

煤矿工程造价的有效控制及管理探讨

焦小丽

中天合创能源有限责任公司 内蒙古 鄂尔多斯 017000

摘要: 煤矿行业对于国民经济的安全稳定发展,其推进作用是不容忽视的,所以政府的有关部门有必要充分贴合煤矿企业的发展状况,制定更为全面且科学发展策略,因为煤矿项目的涉猎范围较为广泛,项目要保证煤矿企业的健康和安全发展,煤矿项目造价的科学管控是极为重要的工作。保障工程造价的科学性和合理性,这样才能够切实有效地降低所需要消耗的经济成本,在保证工程质量的同时促进煤矿企业的经济收益以及社会效益的提升。本文将会重点分析煤矿工程的造价控制及管理策略,以求能够为相关单位提供借鉴和参考。

关键词: 煤矿工程; 造价控制; 管理策略

Discussion on Effective Control and Management of Coal Mine Engineering Cost

Jiao Xiaoli

Zhongtian Hechuang Energy Co., Ltd. Ordos, Inner Mongolia, 017000

Abstract: The role of the coal mining industry in promoting the safe and stable development of the national economy cannot be ignored. Therefore, it is necessary for relevant government departments to fully adapt to the development status of coal mining enterprises and formulate more comprehensive and scientific development strategies. The scope of the project is relatively wide. To ensure the healthy and safe development of coal mining enterprises, the scientific management and control of coal mining project costs are extremely important work. Guarantee the scientificity and rationality of the project cost, so as to effectively reduce the economic cost of consumption, and promote the economic and social benefits of coal mining enterprises while ensuring the quality of the project. This paper will focus on analyzing the cost control and management strategies of coal mine projects, in order to provide reference and reference for relevant units.

Keywords: coal mine engineering; cost control; management strategy

煤矿建设工程的造价控制及管理将会直接关系到相应负责单位的工作质量和工作效率,其本质是之煤矿项目建设活动当中的所有成本投入的费用状况。对于煤矿工程的造价的科学合理管控能够极大程度地减小煤矿企业所需要耗费的经济成本^[1],不仅可以促使煤矿企业获取更为可观的经济收益和社会效益,而且还能够有效地促进企业的竞争优势的提高,推动企业的良性竞争,促进社会的和谐安定发展,此举具有极为重要的理论意义和作用。

1 煤矿建设项目工程造价控制及管理问题

1.1 煤矿建设选址困难,忽略基础事项

由于煤矿采掘具有长期性,越来越多的煤矿采掘开始从浅层逐渐递进到深层次,其采掘的困难程度相对较高,这导致煤矿采掘选址面临着巨大的不稳定性,一方面是煤矿美爵工作已经完成,但是仍然存在相应的煤矿采掘处于偏远位置,这会导致煤矿的建设成本显著提升^[2]。另一方面,部分煤矿并未高效率地关注煤矿的建设情况,缺乏完善且具体的

认识,并没有切实有效地认识到煤矿工程造价控制及管理的重要理论意义和实践作用,这对于工程造价的准确性以及科学性的影响是不容忽视的,从而无益于煤矿建设的后期分析数据和建设数据的优化和改良。同时还有许多企业并没有真正地专业管理者,责任制落实受到限制和冲击,并未关注到煤矿建设项目工程造价的重要性和必要性,这将会导致煤矿建设受到巨大的冲击。

1.2 煤矿建设事项较多,难以实现管控

在现代煤矿建设的过程中,尽管工程的类型和数量较少,将会直接关系到煤矿地上建设以及地下建设,煤矿的地上建设相对简单,重点囊括到煤炭的储存和运输等,和地上煤矿建设相互对比,地下煤矿的建设情况更加复杂,其建设事项囊括井巷、给排水以及通风设施等多方面的建设工作,也面临着较高的危险性,要求结合实际状况组织人员和施工材料开展工作,这将会无益于工程造价的有效管理控制。

1.3 造价管理人员素质较低

在开展煤矿建设工作的过程中,因为工程建设的环节相对较多,并且缺乏充足的具备充实丰富经验的管理者,其专业素质普遍较低,特别是在煤矿采掘困难程度不断提升的情况下,许多煤矿建设对于安全性的需求都是显著上涨^[3]。如果存在安全事故的话,那么必然会导致引发非常严重的人力资源、设备资源和物力资源的损失。面对此种情况,要求建设项目的管理者和控制人能够具备更为良好的分析能力以及计算能力,而且还需要适当地拥有选用建材能力和相关管理技能。整体来讲,煤矿建设工程造价急需有大批量的具备专业化素质的工作者参与其中。

2 强化煤矿工程造价动态管理的重要含义

首先从当今社会的运作情况来看,煤矿工程预算管理制度已经无法满足当今社会的实际需求,尽管很多工程的管理者在执行工作的过程中已经投入了更多的人力资源和物力成本,但是并不能够在根本上改变以往存在的各种问题,这种情况在地方的煤矿工程中更会突出其劣势。造成这种情况根本原因是工作人员在确定总投资预算编制的时候出现了诸多不合理的方面,这能够让整个工程在实施的时候会面对很多的挑战。

其次,在投资审批工作实施的过程中,其质量和效率会受到多种因素的影响。其中,考核煤矿建设投资效果的重要指标被称之为吨煤投资,这一指标的计算需要根据矿井本身的设计情况以及生产能力进行计算而得出的,这种计算机制的产生会让原本具有较高科学性内容融合进了可批性,这会导致地方煤矿工程在生产和经营的过程中会出现投资严重失衡的问题,也会让整个工程的投资缺口更加突出。不仅如此,投资缺口出现的原因也会集中在建设资金不足、施工期限影响等多个方面,市场的环境会因此产生变化。但是究其原因还是煤矿工程在经营的过程中存在造价方面的问题,预算以及管理工作在实施的时候都是相对静态的,很多工作人员在执行工作任务的时候会忽视外界物价的变化等因素,在执行决策工作的时候没有进行多角度的思考,这就会导致项目建设过程中会存在很多不合理的情况,在使用技术的时候并没有及时进行革新,如果想要在这种工作环境中做好后期的预算结算工作,就需要及时改变原本的工作状态。因此,实施动态化的整改方案是每个工作人员在执行工作过程中都需要积极思考的。

3 煤矿工程造价的有效控制及管理策略

3.1 精准管理工程造价控制目标

针对于煤矿工程的建设工作来讲,管理者有必要积极地优化完善基础管理架构,只有保障工程造价额度以及所有工程预算的平衡性,这样才可以促进所有工程项目的建设和开展。工程造价管控绝非是简单的经济性问题,管理者有必要充分监督所有工程项目的质量和工期,同时还需要切实有效地兼顾所有的项目基本安全要素,在煤矿建设项目的运作当中,有关管理者有必要全方位地认识和思考,明确实际建设

情况和基本业主需求,结合市场运作情况改进完善项目管理目标,保障能够更为高效率地运作全部项目。与此同时,在集中思考所有的要素以后,管理者还需要创建完善且具体的工程造价衡量指标以及衡量体系,保障可以正确精准地实行所有项目,除此以外,还需要让相关工程人员优化完善所有造价控制方案以及管理体系,保障煤矿建设工程基础项目造价核算能够获得完整且健全的评价。煤矿建设工程的造价管理和控制绝对不能简单地立足于基础工程项目以上,而是需要从更多角度和方向着手,保障所有项目的基本资金,以此来更加精准地控制资金的流动方向,从而使更为精准的项目造价管控目标可以贯彻落实。在工程造价管理与控制工作中,综合应用包括单位估价法、实物法编制施工图预算在内的各种施工预算方法,相关工作者有必要落实一致性的目标,真正地着眼于企业的长远发展,创建更为完整具体的工程造价管理机制和控制体系。

3.2 统一高效地控制工程造价

在煤矿建设工程当中,较为基础的建筑项目是最为基本的煤矿建设工程,由于自身系统相对复杂,要求有关管理者能够系统化且具体化地控制管理相应问题。在煤矿工程的深度建设当中,涉猎到许多复杂的施工基本环节和学科项目,同时覆盖范围也非常广泛,在工程中的任何环节出现问题都有可能影响所有施工项目链条难以被有效地连接起来,进而引发经济层面的损失。鉴于此,管理者有必要积极地增强在管理和控制方面的投入,精准地实现对控制时间的工程造价的管控,避免出现资金浪费的问题。与此同时,在推动煤矿建设工程发展的同时,管理者还需要全面提升对基础性勘查事项的重视和关注,精准且高效地完成对工程变更量的审核分析,并且开展经济性的比较,选择最为科学合理的工程变更方案,并且尽可能地促进合同外成本的减少,从而有效地实现对工程造价的管理控制。与此同时,管理者应该积极地实现对所有设备和材料的监督管控,一方面是需要完成对基本质量的监督,另一方面则是优化所有的造价结构,保障相应的造价支出和基础性建筑形成相互平衡的工作体系,此外管理者还需要精准有效地完成对支出的测算工作,保障所有工程造价的结构都足够完善健全。

3.3 精准高效实行检查,监督工程造价

在煤矿建设工程中,下发现场签证是相当重要的工作,管理者需要引发相当高的关注度,尤其是在项目工程造价管控当中,有必要对下发签证的方法和基本模式进行优化改良,进而有效地避免工程失控的问题。结合相应工程调查信息来看,由于下发工程签证所存在的失误而引发的造价影响越来越高,针对于煤矿企业来讲,浪费工程款项可以说是非常重大的。有必要积极地优化改良资金,要求项目管理者能够积极地优化改进自己的思维认识,选择科学合理的结构模式,统一地实现对管理基础的量化处理。与此同时,要求监理人员具备更为完整且全面的责任意识,精准地完成对施

工现场的情况的记录,保障可以实现随做随签的目标,避免日后签证情况所带来的影响,同时充分贯彻落实量化的基本目标,避免模糊化和定性化的签证的存在,这就要求相应管理者和监理能够促进基本素质以及工作能力的提升。这主要在于相关工作者能够提升自身的意识高度,这样才能够实现对所有的工程项目造价的优化改良。与此同时,管理者还需要积极有效地完成对公开评审基础方案的分析,保障相关问题和一轮的关注和论证,以此来促进优质的监督体系的构建和完善。

结束语:

总而言之,如果想要切实有效地促进煤矿企业的经济效益以及社会收效的上涨,推进其安全健康的建设和发展,无法脱离对煤矿工程造价的科学合理管控。在煤矿工程建设的过程中,一方面是需要保证工程造价设计方案的科学性以及合理性,构建更为全面且完整的施工管理机制,而且还需要

利用发展的眼光以及专业化知识来开展工程预算编制工作,以此来实现更为全面且具体的监督管理,科学合理地实现对成本投入的管控,以更为健全的意识,促进煤矿企业的预期收益目标的贯彻落实,此举意义非凡。

参考文献:

- [1] 韩吴奇. 煤矿建设工程中造价控制的关键点分析[J]. 建材发展导向(上),2020,18(10):110.
- [2] 王彩红. 煤矿建设工程的造价控制与管理对策分析[J]. 建材发展导向(上),2020,18(6):117.
- [3] 李静. 浅谈煤矿井巷建设项目工程造价的全过程动态控制管理[J]. 经济研究导刊,2020(16):111-112.

作者简介:焦小丽、女、汉族、1983.09、籍贯:河南濮阳、学历:本科、职称级别:中级工程师、研究方向:工程造价管理、邮箱:122386299@qq.com