

# 浅谈建筑工程项目管理中的成本控制

陈 健<sup>1</sup> 布蕾蕾<sup>2</sup>

山东东岳项目管理有限公司 山东 聊城 252000

**摘 要:** 面对日益激烈的市场竞争环境, 建筑行业作为我国经济发展的重要产业之一, 在生产与发展的道路上步履维艰。成本控制是建筑工程项目管理的重要内容之一, 成本控制水平高低直接影响到工程最终的收益情况。与其他行业有所不同, 建筑工程项目建设需要投入大量的成本, 在项目管理过程中要想提高工程建设的经济效益, 就要做好项目工程质量、施工进度与成本控制各项工作。基于此, 本文分析了建筑工程项目管理成本控制工作的重要性及需要遵循的基本原则, 探究了在建筑工程成本控制过程中需要把握的工作重点, 并提出做好建筑工程项目管理成本控制工作的有效对策, 提高项目工程管理成本控制工作水平与质量。

**关键词:** 建筑工程; 经济管理; 原则; 成本控制

## Talking about cost control in construction project management

Chen Jian<sup>1</sup>, Brailei<sup>2</sup>

Shandong Dongyue Project Management Co., Ltd. Liaocheng, Shandong 252000

**Abstract:** In the face of an increasingly competitive market environment, the construction industry, as one of the important industries in China's economic development, is struggling on the road to production development. Cost control is one of the important elements of construction project management, and the level of cost control directly affects the ultimate benefits of the project. Unlike other industries, the construction of a construction project requires a large amount of costs. In the process of project management to improve the economic benefits of construction, we must do a good job of project quality, construction progress and cost control. On this basis, analyze the importance of construction project management cost control and the basic principles that need to be followed, discuss the work needs to grasp the key projects in the construction process of cost control, and put forward the cost control to improve the construction project management. Improve the level and quality of project management cost control effective countermeasures.

**Keywords:** construction engineering; economic management; principle; cost control

### 引言

新常态、新形势下的经济发展已经成为不可逆转的趋势, 这对于各个企业来说既是机遇, 也是挑战。如何在激烈的市场竞争中找到一席之地, 成为现阶段企业发展首要面临的问题, 这就需要建筑工程企业加强目标成本管理工作, 让企业的成本管理更加规范化、制度化。同时, 企业在发展的过程中, 要充分考虑政策方面的影响, 及时了解税收、优惠等政策, 确保企业目标成本管理能够落实到位。建筑工程企业目标成本管理是企业发展中不可缺少的影响因素, 也是企业提升经济效益、社会效益的重要策略, 因而有必要对建筑工程企业经济管理中目标成本管理进行有效分析与深入探索, 寻求降低企业成本的有效方法, 实现企业利润的最大化。

#### 1 建筑工程成本控制与管理概述

##### 1.1 重要性

###### 1.1.1 促进企业可持续发展

建筑工程项目在决策、建设实施过程中在制定各项决

策前, 会以投资概算、工程预算等为依据开展一系列工作, 为项目的基础开展一系列工作, 最终目的是创造更多的经济效益, 确保企业稳健发展。在企业发展日常运行与发展过程中, 只有从成本核算角度出发制定各项决策才能保证各项决策的科学性与合理性, 从而创造可观的经济收益。由此可见, 成本控制直接关系到企业未来的经营决策, 做好成本控制工作能够促进企业可持续发展。

##### 1.1.2 提高建筑企业的经济效益

面对建筑行业高速发展的情况, 若想更好地确定产品的价格, 需要在项目动工前以建筑成本视角为出发点, 进行全面细致的计算与评估, 并在此前提下根据市场经济环境做出针对性的判断<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 主要内容和基本原则

建筑工程成本控制与管理工作的主要内容是利用技术、方法与管理等手段, 在建筑工程全过程中做好各项支出和资源使用的计划、组织、协调以及监督工作, 也就是对建筑工

程成本的系统化控制与管理,进而实现项目利润的最大化。建筑工程成本项目主要包括以下几方面。一是材料成本,主要包括建造过程使用的水泥、混凝土、管材、钢材以及线缆等,这一类项目成本占比可能大于60%,是重点管控的部分。二是机械成本,施工环节需要用到机械设备完成,这就产生了机械设备成本,主要包括企业设备的购买、养护维修和外部设备租赁两部分。三是人工成本,基层操作人员、技术人员、管理人员等都需要支付薪水、提供福利等,这一部分人工成本支出也是建造工程成本的主要项目。四是其他成本,整个建筑工程建造过程还涉及到一些办公成本、安全事故成本、工程变更成本等,虽然占比相对较小,但也会增加成本。

通常建筑工程成本管理控制需遵循动态管理、全面管理、责权利一致性三大原则。动态管理原则是说建筑工程容易受到客观和自然因素的影响,导致项目工程计划具有一定的不可控性,需要进行动态化管理,获得可调控的成本空间,进而实现工程实施和成本控制的协调性。全面管理原则是要强化管理人员的思想意识,确保整个工程实施的全过程实现全方位的成本管理,同时需要其他部门的协调配合和监督,避免成本管理部门过分独立化。责权利一致性原则是指建筑企业要明确各部门和各岗位的职责,每一工作人员要明确自身的工作范围,再采取激励机制管理员工,促进成本管理工作的有序开展。

## 2 工程项目在成本管理中所存在问题

### 2.1 部门之间协调沟通不到位

成本管理是项系统性、整体性的工作,需要站在企业战略与目标的高度上,进行成本管理方案的制定。但目前,在建筑工程企业目标成本管理的制定中,没有从战略性的角度、全局性的布局出发,从而让目标成本管理缺乏整体规划。这就让企业各部门各自为战、各行其是,以本部门为基础进行成本管理的独立化、原子化的制定。究其原因,还是因为企业各部门缺乏有效的交流和沟通,使得相关的数据和信息没有共享,而让各部门产生了信息交流上的阻碍。现阶段,建筑工程企业在推进目标成本管理工作中,还是以财务部为主、其他部门为辅的工作模式,这很难调动其他部门人员的工作积极性与参与性,导致企业成本核算没有全面化。同时,由于现阶段的目标成本管理中,存在着成本核算与控制上的不匹配问题。建筑工程企业在成本核算上,没有将相关的支出计算在内,这样成本控制方案存在诸多实践上的不足,造成企业资源分配的不合理、不科学问题,没有达到降低成本的目的,难以精准地控制成本<sup>[2]</sup>。

### 2.2 成本管理制度不完善

现如今,我国各地区很多的建筑项目并没有较为完善和全面的经济成本控制管理制度,整体比较混乱,成本管理的管理标准和权责界定不明确,这些概念在建筑项目成本管理中往往比较模糊,这就使得一些谋私利的员工有

机可乘,导致经济管理无法有效开展。其中最严重的成本管理制度不完善的地方在于,很多企业在建筑项目整个过程中都没有设立专门的经济管理和成本控制部门,没有专门的负责人员去进行经济成本的监督管理工作,虽然有些企业设置这样的岗位,但是流于形式没有实权也是无济于事。管理制度不完善的问题很大程度上制约着成本控制等经济管理工作的开展情况。

### 2.3 材料

在建筑工程施工过程中,材料是重要的施工基础,可以将材料成本控制工作划分为两部分,一部分为材料选购,另一部分为材料施工应用。材料选购过程中涉及的材料种类相对较多,因此,在选择供应商的过程中,有些建设单位没能挑选出质量可靠的供应商,这也容易造成施工材料价格较高。

此外,由于市场价格存在波动,有些建设单位没有与材料供应商对材料的价格进行协商,从而造成工程成本增加。在实际施工过程中,也常会发生建筑材料消耗超出预算的情况,造成施工废料过多,这也会加重工程施工建设成本<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程成本控制与管理的有效策略

### 3.1 强化成本控制与管理意识

对于建筑工程成本控制与管理工作,想要实现有效控制与管理,相关人员必须在思想上提高管理意识。

首先,建筑企业自身要深刻意识到成本控制与管理的重要性,相关管理人员要强化成本控制与管理的宣传,并进一步向基层人员渗透这一意识。再结合当今我国建筑工程行业的发展状况,让每位工作人员充分认识到成本控制与管理的必要性,进而从实际行动中提高成本管理工作的支持力度。

其次,对于管理层人员而言,应当加强建筑企业文化建设,把成本控制和管理的理念融入到企业文化中,从企业整体氛围中引导员工理解成本控制和管理的现实意义,从而促进成本控制与管理相关工作的有序开展,提升建筑工程的经济效益和社会效益。

最后,企业要加大对成本管理人才的培养力度,多多开展专业培训和职业道德培训,深化管理人员的责任意识,使其具备较高的职业素养和专业能力,能科学解读相关政策与法律法规,科学评估市场动态,把成本管理落实到建筑工程的全过程,最大限度地降低成本。

### 3.2 对材料费用进行精准控制

建筑工程项目施工建设需要投入大量的物资材料,其中材料采购、运输与储存操作都会消耗大量的工程成本,将物联网技术应用到对建筑工程物材料管理中,能够进一步提升工程成本管理的精准性,从而降低此项工作实施过程中对成本的消耗。RFID技术能够应用无线射频的方式写电子标签,做到目标识别与数据交换,在物联网高速发展的环境下,应用RFID技术能够为建筑工程项目相关的物资材料贴上电子标签,实现对目标的识别与数据的交换,在物联网环境下,

RFID技术对建筑工程施工物资贴上电子标签后,能够以科学智能的方式对施工物资进行识别、定位、监管与管理。应用此项技术能够让企业在第一时间掌握建筑工程项目各项物资的实际使用情况,了解工程项目物资的库存状况与实际需求,有利于企业制定科学的物资材料采购决策,以监管工程物资的实时变动情况,在适当的时机采购材料,控制好材料物资的仓库存储成本。此外,物联网技术的应用使工程物资采购工作趋向信息化方向发展,工程项目建设方在企业信息系统中录入电子采购订单,便可调阅出相关信息与资料,有效缩短了物资材料采购操作的时间成本。

### 3.3 健全成本管理机构与制度

要想加强经济管理中的成本控制,提高企业经济效益,健全完善现有的成本管理体系是一项非常重要的工作。在完善管理机制和制度的同时,要兼顾建筑行业市场发展形势,结合实际,明确成本管理目标,最重要的是将成本管理流程进行规范管理。具体来说,在整个项目施工过程中,各个环节的成本管理责任都要落实到位,确保每个管理岗位职责明确,并能实现无障碍协调沟通工作,使全体员工都具备为公

司降低成本的意识。量的不断增加,就意味着工程中涉及到的索赔费用的种类也在不断增加,因此建立专业的机构已经成为了施工企业现代化发展的必然趋势,只有这样才能使施工企业更加高效、高质量的对索赔业务进行处理。

结语:当前建筑行业的竞争愈发激烈,建筑企业只有做好成本控制与管理工作,才能获得一定的经济效益。而成本管控工作是环环相扣的,艰巨且长远,因此企业要强化管理人员成本控制与管理意识,构建相应的制度,运用现代技术做好成本动态监督管理,全面动员、紧密配合成本管理工作,共同实现目标成本,进而把成本管理工作落到实处。

### 参考文献

[1]蒲天照.建筑工程项目管理中的成本控制分析关键探索[J].科学与财富,2021,13(7):182.

[2]李龙庭.建筑工程项目管理中成本控制现状及对策[J].商品与质量,2019(32):152.

[3]张春林,王会晓.浅谈建筑工程项目管理成本控制[J].区域治理,2019(7):132.