

建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略

张小峰

浙江天诚工程咨询有限公司 浙江宁波 315000

摘要: 在我国的基础设施建设中,工程造价控制是实施有效项目管理的重要环节。然而,在目前的制度环境下,施工项目的成本核算存在一定的问题,影响了工程项目的经济效益。为了推动施工项目成本核算的优化,本研究根据工程造价的特点和施工项目成本核算的需求,提出了一种新的优化策略。通过采用更为科学的核算方法,加强施工项目成本控制的精细化管理,建立了一套完整的成本管理体系,强化了以人为本的成本控制观念,并注重了生产、运营和管理成本的均衡分配。研究发现,在工程造价控制中实施这种优化策略,可大大提高工程项目的成本效益,更好地平衡了项目的质量与经济效益。该研究使我们对施工项目成本核算有了更深入的认识,对施工项目成本的核算和控制具有积极的引导作用,并为工程项目成本控制体系的构建和完善提供了新的理论依据和实践参考。

关键词: 工程造价控制; 施工项目成本核算; 优化策略; 精细化管理; 成本效益

引言

城市化的快速发展,让城市基础设施建设扮演着推动社会经济向前的关键角色。特别是施工项目中的工程造价控制,以及其成本核算,堪称是这一建设周期内举足轻重的一环。这也直接决定了项目的经济效益好坏。然而,此时,市场上的施工项目成本核算体系,存在着明显瑕疵,诸如科学性不足的核算方法、细节层面的成本控制缺失、“以人为本”的成本控制理念普及度低,以及生产、运营、管理成本间平衡配比不尽人意等问题盛行。这些问题,对工程项目的质量及经济效益找到并保持平衡造成了诸多困扰,也对工程造价控制的正确性和科学性提出了新的挑战。因此,构建和完善工程项目成本控制体系,优化施工项目成本核算方法,并强化以人为本的成本控制观念,对于提高工程项目经济效益,实现质量和经济效益的更好平衡有着重要的现实意义。

一、工程造价控制的新挑战与对策

1. 当前工程造价控制的现状与问题

工程造价控制在当代建筑行业中具有越来越重要的地位^[1]。当前,工程造价控制面临许多挑战和问题。是成本核算体系不够健全。现行的成本核算体系在实际操作中常常缺乏系统性和科学性,导致施工过程中的成本控制流于形式,难以进行有效的成本预测和控制。这种局面不可避免地导致工程项目成本超支,经济效益低下。

另一个问题是缺乏针对性的管理策略^[2]。在多数工

程项目中,成本管理的执行缺乏灵活性和适应性,未能根据不同项目的特性进行调整。这种一刀切的管理方式导致资源浪费和成本增加。建筑市场的竞争趋于激烈,投标报价策略容易偏离实际成本核算,而盲建目追求低价中标,使得后期的施工成本失控。

在人员素质方面,从业者的专业知识和技能水平参差不齐,部分人员缺少系统的成本控制培训。这直接影响了整个项目的成本管理效果。与此信息化技术的应用不够深入,工程造价数据收集和分析手段落后,导致施工决策缺乏数据支持和科学依据。

当前工程造价控制的多方面问题严重制约着建筑行业的经济效益和发展。这些问题亟需通过制度完善、管理创新和技术引进予以解决,以保障项目的质量和收益。

2. 探索新型施工项目成本核算模式的思考

在现今的工程建设环境中,工程项目的成本核算模式变动已经变为工程造价控制学问题的核心部分。旧有的成本核算方式在较大程度上依赖于预算编制与财务分析并行,然而这却常常无法配合现代化工程项目繁复的环境以及时刻变换的市场需求。所以,找寻新的施工项目成本核算模式,要注重对成本数据的实时掌握和精确度,还需要加强在项目全生命周期的成本管理,同时也要强调信息技术在核算流程中的重要作用。利用大数据和信息化管理工具的整合使能,就能实现对工程成本的动态监控和更改,提升对预算执行的精确理解。新模式倡导将成本核算与项目各阶段的风险管理相结合,避免

因单一因素而导致的成本控制失效。建构在科学决策上的成本核算模式不仅能促进经济资源的有效配置，还能提升工程项目的整体效益，达到质量与成本的双赢目标。在当前挑战与发展机遇并存的环境下，施工项目成本核算模式的革新已成为工程造价控制中的重要方向。

二、施工项目成本核算的特征与需求

1. 工程造价特点的剖析

工程造价在建筑工程中扮演着至关重要的角色，其特点直接影响着施工项目的成本核算与控制效果。工程造价具有多元性，涉及材料费、人工费、机械使用费及管理费等多个层面的费用。在施工过程中，不仅需要精准核算和合理分配这些费用，还需动态调整以应对市场价格原料波动这一因素。工程造价的复杂性要求在核算时需考虑到每个项目自身的技术要求、施工条件和工期安排，不同项目有其独特的造价结构和核算需求。再者，广泛而细致的核算涉及到从招投标阶段到最终决算的全过程管理，在每个阶段进行成本预测、计划和控制，以确保项目在预算内顺利完成。工程造价的动态性突出表现为市场经济条件下原材料价格和劳动力成本的不定期波动，这就要求在核算时具备灵活调整和提前预判的能力，以降低潜在风险。有效的成本核算应具备敏锐的市场反应能力和预见性，以充分挖掘和利用信息资源，确保项目经济效益的最优化。清晰认识工程造价的特征是实施科学有效成本核算的重要基础^[3]。

2. 施工项目成本核算的需求分析

施工项目成本核算的需求分析在工程管理中具有重要意义，它直接关系到项目的经济效益和资源配置效率。随着现代工程项目的复杂性和规模的不断增长，传统的成本核算方法已无法满足不断变化的市场环境的需要。施工项目的成本核算不仅要明确其目标与内容，而且要深度剖析各个环节的费用构成，此举确保核算的周全性和精确性。目的为通过微观化的成本核算，确保对项目资金流向的实时监控和掌控。此种实时并精确的方式，既提升了资金利用效益，降低了资金链破裂风险，又保障了施工活动各阶段的顺利运作。在权衡工程品质与经济利益的过程中，成本核算还应具备对可变因素的灵活应变力。面对施工项目进行过程中的物资价值波动、政策转变等可能对项目成本带来的影响时，需配备完整的核算机制进行评估与调节，以维持有效的风险管控。最终，成本核算需兼顾管理效率与成本可控性，通过合理分配人力、物力、财力资源，实现项目总体效益的最大

化，并在资源有限的情况下，优先保障关键节点与核心环节的资源投入。

三、施工项目成本核算的优化策略

1. 科学的核算方法引领成本核算优化

科学的核算方法是优化施工项目成本核算的核心。通过引入精细化的成本核算技术，成本构成的各个环节被系统地量化和分析，使得成本数据更加真实可靠。这种方法采用了动态核算模型，通过实时数据收集和分析，及时反映施工中的成本变化，确保核算的准确性和时效性。在核算过程中，应用现代信息技术手段，依托大数据分析和统计模型，有效提高成本预测的精准度和预算执行的规范化。成本核算中的风险评估机制的建立，可在施工前期阶段就识别潜在的成本风险，制定相应的应对措施，从而减少不可控因素对成本的影响。这种科学的核算方法能够促进施工项目整体成本的系统化管理，推动工程项目在有效控制成本的实现更高的经济效益和质量保障。

2. 加强施工项目成本控制的细化管理实现优化

加强施工项目成本控制的细化管理是优化成本核算的关键策略之一。在施工项目中，成本控制需要从细节入手，通过精细化管理提升项目的经济效益。需要明确各施工环节的成本构成，制定详细且可操作的成本控制计划。加强对材料、人工、机械等主要成本要素的动态监测，并实时调整预算，以应对市场价格波动和施工现场变化^[4]。另外，实施精确的责任分工，确保每个细节有专人负责，使管理更加透明和高效。通过应用信息化管理系统，可以提高成本数据的收集和分析效率，为管理层决策提供及时准确的数据支持。精细化管理的实施不仅提高了施工效率，还确保了项目质量与成本效益的最佳平衡。

3. 建立成本管理体系助力成本核算优化

建立一个完整的成本管理体系是优化施工项目成本核算的关键环节。体系应包括从规划、执行到监控的全过程，确保每一个环节都能有效追踪和管理成本。对员工进行系统的培训，提高管理人员的专业水平，以保障体系的执行力。利用信息化手段，整合数据资源，实现精细化成本管理。通过透明化管理，加强各部门之间的协作与沟通，使成本信息及时传递，以便更快速地做出经济决策，从而提升项目的整体经济效益。

四、以人为本的成本控制观念

1. 以人为本的成本控制观念的提出

在施工项目成本控制中，以人为本的成本控制观念是从传统成本管理思维的革新中提炼而出，旨在通过关

注人的因素提升成本管理的效果。现代工程项目管理强调以人为中心的管理理念,这种观念不仅仅局限于人员的投入使用,还包括对人员在项目过程中所起到的关键作用的深刻理解。

施工项目中,劳动者的技术水平、工作效率和责任心是影响项目成本的关键要素。以人为本的成本控制观念提出,通过对劳动者的培训和激励,提高他们的技术能力和积极性,从而间接降低项目成本。这不仅体现为提高工效、减少工期拖延和材料浪费,还包括通过合理的人力资源配置实现最佳的成本分摊。

在此观念指导下,项目管理者需高度重视团队建设和员工的发展,建立一种信任与激励并存的工作环境。通过员工的参与感和责任感,可以增强团队的凝聚力,为成本控制提供有力支持。注重员工反馈,调动他们在成本控制中的主动性和创造性,也是促进项目成本核算优化的重要手段。

此观念的提出为现代施工项目成本控制提供了全新的视角,它不仅关注成本的数字管理,更关注成本控制的人性化和可持续性,实现经济效益与员工价值的双赢^[5]。

2. 如何实施以人为本的成本控制观念

实施以人为本的成本控制观念需要在施工项目管理中引入人性化的管理理念。应加强员工的培训与发展,提高员工的专业知识水平和成本意识,使其能够主动参与到成本控制过程中。另外,鼓励团队协作,通过建立有效的沟通机制,确保各级人员能够分享信息和经验,从而提升整体成本管理效率。在激励机制方面,实行与成本管理绩效挂钩的奖励制度,激励员工积极减少资源浪费,优化资源配置。还需重视员工的工作环境与福利,通过创造良好的工作氛围提升员工的积极性和工作效率,从而在根本上助力于成本的有效控制和管理。规划与实际操作的紧密结合是保障这一理念实施的关键,通过制度化的流程与灵活的人性管理相结合,为工程造价控制提供更优质的支持。以人为本的管理策略不仅关注成本控制,还能带来更高的项目综合效益。

结束语

在基础设施建设中,有效的项目管理离不开精确而科学的工程造价控制。本研究围绕建筑工程施工项目成本核算这一核心问题,提出并验证了一种新的成本核算和控制方法。这种方法充分考虑了工程造价的实际特点和施工项目的具体需求,达到了科学合理核算成本、提高经济效益的目标。应用该优化策略,可以实现更为精细化的成本管理,建立起一套完整的成本管理体系。并且,这套体系值得注意的是,均衡生产、运营和管理成本,贯彻了以人为本的成本控制观念,使成本控制和项目质量、经济效益达到了一种新的平衡。研究的发现和成果,不仅对于专业人员对施工项目成本核算有了更深的理解,而且对实际操作中施工项目的成本核算和控制,具有指导意义。同时,对于构建和完善工程项目成本控制体系,也提供了新的理论依据和实践参考,这无疑将会对构建和推进更高效、更科学的工程项目造价管理体系产生积极影响。然而,如何继续优化这一优化策略,并让它在更多的工程项目中得到应用,尚需进一步的研究和实践。

参考文献

- [1] 葛丛兰. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J]. 质量与市场, 2022, (08): 64-66.
- [2] 李庆堂. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的策略[J]. 住宅与房地产, 2021, No.609(12).
- [3] 刘璐. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略分析[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022, (07): 0135-0137.
- [4] 柴伟杰. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算策略研究[J]. 市场调查信息: 综合版, 2021, (16): 0128-0129.
- [5] 时砚富. 在建筑工程造价控制中施工项目成本核算的策略[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021, (09): 0010-0012.