

建筑施工技术的管理优化措施

陈 烨

巨匠建设集团股份有限公司 浙江 桐乡 314500

摘 要: 随着时代的发展, 建筑行业的竞争越发激烈, 如何提高施工单位的核心竞争力已然成为当前所要考虑的主要内容。为了避免出现建筑质量差, 安全风险系数过高的情况, 需要施工单位对施工方案进行优化处理, 从而来确保后续的工作质量能够得到有效提升。本文从建筑施工技术管理存在的问题入手, 研究建筑施工技术管理方面的优化措施, 旨在提高建筑企业管理水平, 增强行业竞争力。

关键词: 建筑技术管理; 优化问题; 优化措施

Management optimization measures of building construction technology

Chen Ye

Jujiang Construction Group Co., Ltd. Zhejiang Tongxiang 314500

Abstract: With the development of the Times, the competition of the construction industry is more and more intense, how to improve the core competitiveness of construction units has become the main content to be considered. In order to avoid bad construction quality and high safety risk coefficient, it is necessary to optimize the construction scheme to ensure the quality of follow-up work can be effectively improved. Starting with the problems existing in the construction technology management, this paper studies the optimization measures in the construction technology management, in order to improve the management level of construction enterprises and enhance the competitiveness of the industry.

Key words: Construction Technology Management; optimization problem; optimization measures

引言

为了确保建筑施工的工程质量, 必须要通过科学合理的建筑施工技术管理来进行控制。不过目前来说, 大部分建筑企业在建筑施工技术管理方面还有值得继续优化的空间, 因为依然有部分问题暂未解决, 而这些问题极有可能会影响到建筑施工的质量。主要问题体现在建筑施工管理体系、建筑施工管理制度等方面, 只要能够解决这些问题, 那么通过建筑施工技术的管理必然能够帮助建筑施工的水平得到大幅度提升。

1 建筑施工技术管控重要性

建筑工程项目施工过程中, 施工企业的技术管理水平不仅体现了其综合能力, 也决定了企业在建筑市场中的竞争优势。随着现代科技的不断发展, 我国建筑行业的施工技术得到明显提高, 施工技术管理也有所突破。但是由于城市范围扩大, 各种工程更加复杂, 相应的管理要求和标准也不断提高。施工技术管理作为核心管理工作, 企业需要不断提高建筑施工技术管理水平, 以满足建筑行业现代化需求, 相关部门要注重施工技术管理, 采用科学方式进行创新优化。在市场经济下, 建筑行业的发展速度有所提高, 人们的审美也有

所变化, 建筑种类更加丰富, 不同建筑的规模和复杂度有所差异, 人们越发重视建筑施工的质量和安全问题, 这就导致施工技术管理工作更加重要^[1]。

2 建筑施工技术管理优化前存在的问题

2.1 技术管理体系不完善

在工程项目的建设过程中, 受施工技术管理体系不完善等因素影响, 现场施工技术管理无法发挥较好的水平。其中, 管理职责不明确、监督机制弱化、奖惩制度形同虚设等问题突显, 这些问题会对建筑工程整体发展产生不利影响, 为工程建设留下了安全隐患。部分建筑企业难以认识到建立完善管理体系的重要性, 施工技术理念和施工方法陈旧, 以致管理水平无法得到有效提升, 难以发挥施工技术管理应有的作用。因此, 建筑企业需要重视施工管理, 完善施工技术管理系统, 提高施工效率, 推动施工技术管理水平的不断提升。

2.2 规范化施工意识不强

部分建筑工程施工中, 部分单位由于资质不强, 施工质量与安全生产意识不高, 施工现场的管理工作存在薄弱点。由于施工技术掌握不全面, 明知道不合规却仍然违规操作, 为工程埋下质量隐患, 使用寿命也将随之减少。部分施工人

员并未接受专业教育培训,自身的安全责任意识薄弱,工作中敷衍了事,未能真正全面落实各项制度要求。同时施工人员和管理人员之间的衔接不畅,工作配合度不高,甚至工作中出现矛盾冲突,影响到工程总体施工效率。另外,建筑工程施工现场有很多风险性较大的环节,施工环节复杂,稍有不慎则会破坏原有工程结构,并且诱发严重的安全事故,对周围居民生活产生不良影响^[2]。

2.3 施工技术管理人员水平不足

建筑企业在工程管理中存在用人不严的问题,往往造成人员水平难以达到工程建设的要求,从而影响工程施工质量,严重时还会给企业带来经济损失。此外,部分企业管理人员责任意识不强,在施工技术管理过程中缺乏责任心,面对施工管理中出现问题相互推卸责任,既没有施展出应有的管理水平,也没有承担相应的岗位职责。对施工技术及相关施工质量把控不严,最终会影响企业的经济效益。以上现象说明,建筑企业在工程管理过程中应提高对用人问题的重视程度,加强管理人才的招聘与培养力度,避免因管理人员能力问题而影响施工质量与施工效率。

3 优化建筑施工技术管理的措施

3.1 完善施工过程的管理体系

建筑企业应根据不同业主的意见,对建设项目资质、现状、工艺、设备进行分类,根据其实际情况,合理设计和采用施工技术控制体系,严格根据实际情况完成施工工作,明确责任和施工流程,将每个施工进度都纳入控制系统,实现实时控制,将施工责任具体落实到个人,按规定和技术要求进行施工,确保施工过程按施工管理制度进行,提高管理人员的管理能力,在施工中减少“无用工作”,最终提高施工质量^[3]。

3.2 加强施工技术安全管理和进度管理

常见的施工现场安全问题主要有防火、乱搭接电线、不佩戴安全帽和安全带,脚手架搭设不合理等,对于此问题和现场施工安全、施工质量密切相关,对此,施工单位需要将其作为施工技术管理要点,组织成立专门的安全小组进行检查、控制,并加强对安全小组的培训和管控,有效防范并解决各方面安全问题。比如,在工程施工结束后需要根据安全规范要求、操作流程拆除防护设备,消除安全质量隐患,且在安全用电、现场管控上也需要加以重视。另外,房屋建筑工程周期长、施工技术要求高、工序繁琐,对此在施工现场管理时,也需要加强阶段性进度管理,通过进度审查、施工动态监控,在保证各项工作稳定进行的同时,加强各部门、各单位的沟通、合作,有效做好预防工作,确保在具体规定内完成工程建设任务。在具体的进度控制过程中,需要对工程动态进行整体监控,单位可以定期组织技术商讨会议,探讨施工各阶段问题,以此提出问题解决方,有效控制施工技术实施进度。

3.3 强化先进技术的应用

3.3.1 BIM技术与4D技术结合的管理模式

BIM技术在技术管理中的应用可以实现对管理模式的创新,也是现代化技术发展背景下在建筑行业中的重要技术内容。在实际的技术管理中采用BIM技术可以根据建筑工程施工设计、施工参数、技术内容来进行建筑模型的构建,实现建筑信息模型的三维立体化。并且为了实现技术管理的创新,可以将BIM技术与4D技术进行融合,以动画模拟的方式进行施工过程的模拟演示。

3.3.2 PDCA循环管理模式

PDCA循环管理模式在计划、执行、检查、处理的流程下可以对建筑工程施工中存有的问题及时地进行查验及处理,并且在此种管理模式其闭合式的循环有利于加强对施工过程的控制,从而加强技术的应用水平。在实际中对于PDCA循环管理模式需要结合建筑工程情况来进行管理方案的制订,由于此种模式在应用中对管理执行要求较多。

3.3.3 信息化管理模式

现代社会的科技是不断发展的,因此,在创新建筑工程的施工技术管理时,还需要借助现代科学技术,充分利用信息化的计算机技术和通信技术提高施工技术的管理水平。现代计算机技术和建筑行业的融合、发展,推动着施工管理的信息化发展趋势。

3.4 采取措施强化对施工阶段技术的优化管理

(1) 施工单位在开展方案设计与管理的过,需要依照当前地理情况进行内容分析,掌握不同的参数,比如说当前施工地区的地理情况,天气变化趋势,工程施工进程等,并利用合理的手段进行科学化管理,这样不但能够有效提高施工效率,同时还能够为后续工作奠定良好的理论基础。

(2) 在开展建筑施工方案管理的过程中,施工单位需要依照整个工程的实际进展与效率进行资金量的管控,在满足预期标准的同时还要依照市场造价变化进行调节,以此避免出现资金方面的问题。(3) 对于施工单位而言,想要实现规范化管理,便需要施工单位进行格式化、标准化应用。施工人员应当提高对施工管理工作的重视程度,并结合相关标准来完成技术内容上的调整,通过合理的手段进行施工模式的应用,这样不但能够有效降低施工单位所面临的成本风险,同时在施工质量与安全上也能够因此得到有效保障。此外,在进行工程监理的过程中,还要加强对技术管控的落实,利用信息化手段来完成施工能力的调整,既要确保材料供应能够满足相关标准,同时也要提高员工的综合素养,进而为后续工作奠定良好的基础^[4]。

3.5 强化施工全过程监管

建筑工程施工过程中加强全过程监管工作,通过实时的监管来提升施工效率和质量,这就需要积极建立完善的监管制度,并将其纳入现有的工程施工管理体系中。通过建筑工程项目特性,强化监理工程师责任意识,遵循负责任、讲制度的原则对施工全过程监理,一道工序质量检验合格后方可

进行下一道工序,对于不合格的工序要及时返工处理,以责任督促监督成效,便于及时发现和解决质量问题。同时配备专门的人员负责施工监管,及时通报批评违规操作行为,并依据制度追究责任,切实提升建筑工程施工效率和质量。另外,应积极组织管理人员参加专业教育和培训工作,选择合理的考核与培训方式,依据考核结果来组建一支高素质管理队伍。通过定期专业教育培训,吸收更多前沿的管理理念和措施,便于组建一支专业化管理队伍,为建造高质量的建筑工程提供坚实保障。

4 结束语

建筑工程施工技术管理涉及工程建设全过程,需要建筑企业管理层的支持,也需要相关管理人员的全力配合。只有严格执行管理方案,才能确保较好的管理效果。施工技术管

理水平是建筑工程质量的保证,也能提高企业的经济效益。建筑企业应该加强自身管理,顺应时代发展,主动探索更适合自身的管理模式,在激烈的市场竞争中占据有利位置,取得长足发展。

参考文献

- [1] 李梅,李灵龙.浅谈建筑施工技术管理特点及信息技术的运用[J].中国设备工程,2021(13):73-74.
- [2] 李晓斌.建筑施工技术管理中的问题及解决措施[J].中国建筑装饰装修,2021(8):124-125.
- [3] 徐雷.建筑施工技术管理优化措施探讨[J].中外企业家,2020(6):144-145.
- [4] 王鑫岩.建筑工程施工技术管理现状和创新方法探究[J].建材与装饰,2020,(17):157,160.