绿色材料的真实采购品类和数量。绿色材料采购完成后,相关管理人员应该严格按照管理规定对采购的材料进行严谨的、规范的管理,并运用合理的方式进行储存,以免其遭受外界不定性因素的损坏和污染,从而使其能高效运用到工程建设当中。

4.2 扬尘控制技术

在建筑工程施工过程中,往往引发扬尘污染,这种污染严重影响着周边居民的身体健康。基于此,一些建筑工程施工企业开始积极应用扬尘控制技术,但该技术应用效果并不显著,造成该情况的主要原因是:诸多施工人员欠缺良好的节能环保意识,施工企业必须重视施工人员相关知识的教育和培训,让其树立良好的节能环保意识,使之能严格依据相关规范和标准来控制扬尘污染。

(1)针对建筑材料运输过程中扬尘污染的控制,施工人员需要做好相应的绑扎和覆盖等工作,也就是确保建筑材料运输车辆的密封性,从而有效避免运输过程中出现材料外泄问题,从而有效控制扬尘污染^[2]。

(2)由于建筑材料运输后一些沙土材料会遗留在车辆底部,这就极易导致二次的扬尘污染,所以施工人员必须做好车辆的清洗工作,保证车辆底部没有附着沙土材料。

(3)施工人员必合理规划建筑材料运输通道,保证其与施工目标处于相对合理地距离。

4.3 增加绿色建筑材料在施工中的应用

我国已研发了多种绿色建筑材料,能对普通建筑材料起到替代作用。但由于研发成本较高且普及性不强,绿色建筑材料的相对价格较高,易增加建筑工程成本支出,很多建筑工程都选择普通建筑材料。绿色施工理念视角下的建筑工程管理创新需要增加绿色建筑材料在施工中的应用,从建筑工程的综合效益出发,不能只关注经济效益。所以,政府财政部门能采用财政补贴的方式来宏观调控绿色建筑材料的相对价格,对使用绿色建筑材料的建筑工程进行补贴,最大限度缩小两种材料使用的价格差,鼓励建筑工程管理中绿色建

筑材料。这样能大大降低建筑中固体废弃物的产生,在很大程度上实现生态环境保护和生态文明建设。

4.4 落实节能管理

加强施工现场绿色节能工作的落实,在施工前期要进行材料设备的采购,采用绿色环保的材料与设备,加强市场审核,确保材料设备的质量和功能达标。在施工阶段要加强能源控制,进行统一化管理,使用设备后及时关闭电源,避免造成能源浪费,实现绿色节能管控^[3]。在施工阶段要进行废气、废料、废水的科学管理,通过集中运输的方式进行废水和废料的处理,避免造成周边环境污染,对于沙尘造成的空气污染,要在施工时进行降尘处理,从而避免因空气污染对人们的身体健康造成影响。而工程中加工燃烧产生的废气能通过移动式的废气处理设备集中处理,通过系统过滤将废气中的有害物质转化为二氧化碳和水,从而大大降低废气污染。

结语

总之,建筑业的发展日新月异。国家从政策层面全面推进绿色环保理念,使各行各业实现了系统化、专业化发展。通过供给侧结构性改革,实现了人与自然的共生。建筑工程是目前的主业。要做好各方面的创新和改进,必须完成产业升级和管理模式创新。

参考文献

- [1]黄林旺.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].科研,2020(32):207-207.
- [2]张晔.基于绿色施工理念的建筑工程施工管理创新探讨[J].工程技术研究,2020,5(22):126-127.
- [3]曹继军.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2020(24):132.
- [4]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2020(3):191-192.