

新时期公路施工管理存在的问题及解决措施

樊彦生

宁夏煤炭基本建设有限公司 宁夏 银川 750002

摘要: 公路项目施工建设进程当中存有的情况,不但对于施工单位本身可持续的发展具有严重影响,而且还对公路建设领域发展产生负面作用。所以,新时代下公路项目建设施工单位应该持续对于本身管理制度进行完善,在管理制度以及人员素养等多个方面着手,对于问题做到合理解决,确保公路工程施工管理能够有效实施,保障公路工程的安全与质量。

关键词: 施工管理;公路;解决措施

Problems and solutions in highway construction management in the new period

Fan Yansheng

Ningxia Coal Capital Construction Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia, 750002

Abstract: The existing situations in the construction process of highway projects not only have a serious impact on the sustainable development of the construction unit itself but also have a negative effect on the development of the highway construction field. Therefore, in the new era, highway project construction units should continue to improve their own management systems, start with management systems and personnel quality and other aspects, solve problems reasonably, ensure that highway engineering construction management can be effectively implemented, and ensure highway engineering safety and quality.

Keywords: construction management; highway; solutions

引言

公路工程的建设与区域经济的增长与民生建设息息相关,而公路施工管理则关系到整个公路建设的质量。随着经济的发展,我国公路建设也在快速地发展,我国公路建设施工管理中也存在诸多问题,部分企业只知道盲目地追求经济效益,只追求建设的速度,一味去追赶工期的进度,却忽视了工程的质量建设,导致了公路寿命降低,同时也造成了安全问题。由此看来,加强对公路施工管理工作是十分重要的^[1]。

1 公路施工管理的重要性

目前建立施工管理这一职位,一方面当前市场竞争激烈,很多企业在技术管理方面较落后,在市场上没有竞争力,建立这一职位可以有效地帮助企业完善相关施工技术管理措施,促进施工质量的提升,可以帮助企业建立良好的企业形象。另一方面可以更好地对公路施工团队进行管理,保证在规定的工期内完工。同时还可以对公路质量建设有大范围地提升,遇到问题时,可以尽快找到问题的原因进行解决,并且有效地控制公路建设成本^[1]。

2 公路施工质量管理存在的问题

2.1 公路的材料管理缺乏规范

材料供应与实际工程需求不同。因此,公路施工所用

材料的数量、规格、型号应符合施工方案和设计图纸的要求。一些公路工程项目的施工人员对施工所需材料计算不准确,对材料进场时间控制不到位,影响了公路的工期。材料采购不符合标准。采购人员在采购材料时,没有按照相应的规格、数量和产地进行采购,造成货不对板、以次充好的情况,影响了工程的施工进度,降低了工程的最终施工质量。材料储存不符合要求。施工材料应分类堆放,不得混放。由于公路工程施工材料用量大、种类多,部分技术人员对现场实际情况不了解,不能考虑施工进度,进场材料难以验收^[2]。

2.2 管理模式落后

公路的工程项目施工建设是一项比较复杂的、长期的工程建设,对其施工中的管理也是一项十分复杂的工作。但是,部分企业公路工程项目建设中施工管理模式依旧较为落后,采取的是传统的管理模式,忽视了对公路工程建设的实际需要,不符合时代发展的需要。项目监督人员主要为项目的管理人员,其管理意识和水平决定了工程质量,在施工过程中,起到决策作用的管理人员为节省工程成本和人员开支,在质量控制环节有意的去削弱监督管理,直接导致施工管理机制的失控无法满足公路工程项目在施工中的需要^[3]。成本投入不足和管理不到位又会降低人员的积极性,工程质量更无法得到保证,因此建立健全的公路工程管理机制是有



必要的。

2.3 施工人员素质不高

在公路修建的过程中,大部分工人的素质不高。随着城市快速地发展,很多农村富余的劳动力都前往城市来打工,在公路施工建设中就有很多农村劳动力,工资低,但是大部分文化水平低,专业技术弱,这就导致了公路建设的质量不高,另外,相关工作人员在公路建设中,相关安全意识薄弱,导致了安全事故的发生。虽然在一个施工队中有些专业技能较高的人员,但是整个施工团队的施工水平依旧较弱,存在巨大的差异。与此同时,一些施工管理人员也是企业管理部门临时分配的缺乏对施工现场的考察,缺乏对施工进度以及现场施工情况的了解。这些都是公路建设管理中所存在的管理问题^[4]。

2.4 质量管理问题

公路施工是连接各个城市的重要衔接线,是促进城与城文化交流的重要渠道,也是项目工程施工的重要质量生命线。在公路施工中,经常会出现以下3个方面的质量问题:首先是施工材料质量问题。现如今,在公路施工建设中,需要用到的施工材料非常多样,而随着建材市场的不断扩大,施工材料的质量参差不齐。在施工材料采购环节,由于没有建立相应的制度管理体系,使得采购批次增多、无计划采购材料的情况屡次出现,导致产品的性能质量无法得到有效保障。其次是人员素质水平问题。现阶段我国对于公路建设的投入力度正在不断加大,而市场上的施工人员大多数并没有经过专业的施工训练,管理工程项目人员不具备专业的管理知识,这些都对公路的建设质量产生了不好的影响^[1]。最后是施工监管不到位。没有建立健全施工管理监督机制,监管人员对质量管理工作的责任落实不到位,对施工质量管理监督执行力度较低,从而对公路项目的施工质量造成了严重威胁。

2.5 工程成本控制存在问题

公路工程建设的成本控制中存在的问题主要有现车管理的机制不完善,在施工过程中,施工人员没有按照施工技术要求进行施工,导致很多施工事故的发生,从根本上增加了工程的整体成本。同时,施工管理的水平不足,导致施工材料、施工人员组织中存在很多问题,造成大量的材料成本和人工成本的浪费对于各类施工原材料的库存管理不够严谨,造成材料损坏或者丢失严重。另外,由于工程设计不够细致,前期的勘察工作不到位,这样会导致在施工的过程中需要变更的地方比较多,导致工程投资的加大,使工程成本难以控制,给企业带来巨大的经济损失^[2]。

3 公路施工质量管理解决策略

3.1 公路施工设备材料管理

施工设备和施工材料是公路工程建设的重要组成部分。因此,要严格实行施工设备材料管理,充分发挥科技优势,采购先进的施工材料、施工设备和施工工艺,确保工程工

期、进度和质量。管理人员应与施工单位沟通,鼓励施工单位领导加大对施工材料设备的科技投入,与采购部人员协调,确保引进先进完善的施工机械设备,高度重视科技项目的应用和研发,从根本上控制工程造价和质量。

3.2 公路工程管理模式创新与应用措施

当前我国公路建设的发展迅速,公路建设处于超常规建设状态,为适应当前新形势下大建设、大发展的要求,公路工程管理应该大力推进公路工程标准化工作,完善标准规范体系,以技术创新为手段,以标准化管理为基础,全力提升工程建设管理和质量水平^[3]。

3.3 提高施工人员自身的综合素质

针对当前施工人员队伍整体综合素质相对偏低的问题,能够使用以下几种形式对其给予改善与处置。首先,对公路施工中当前整体施工队伍,定期的去给予专业化知识和岗位技能培训,并且通过这样的方式使其自身的专业知识和专业技能可以获得提高。积极的对于施工安全意识上进行有效的教育和宣导,需要通过这样的方式去对施工队伍整体的安全理念和安全意识给予提升,同时在培训进行完成之后,需要对其进行上岗之前的考核,只有考核合格的施工人员,发才能够上岗证,最后进入到现场施工完成施工作业^[4]。另外,还需要在公路施工之前,对于当前整体施工人员完成全面的技术交底工作,通过这样的方式去保障公路施工的安全和质量。

3.4 加强质量管控

在公路施工管理的优化过程中,要加强对施工环节的质量管控,以保障公路施工质量。首先,在质量管控方面,要加强对原材料的质量管理,在施工工作开始之前,施工人员必须提前准备施工资料,并进行严格的验收抽检,确保材料的质量性能。在采购之前,要对采购材料的方案以及存放方案进行细化指定,然后对采购材料的性能质量进行检查,最大限度地保障其能够满足施工质量要求。其次,提高施工人员的专业化素质,在施工建设中管理人员和施工队伍是紧密相关的整体,因此不仅需要保证施工团队的专业性和稳定性,还要保证管理团队的高素质、高效性^[1]。在团队建设中,相关人员可以通过评估分析、综合考察的方式,选择优秀的施工人员,并定期开展技术培训活动,加强技术审核,提高施工人员的专业化水平。最后,要强化质量监管,结合工程施工情况,制订质量控制流程和严格的工程施工质量监控体系。

3.5 加强成本管理和核算工作

在公路施工管理中,管理人员要加强成本管理和核算的工作,要以施工的预算方案作为向导,做好各部分工程的成本核算工作,并不断提高财务核算人员的专业水平,通过提高施工管理来提高成本管理和核算工作的效率和质量,确保整个施工的过程能够按照成本预算的方案来进行,尽可能的避免一些没有在预算范围内的资金投入,提高企业的经济

效益。施工管理人员要严格的控制好各项费用的支出,避免出现超支的现象^[2]。另外,要做好施工前期的设计和勘察工作,减少不必要的工程变更,如需一定要变更,应由负责人和设计人员对现场进行勘察后讨论是否必要、可行,如必要,再由建设单位、审计、监理、施工、建设单位上级内审部门进行现场几方确认,再按规定根据实际情况上报市局领导或市政府审批,同意后进行相应变更。

结语

公路项目施工建设进程当中存有的情况不但对于施工单位本身长期可持续发展具有严重影响,而且还能够对公路建设领域发展产生负面作用。所以,新时代下公路项目建设施工单位应该持续对于本身管理制度进行完善,在管理制度

以及人员素养等多个方面着手,对于问题做到合理解决,确保公路工程施工管理能够有效实施,保障公路工程的安全与质量。

参考文献

[1]汪比超.公路工程施工管理常见问题研究[J].城市地理,2018(2X):162~163.

[2]段泽宇.浅谈公路桥梁施工管理常见问题及改进措施[J].珠江水运,2018(11):20~21.

[3]尹吉龙.公路工程施工管理存在的问题与控制措施[J].科技创新导报,2017(35):85.

[4]杨立峰,潘相君.浅谈公路施工管理存在的问题及对策[J].城市建设理论研究:电子版,2019(31):78~80.