

建设项目全过程工程造价控制要点研究

鲍林超¹ 赵蕊蕊²

1. 世青众合项目管理有限公司 山东青岛 266000

2. 海逸恒安项目管理有限公司青岛公司 山东青岛 266000

摘要: 建设项目的全过程工程造价控制是确保项目顺利实施、优化资金使用效率、提升管理水平的关键。合理的造价控制不仅能够确保项目预算的合理性,还能提高资金使用效率,防范财务风险。在项目的不同阶段,从决策、设计、招标、施工到竣工验收和后续管理,每个阶段都有其独特的造价控制要点。通过有效的造价控制,可以提升项目管理水平,加强风险防范能力,确保项目的整体经济效益和社会效益。本文旨在探讨建设项目全过程造价控制的重要性与要点,为相关行业提供理论支持和实践指导。

关键词: 建设项目; 全过程造价控制; 预算合理性

引言

建设项目的全过程工程造价控制是实现项目经济目标的关键环节。随着项目规模和复杂度的不断增加,工程造价管理不仅要求对项目预算进行合理编制和控制,还需要在项目实施过程中持续监控和调整。在现代建设项目中,资金管理已成为影响项目成败的重要因素。全过程造价控制不仅能够提高资金使用效率,还能有效防范项目风险,确保项目按照预定目标顺利推进。随着项目管理理论和技术的不断发展,如何在项目的各个阶段有效实施造价控制已成为建筑行业亟待解决的问题。

一、建设项目全过程工程造价控制的重要性

1. 确保项目预算合理性与资金使用效率

建设项目的预算编制是全过程造价控制的核心环节,确保项目预算的合理性和资金使用效率直接关系到项目的经济性和可行性。在项目的初期阶段,预算的合理性不仅仅是对项目资金进行预估,更是对项目设计、施工、运营等各方面资源进行统筹规划的基础。通过科学的预算编制,可以有效地预见项目可能面临的资金需求,避免资金不足或过度预算的情况发生,确保资金得到最合理的配置和使用。资金使用效率的提升不仅要求预算的精确度,还需要在项目实施过程中实时跟踪资金的使用情况。项目各阶段的资金流动需与预算相匹配,及时调整预算中不合理的部分,确保资金的每一分投入都能够达到预期效益。合理的预算控制和资金使用效率的提高,能够避免资金浪费、降低成本超支的风险,同时还能为

项目的顺利完成提供资金保障。对于大型或复杂的建设项目来说,预算的合理性尤为重要,因为它不仅影响项目的经济效益,也决定着项目能否按时交付。

2. 提升项目管理水平与风险防范能力

在建设项目的全过程造价控制中,提升项目管理水平和增强风险防范能力是确保项目顺利进行、降低成本和风险的关键。项目管理不仅仅是对造价的控制,更包括对时间、质量、资源等多个方面的统筹与优化。通过全过程的造价控制,可以确保项目各个环节的管理更加科学和规范,从而提高整体项目的管理水平。首先,合理的造价控制能够帮助项目管理团队更好地制定施工计划和进度安排,避免项目进度滞后导致的资金压力和成本增加。此外,通过系统的项目管理,可以识别并规避潜在的风险,及时调整策略,防止风险的扩大。例如,在招标阶段,合理的预算和成本控制能够有效预防施工单位低估报价,避免出现后期变更和费用增加的情况;在施工阶段,实时的造价监控与审查能够提前识别施工过程中的不合理支出,减少资源浪费。另一方面,项目管理团队还需加强对外部风险的预判,例如政策变化、市场价格波动等,这些因素可能对项目的成本产生影响。加强风险防范能力不仅能够减少不可控因素对项目的冲击,还能确保项目按照预定目标顺利完成,从而提高投资方的回报率和社会效益。

二、建设项目全过程工程造价控制要点

1. 项目决策阶段

建设项目的决策阶段是全过程工程造价控制的起点,

其重要性体现在对项目的初步规划、预算及可行性分析中。决策阶段的造价控制不仅关系到项目预算的合理性，也为项目的顺利推进打下基础。在此阶段，首先应对项目的市场需求、投资回报以及项目的经济效益进行详细分析，确保项目决策符合国家政策、行业标准及市场环境的要求。在项目可行性研究阶段，应充分评估项目的各项成本，包括土地、设计、材料、施工、管理等全方位的预算，同时对项目风险进行评估，确定风险防控措施，减少潜在的资金浪费。决策阶段的预算和规划对于后期的资金使用和项目执行起到指导作用，因此，需要合理设定目标，制定详细的项目预算方案。此外，决策阶段的资金来源与融资方式也要明确，以确保项目实施过程中资金的及时到位与流动性。项目决策阶段应加强与各相关部门的沟通协调，确保项目的审批与资金安排符合各方利益，避免决策失误导致的成本超支和项目延误。通过精确的成本预测与风险评估，决策阶段为项目的全程造价控制提供了一个科学的基础框架，为后续阶段的预算管理和资金调度提供了重要参考。

2. 设计阶段

设计阶段是建设项目全过程造价控制中的重要环节，因其直接影响项目的施工成本、时间进度和质量标准。此阶段的造价控制主要体现在设计方案的优化、材料的选择和工艺的确定等方面。在设计阶段，设计单位需依据项目需求和预算要求，合理规划设计方案，避免因设计不合理或过度设计导致的工程成本上升。设计阶段的预算控制通常需要考虑不同设计方案的经济性，选择合适的建筑材料和施工工艺，同时避免过度设计或设计变更带来的额外费用。在建筑设计过程中，需关注建筑功能的合理性与设计方案的实际可行性，力求在保证质量和功能的前提下，降低不必要的造价支出。为了实现设计阶段的有效造价控制，设计人员应紧密配合预算人员进行方案评审，确保设计方案既符合技术要求，又能在预算范围内实施。此外，设计阶段还应结合项目的施工周期，合理安排设计进度，防止由于设计变更频繁或时间延误导致的额外成本。在设计阶段，建筑师、工程师和造价师应共同参与，实时对设计方案进行成本分析和优化，从而达到节省工程费用的目标。在技术不断进步的背景下，设计人员还应注重选择节能环保的设计方案，实施绿色设计，既符合环保政策，又能够有效降低项目的运营成本。

3. 招标与合同阶段

招标与合同阶段是全过程工程造价控制中的关键环

节，其主要任务是通过合理的招标与合同管理，确保项目在施工过程中不超预算，并实现各方利益的最大化。在此阶段，首先应做好市场调研与招标文件的编制，确保招标条件、招标方式和合同条款能够体现项目的实际需求与预算要求。招标文件需对项目的技术要求、工程量、工期等进行详细描述，避免因模糊不清的条款导致后期费用争议。招标过程中，通过公开、公正的招标方式，选定具有资质和经验的施工单位，确保施工单位的报价合理、技术能力匹配。合理的招标与选择优质承包商，能够有效降低施工阶段的造价风险，避免因低价中标而带来的施工质量和后期追加成本。合同签订后，项目双方应明确各自的责任和义务，特别是在造价控制方面的相关条款，包括项目预算、变更管理、付款方式、违约责任等，确保在施工过程中各项费用有清晰的控制和审核机制。此外，在合同管理过程中，要制定严格的合同履行监管机制，确保合同条款的有效执行，避免施工过程中出现隐性费用、未经批准的变更等问题。在施工过程中，合同管理人员还应定期检查施工进度与预算执行情况，及时发现潜在的预算超支问题并采取调整措施。招标与合同阶段的造价控制不仅决定了项目预算的执行情况，还直接影响到项目的顺利实施与各方的经济效益，因此此阶段的管理必须严格把控，确保项目的造价和质量控制达到最优平衡。

4. 施工阶段

施工阶段是建设项目全过程工程造价控制中的核心环节，涉及项目实际施工的各个方面，其成本控制直接影响到项目的最终造价。在施工阶段，首先要依据招标阶段的合同条款和预算要求，严格控制工程的施工进度、质量和资金投入。通过科学的施工组织和管理，合理调配人力、物力和财力资源，确保各项工作按计划顺利推进，避免不必要的时间和资源浪费。施工过程中的预算控制通常需要依靠现场监督与管理人员的协调配合，确保每一项施工活动都在规定预算内完成。项目经理和造价管理人员要密切跟踪施工现场，实时掌握项目进展情况，及时发现和解决可能引起成本超支的潜在问题。例如，在施工过程中，如果遇到材料价格波动、工期延误或技术变更等问题，项目管理团队应及时进行调整，确保资金的合理分配与使用。此外，施工阶段的造价控制还需要注重工程变更管理。变更管理不仅仅是控制预算的一部分，还是确保施工质量和工期的关键。合理的变更程序和透明的审批流程，能够有效避免不必要的成本

增加。对于材料采购与设备使用，项目团队应选择性价比高的供应商，避免因采购不当导致预算超支。项目管理人员要定期对施工质量进行检查，确保施工按图纸和标准进行，减少由于质量问题返工导致的成本增加。在施工阶段，信息化技术的应用，诸如建筑信息模型（BIM）和项目管理软件，也能够帮助项目管理团队实时监控进度和预算，为施工阶段的造价控制提供精准数据支持。

5. 竣工验收阶段

竣工验收阶段是建设项目全过程工程造价控制的重要环节，主要任务是确认项目完成情况、审查项目费用的合规性以及核对最终造价。该阶段的造价控制不仅涉及工程质量和施工进度的核查，还需要对工程结算、变更费用和最终支付进行严格审核。在竣工验收阶段，建设单位应对照合同条款和项目实际情况，核对所有工程费用，确保合同规定的预算内完成。通过全面的验收与审计，检查工程是否存在超支、漏项或不符合质量标准的情况。一旦发现工程结算中存在不合理的费用或材料浪费，相关责任方应及时处理和调整。此外，竣工验收阶段还需要注意对项目变更的费用进行结算。项目在施工过程中可能会发生变更，这些变更可能涉及设计修改、工期调整或材料更换等，每一项变更都可能影响项目的总造价。因此，在竣工验收阶段，必须对所有变更项目进行详尽的记录和费用审核，确保变更费用在合理范围内，并与合同条款相符。竣工验收阶段的造价控制还需要注重与施工单位的结算管理，确保付款流程的透明和合规，避免因费用结算不清导致的资金争议。项目管理人员要核实最终工程结算单据的准确性，确保所有费用项目和金额都符合合同要求。通过严格的竣工验收和结算审核，项目的整体造价可以得到有效控制，为后续的项目总结和资金回收提供依据。

6. 后续管理阶段

后续管理阶段是建设项目全过程工程造价控制的延续与总结，通常涉及项目的后期运营、维护和管理。虽然项目建设已经完成，但其长期运维仍会涉及一定的资金投入，因此，后续管理阶段的造价控制至关重要。在项目竣工并投入使用后，后续管理阶段的首要任务是对项目的使用效益进行评估，确保项目在运营过程中按照

最初预算进行资金使用。此阶段的造价控制重点不仅在于设施的日常维护和管理费用的控制，还包括项目资产的保值和增值。在此阶段，建设单位应定期对项目设施的运行状态进行检查和评估，防止由于设施老化或管理不当导致的高额维修费用。通过有效的运营管理和成本控制，可以确保项目资产在整个生命周期内的经济性和可持续性。此外，后续管理阶段的造价控制还涉及到能源管理、环保措施和安全运营等方面。在现代建筑中，绿色建筑的运营维护成为了关注的重点，能源的节约和环保标准的落实对后续管理阶段的成本控制提出了更高要求。因此，项目管理人员应在后期管理中采取有效的能源监控、设备维护和运营优化措施，以降低运营成本，提高项目的经济效益。为了实现这些目标，项目管理团队可以借助智能化技术，如建筑物自动化系统（BAS）、物联网（IoT）等手段，实时监控项目的运行状态，进行数据分析与优化，从而在保证项目正常运营的同时实现成本节约。

结语

建设项目全过程工程造价控制在保证项目预算合理性、提升资金使用效率、加强风险防范等方面具有重要意义。在项目的不同阶段，造价控制的要点各不相同，只有在各个阶段进行精细化的造价管理，才能有效提升项目的经济效益和社会效益。因此，项目管理人员应结合实际情况，不断完善全过程造价控制体系，提高项目管理水平，确保项目顺利完成。

参考文献

- [1] 邹玉春. 建筑工程造价的项目全过程投资控制要点分析[J]. 陶瓷, 2024, (12): 217-218.
- [2] 黄祖强. 浅谈建筑工程项目全过程造价控制要点[J]. 中国住宅设施, 2024, (11): 72-74.
- [3] 蔡绍辉. 建设项目全过程工程造价管理和控制措施[J]. 投资与创业, 2024, 35(21): 142-144.
- [4] 李琳琳, 朱明德. 建设项目工程全过程造价管理与控制[J]. 中国住宅设施, 2024, (09): 112-114.
- [5] 方美玲. 建设工程项目决策、实施阶段全过程造价控制探讨[J]. 中国住宅设施, 2024, (07): 58-60.