

# 建筑工程造价超预算的原因与控制措施

叶永佳

江苏馨玥照明科技有限公司 江苏 南京 210000

**摘要:** 随着建筑行业的蓬勃发展,我国对建筑工程的要求正不断提高。为促进建筑行业有序发展,各大企业既要严格保障建筑工程质量过关,又要对工程造价进行有效的控制,制定合理的预算体系,帮助企业降本增效。目前,在工程结算阶段经常会出现结算超预算的情况。为了解决这一问题,要仔细分析出现超预算的原因,然后制定合理的应对措施。

**关键词:** 建筑工程;造价;超预算;原因;控制

## Causes and control measures of construction cost exceeding budget

Mr. Yap

Jiangsu Xinyue Lighting Technology Co., LTD Nanjing, jiangsu province 210000

**Abstract:** With the booming development of the construction industry, China's requirements for construction engineering are constantly improving. In order to promote the orderly development of the construction industry, major enterprises should not only strictly ensure the quality of construction projects, but also effectively control the project cost, formulate a reasonable budget system, and help enterprises reduce costs and increase efficiency. At present, the project settlement often exceeds the budget. To solve this problem, carefully analyze the reasons for the overbudget and then formulate reasonable countermeasures.

**Key words:** construction engineering; The construction cost. Over budget. The reason; control

引言: 工程项目造价的合理性能够保证有效控制项目投资,提高企业的管理水平和经济效益。因为建筑工程非常复杂,涉及到较多的知识内容,同时还面临较多的影响因素,因此很容易产生建筑工程造价超预算问题。为了规避这一问题,建筑企业需要结合实际情况和资金需求,加强控制建筑工程造价,顺利实现建筑工程的经济效益目标。

### 1 建筑工程造价预算控制的作用

#### 1.1 有效控制造价成本

在建筑工程中造价预算工作涉及到多方面因素,其中包括材料及设备成本、人工成本等等,同时也需要将施工中可能出现的突发情况考虑在内。只有这样才能保证预算的科学性和合理性,在实际工程中起到管控作用,统筹安排建设资金。工程中的变更是造成整体造价超预算的重要原因,因此预算编制人员应对工程情况认真调查,深入详实的研究,避免预算出现缺项、漏项等,将建筑成本保持在可控范围内。

#### 1.2 提高建筑工程管理水平

工程造价是一项复杂的工作,需将这一工作与整个建筑施工有机结合,使企业能够明确施工方向和施工目标,并确保施工成本得到有效控制。工程造价的合理性会对施工进度和施工质量造成潜移默化的影响。如果出现突发状况,只需利用提前制定的应对策略,就能减少返工问题,避免工程造价过高。此外,若能能将工程造价的范围控制在预期之内,还可进一步保障施工进度,避免耽误施工工期,使建筑工程在

预期的时间内顺利完成<sup>[1]</sup>。

#### 1.3 有利于保障建筑工程的经济效益

提高建筑工程造价预算的科学性,可以为施工组织计划编制和经济考核等工作提供参考依据,从而保障建筑企业管理效果。首先建筑企业需要综合实际情况,利用量价分离对比法分析建筑工程造价超预算的主要原因。其次需要利用新技术、新材料和管理创新等控制建筑工程资源消耗,降低整体工程成本。最后需要合理分配资源,使人力、物力、财力等有限的资源得到充分的利用。

#### 1.4 提升企业的竞争力

近年来,建筑行业的市场竞争日益激烈,为相关企业带来了巨大挑战。对于具有完善管理体系的企业来说,其在未来市场中的发展将会更加稳定。财务管理是管理体系不可或缺的重要部分。大多数情况下,资金由建筑企业垫付,然后由业主结清,在此过程中容易出现一些问题。如果企业能够做好工程造价控制工作并不断提高整个造价管理过程的有序性,对于企业在建筑行业与市场中的发展将会起到关键作用<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程造价超预算的原因分析

### 2.1 工程造价预算编制不充分

对于造价预算编制工作来说必须要保证其考虑问题的全面性,将工程可能面临的各方面因素都考虑在内,从而提高造价预算的可行性和准确性。然后就实际而言,建筑工程相对较为复杂,整体工期跨度较长,整个工程实施期间会受

到多方面因素的共同影响,同时由于一些影响因素具有较强的隐蔽性,非常容易被忽略,导致预算编制的全面性受到影响。另外,在实际的编制过程中,预算编制人员对工程情况没有进行深入详实的研究,导致编制的清单出现缺项、漏项等,工程实施的费用支出情况无法全面反映和正确预测,从而造成预算编制不充分的问题。

## 2.2 工程设计出现变动

为了确保后续工程施工顺利开展,设计人员要提前对工程项目进行科学地规划与设计,制定完善的设计方案。然而,实际施工中经常会出现设计方案与实际情况不相符合的问题,或者由于其他原因的影响而不得不对设计方案的内容进行改动,从而产生设计变更。不合理的设计变更不仅可能会导致资源严重浪费,还会延长施工工期,造成结算超预算。若预算编制人员并未融入动态管理的思想,就会导致预算结果与实际情况严重不符,甚至会使得企业的资金出现问题,不得不暂时停工<sup>[3]</sup>。

## 2.3 造价人员业务能力有待提高

建筑工程施工具有特殊性,整体施工时间比较长,造价人员需要综合施工图纸和相关规范等编制建筑工程造价预算,因此要求造价人员具备基础知识和专业技能等。但是一些造价人员业务水平比较低,同时缺乏工作责任心,在预算编制过程中没有全面调查工程各方面,影响到预算的全面性和准确性,不利于发挥出建筑工程造价预算的指导作用。

## 2.4 市场环境的影响

建筑工程项目的圆满实施与完成不仅依赖于其自身施工建设,和外部环境也息息相关。其中一个外部因素即市场因素,包括很多内容,但主要是材料采购,即施工材料和机械设备等。工程造价中,材料选购占很大一部分的比重。但现在的建筑材料市场中,各种建筑材料品种繁多且质量参差不齐,价格也高低不一。如何获得最具性价比的材料选购是需要引起所有企业重视的问题。例如由于工期延长,导致市场的水泥价格上升,必然就会引起项目造价的随之调整,继而造成项目初期造价的不足、项目资金超出预算<sup>[4]</sup>。

# 3 建筑工程造价超预算的控制措施

## 3.1 完善预算制度

为了应对外部宏观市场对建筑企业的消极作用,企业自身必须推动自我改革,对企业内部的预算制度进行改进,不断提升企业成本管理的能力与效果,采用降低成本增加效率的方式进行市场规划,提升建筑企业的核心竞争力。预算制度的落实能够有效地提高建筑企业成本控制能力。为了深化施工预算改革,需要对建筑企业的收入,资金流水,施工材料采购和设备物资供应的费用进行详细记录,以此为基础对各项预算明细进行汇总和整合,为后续建筑企业开展的全面预算管理工作提供数据支持。预算方案的设计要有建筑企业管理层来带头组织,在设计的过程中,要积极收集基层人员

的意见与建议,做好筛选和统计工作,要能够适应建筑企业当前的发展现状,确保施工现场管理与预算制度之间能够相互协调。预算管理方案的设计要进行多次反复的审核,要积极组织各个部门进行讨论,使之不断完善。项目预算会对施工带来一定的压力,有压力才有进步的动力,必须合理地控制预算,才能让施工人员和管理人员意识到预算的有限性,为了达到预期的目标,就需要不断对施工各方面进行改进,最终才能真正地达到降低成本,提高效率的效果。要想有效落实成本控制和造价管理方案,就必须要具有一套可行性较高的预算制度。预算制度的保障也同样来自于企业的利益,管理者需要维持企业利益与员工收入之间的平衡关系,加大内部宣传,提高建筑企业各级人员对于企业预算现状的认识深度,减少企业内部矛盾,提升凝聚力,促进成本控制的状态向良性发展。

## 3.2 对工程设计变动进行严格把关

为减少不必要的设计变动,需对工程进行全面的检查与监督,融入动态管理的思想。预算人员要积极与技术人员和施工人员进行沟通,一旦发现施工图纸内容不符合实际情况,就要及时提出。获得回复后,预算管理人员要出具与之相关的预算结果,办理签证或索赔联系单。通过这种方式不仅可以对各个环节进行合理控制,还能保证工程变动的具体情况得到进一步分析,便于及时对预算定额进行调整与上报,然后就能减少出现超预算的可能性<sup>[5]</sup>。

## 3.3 提高工程造价人员的专业性

建筑工程造价预算的主体为工程造价人员,为了保障建筑工程造价的合理性,需要切实提高预算编制人员的专业素养。预算编制人员要注意深入分析施工图纸,并且结合市场发展情况预算分析整个项目。预算人员需要把握工程项目资金的流向,明确工程造价预算范围,因此对于造价人员提出较高的工作要求。因此建筑企业要注重培训工作,在培训过程中做好以下两个方面:一方面在造价人员招聘阶段,建筑企业需要综合考察造价人员的专业能力和工作经验等,同时需要考察他们的风险管理能力和财务管理能力等,此外需要检查造价人员的专业素养。另一方面需要加强技能培训,帮助造价人员不断学习新的工作技能,奠定造价人员的专业基础,顺利开展后期工作,规避建筑工程造价超预算问题。

## 3.4 加强市场调研和预测

市场是瞬息万变的,但也有规律可循。合理有效的市场预测是控制建筑工程造价的有效途径。首先,明确调研方向,进行市场调研,在确保获取信息的准确性的前提下对数据进行分析,获得自己想要的市场信息及研判出市场趋势,不断提高预算的准确性。其次,要科学合理预测市场环境变化,宏观掌控市场发展趋势,增强对建筑材料的价格把控,尽量减少预算超支的情况<sup>[6]</sup>。

结束语:因为建筑工程非常复杂,在工程施工中存在较

多的影响因素,因此在建筑工程施工中,施工单位需要重视建筑工程造价超预算问题,在工程准备阶段就要考虑造价预算控制工作,并且结合工程实际情况分析建筑工程造价超预算的成因,从而采取针对性的控制措施,保障建筑工程造价预算的科学性,有效指导实际施工,保障建筑工程的综合效益,推动我国建筑行业健康发展。

#### 参考文献:

[1]赵一帆.试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].建筑与预算,2021(12):38-40.

[2]丁霞.建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析[J].

住宅与房地产,2021(15):38-39.

[3]方凯.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].中国产经,2021(5):41-42.

[4]金星,杨艳芹.浅析建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].居舍,2020(24):164-165.

[5]熊庆华.建筑工程造价超预算的原因分析及控制措施[J].房地产世界,2022(01):116-118.

[6]李明晓.建筑电气工程造价超预算的原因及控制对策分析[J].工程与建设,2021,35(05):1119-1120.