

# 建筑工程项目管理中的进度管理探讨

王 力

诸城市政泰建设工程有限公司 山东 诸城 262200

**摘 要:** 随着社会的经济的快速发展,人们的生活水平也得到了提高,城市的建设也处于快速的阶段中,这使建筑行业的发展得到有效推动。由于建筑行业的发展速度比较快,这使市场的竞争也变得更加激烈。为使企业的竞争能力提高,需要对工程项目进行全面的,尤其在进度管理中需要具有完善的管理制度和方式,通过进度管理使工程项目的进行更加顺利,同时解决了管理中存在的问题,使企业快速发展。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 进度管理

## Discussion on Progress Management in Construction Project Management

Wang Li

Zhucheng Zhengtai Construction Engineering Co., LTD., Zhucheng, Shandong Province, 262200

**Abstract:** With the rapid development of social economy, people's living standards have also been improved, the city construction is also in a rapid stage, which makes the development of the construction industry has been effectively promoted. Due to the rapid development of the construction industry, this makes the market competition has become more fierce. In order to improve the competitiveness of enterprises, it is necessary to carry out comprehensive management of the engineering projects, especially in the progress management needs to have a perfect management system and way, through the progress management, and solve the problems in the management, so that the rapid development of the enterprise.

**Key words:** Construction Engineering; Project management; Schedule management

### 1 进度管理的重要性分析

#### 1.1 科学安排施工工期

为了能在工期内完成建筑工程施工,建筑企业会在施工之前制定相应的施工计划。在制定施工计划时,管理者会结合自身施工经验和施工图纸内容进行考虑,最后总结出施工方案。但其实这种施工在实际施工过程中还是会凸显出许多问题的。

首先,在施工过程中施工人员难免会遇到一些技术方面的问题,拖延施工进度;

其次,建筑施工还会受到某些不可抗力因素的影响,例如气候因素、地形因素等等,施工进度得不到保障。而将进度管理应用到施工工期规划工作中就能有效解决这个问题,从而保证了建筑工程施工进度,提高了工程施工效率。

#### 1.2 切实提升管理质量

在整个施工企业的工程管理过程中,进度管理工作难度比较大,而且涉及的内容也比较多,想要有效提升进度管理工作质量,就要对工程的每个施工环节和细节进行严格的把控<sup>[1]</sup>。进一步完善好进度管理工作体系也可以更好保障施工企业管理水平,确保管理更好为企业发展服务,提升企业的

核心竞争力,在激烈的市场竞争中能够占据一席之地。

#### 1.3 合理控制工程施工成本

建筑工程施工包含多个施工环节,如果不能对这些施工环节进行集中有效地管理,建筑施工过程就会变得混乱,在这种情况下,建筑施工成本也会出现不必要的增加,提高了建筑企业的施工成本,降低了经济效益。如果施工环节混乱,施工效率也会受到影响,这样企业可能无法在规定工期内完工,这就意味企业需要按照约定赔付业主一笔违约金,企业的经济效率就会降低。为避免这种情况的出现,大多数建筑企业会在建筑施工后期加大对建筑施工的投入,以此来达到提高建筑施工效率的目的,但是加大投入也会损害企业的经济效益<sup>[2]</sup>。

### 2 建筑工程项目进度控制的特点

#### 2.1 动态循环性

一个建设项目,往往周期较长,计划进度与施工现场实际进度经常会出现偏差,因此要不断分析偏差产生的原因,调整计划进度,并剔除影响进度的障碍,确保工程计划进度目标的实现

#### 2.2 复杂性

进度计划可根据不同的特点划分成不同的内容,通常所讲的总进度计划、单位工程进度计划、分部分项进度计划等都是按照建设工程单位的划分来划分。部分单位在制定进度计划时也按照生产要素划分为投资计划、物资供应计划等。由于划分标准不统一,划分结果不统一,因此进度计划在控制中也存在较大难度。

### 2.3 阶段性

建筑工程项目从一开始需要经历前期准备、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、竣工验收阶段等,不同的阶段进度计划的制定不同,因此进度计划的控制也具有不一样的内容,在整个进度计划控制中的作用也不同,因此要按照不同的标准分阶段进行进度计划的落实<sup>[3]</sup>。

### 2.4 不均衡性及风险性

由于外界各种因素的干扰、工作环境的改变或工程施工内容难度的不同,各个分阶段的进度计划很难保持均衡,因此管理的难度相应增加。同时建设项目具有一次性的特点,进度控制也具有不可逆转性,因此进度控制的风险相对较大。

### 2.5 可调整性

如果工期延误较大,实际进度与进度计划偏差较大,项目经理必须针对施工总进度计划进行调整,尽量不要大幅度改变原工期内安排的工序,减少机械、劳动力的投入,重新编制进度计划并与业主沟通后执行;若不能按照原工期完工时要通知业主,并且附评估报告。

## 3 影响建筑项目施工进度的主要原因

### 3.1 资金保障不足

建筑项目施工工期较长,资金保障不足是很多建筑项目施工进度延误的主要原因,只要保障充足的资金,才能为建筑项目施工提供施工材料、机械设备和施工人员,才能确保建筑项目的顺利施工建设<sup>[4]</sup>。建筑项目的施工建设离不开经验丰富、技能较高的技术人员以及专业的管理人员,这些都需要资金支持,然而有些建筑项目施工单位的综合实力较弱,资金保障不足,施工过程中不仅施工进度受到影响,而且施工质量也难以保障,使得很多工程项目无法按时竣工,从而使资金的正常流转也受到影响。

### 3.2 人为因素

人为因素在建筑项目的施工建设中发挥着关键作用,建筑工程顺利施工离不开各个团队的合作调配和组织协调,而科学、合理的施工组织安排必须由专业管理人员负责,所以建筑项目施工进度也往往受到人为因素影响,例如,有些设计人员没有对建筑项目的施工场地进行全面了解、设计的施工图纸内容不准确,这使得建筑项目实际施工时频繁进行设计变更,直接影响了施工进度,还有一些施工人员没有严格按照相关施工要求进行操作,施工失误率较高,不仅给建筑项目埋下质量隐患,而且造成建筑项目无法在规定期限内竣工。

### 3.3 自然因素的影响

自然因素是施工项目中不可避免的因素,由于施工地区各不相同,所以对当地地质和水文条件的勘探也是非常重要的<sup>[1]</sup>。即使地质和水文都勘探合格,项目施工是一个长时间的过程,当地的自然条件可能会发生变化,这就给施工带来了极大的不方便,并且项目实施方案也需要根据环境条件重新制定,项目进度计划也需要重新调整。恶劣的自然环境如雨雪、冰雹天气也会在一定程度上影响工期,造成对进度管理制度的影响,所以在制定进度计划时,要将自然因素考虑在内,做好环境预算。

## 4 建筑工程进度管理的具体措施

### 4.1 提供足够的资金

足够的资金是项目工程实施的基础,如今很多地方都出现了“烂尾楼”,这就是由于没有足够的资金支持项目的完成,造成工程在实施了一半的时候资金匮乏,施工人员得不到应有的报酬,当然不会继续工作,给地产商造成了巨大损失。所以在施工之前,建筑工程人员要准确计算每一个环节所需要的费用,包括建筑材料和其他各种资源,并对可能会出现开支进行分析,做出预算,以备不时之需<sup>[2]</sup>。

### 4.2 确保施工现场设备、材料正常供应

材料的准备在施工中具有重要的作用,也是施工的基础内容。如果施工材料准备不充分,会使施工无法顺利进行,因此需要将设备、材料等准备充分。物资的准备中不仅仅需要按照合理的数量进行供应,还需要使材料符合质量的要求,提升材料的管理水平,避免材料不能按时投入而对施工造成影响。就机械设备而言,最主要的是要保证设备的质量和运转效率,这需要施工企业在施工前对设备进行严格的检查不放过任何一个细节,因为机械设备往往关系到施工安全问题,特别是塔吊这个设备,要确保在施工前检查合格并得到有关单位的证明。

增强团队执行力,加强沟通。这不仅需要施工管理人员制定合理的制度与方案,发挥强有力的执行力和带头作用;还需要有一个良好的沟通渠道来加强与业主以及各协作队伍的沟通,只有将要传达的工作信息准确、完整传递出去,才能将工作干好,才会保证工程的顺利进行<sup>[3]</sup>。

### 4.3 强化建筑工程不同专业工种的沟通交流

当前,建筑工程已经涉及到土木工程、建筑工程、线路管道、设备安装工程、装修工程等诸多行业和诸多专业工种,需要诸多专业工种通力配合,在各类房屋建筑及其配套设施的进度管理中加强沟通交流,这样才能提高建筑工程的安全性能,完善建筑工程的配套服务功能。在开展建筑工程的进度管理中,需要加强不同专业工种的技术标准制定和施工流程管理,确保不同专业工种之间的沟通无障碍。加强施工监管部门与施工技术人员之间的沟通交流,保证施工现场发现的质量、安全隐患能够及时传达到技术人员这里,确保所有的施工进度都能得到专业技术的

有力保障。加强针对配套的线路、管道、设备的安全进度管理,提高技术人员在水电、土建、消防方面的沟通交流,实现每个建筑工程的施工进度都能安全可靠。加强针对不同专业工种领导者的教育培训,提高他们协同工作的能力,对于施工进度中出现的问题做到协商解决,为建筑工程能够顺利通过验收打下坚实的基础<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 把各种可能会出现的因素考虑到进度计划内

在施工进行过程中,可能会出现各种意外情况,虽然已经进行了严谨的讨论和考虑,但是意外情况总是会出现,所以在制定进度计划时,一定要把能够想到的意外情况都考虑在内。比如,恶劣的天气,当地的水文变化情况都是人们所不能预料的,把这些因素加在进度计划之中,制订的工期会更加严谨、准确。如果这些意外情况不会出现,工期还会相应缩短,投资也会减少,会给施工带来更多的便利。

#### 4.5 积极拓展建筑工程进度管理的创新途径

在建筑工程的进度管理过程中,项目方应该组织施工方、监管部门积极房屋国家相关职能部门、技术标准网站,学会下载最新的施工质量标准、施工技术手段,将其积极运用到建筑工程进度管理中,保证建筑工程能够采用最新的工程质量标准。通过建筑工程进度管理信息系统建立完善的进

度分工体系,真正做到将建筑工程细化到每个环节和每个时间节点,真正做到将建筑工程内容量化细化,将建筑工程的每个施工项目责任和任务落实到每一个施工人员身上,有效提升施工人员的施工效率<sup>[1]</sup>。

#### 结语

随着国家相关法律法规和建筑施工标准的不断完善,它对建筑工程的进度管理提出了更高的要求和挑战,需要项目方和施工方积极总结进度管理的相关影响因素,正视进度管理的难度,积极采取相对应的实践措施,拓展建筑工程进度管理的创新途径,为建筑工程能够通过验收打下坚实的基础。

#### 参考文献

- [1]胥清华.加强建筑工程管理中进度管理的研究分析[J].居舍2020(14):15
- [2]林仕俊.加强建筑工程管理中进度管理分析[J].住宅与房地产,2019(15):102-102.
- [3]石东丽.建筑工程管理中的进度管理分析[J].建材与装饰.2020(02)188-189.
- [4]赵园.建筑工程管理中的进度管理分析[J].住宅与房地产,2019(6):144-144.