

工程全过程造价控制要点与实践

张 昊

湖州南浔城投城市建设集团有限公司 浙江湖州 313009

摘 要：在工程建设领域，造价控制是项目的核心环节，而工程全过程造价控制更是重中之重。它贯穿项目全生命周期，对保障项目经济效益、提升工程质量、推动建筑行业健康发展意义深远。

本文将深入剖析工程全过程造价控制，从决策阶段精准的市场调研与投资估算，到设计阶段的方案优化与限额设计；从招投标阶段的合理编制标底与评标，到施工阶段的成本动态监控与变更把控；再到竣工结算阶段的严格审核与资金合理分配，全面分析各阶段控制要点。结合湖州地区实际案例，探讨其在实践中的应用成效。同时，剖析当前湖州工程全过程造价控制现存的问题，如模式落后、衔接不畅等，并针对性地给出创新模式、加强协调等对策，为工程领域造价控制提供理论支持与实践参考，助力湖州建筑行业迈向高质量发展新征程。

关键词：工程全过程；造价控制；控制要点；实践应用；湖州

引言

在工程建设领域，造价控制无疑是项目的核心内容之一，其成效直接关乎项目的经济效益与社会效益。良好的造价控制不仅能确保项目在预算范围内顺利完成，还能合理分配资源，提升项目的整体价值，为社会发展贡献积极力量。

然而，传统造价控制模式存在明显局限。它往往侧重于施工阶段，将大量精力投入到施工过程中的成本监控，却忽视了项目前期决策、设计等阶段对造价的深远影响。决策阶段的盲目性可能导致项目定位不准确，投资估算偏差大；设计阶段的缺陷可能引发后期频繁变更，增加成本。这些问题频发，使得造价超支、资源浪费等现象屡见不鲜，严重影响了项目的顺利推进和建筑行业的健康发展。

工程全过程造价控制则突破了传统模式的束缚，将科学的理念贯穿于项目全生命周期。从项目决策阶段开始，就进行精准的市场调研和成本分析，为项目决策提供可靠依据，避免盲目投资。在设计阶段，通过优化设计方案、推行限额设计等措施，从源头上控制造价。施工阶段，加强成本动态监控，严格控制工程变更，防止成本失控。竣工结算阶段，严格审核结算资料，确保造价真实合理。这一系列举措对提高投资效益、保障工程质量具有重大意义。

湖州作为建筑行业不断发展的地区，积极推行工程全过程造价控制具有重要的现实价值。通过对湖州工程全过程造价控制的要点进行综述，梳理各阶段的关键控制环节和方法，并结合实际案例分析其实践效果，能够

为其他地区提供有益的借鉴。同时，也能进一步推动湖州建筑行业朝着更加规范、高效、可持续发展的方向发展，提升行业的整体竞争力，为湖州的经济建设和社会发展做出更大贡献。

一、工程全过程造价控制的重要性

在湖州蓬勃发展的建筑领域，工程全过程造价控制犹如精准的导航仪，为项目的顺利推进、行业的健康发展发挥着至关重要的作用。它贯穿于工程项目的各个阶段，从决策、设计、施工到竣工结算，全方位、多层次地保障项目效益、提升工程质量、促进建筑行业良性发展。

（一）保障项目经济效益，筑牢发展根基

在湖州众多工程项目中，全过程造价控制通过对各阶段造价的精细管理，如同一位严谨的财务管家，有效避免造价超支，确保项目在预算内顺利完成。在决策阶段，准确的投资估算为项目决策提供了可靠依据，避免了盲目投资带来的风险。以湖州某商业综合体项目为例，决策时经过详细的市场调研与成本分析，对投资进行了精准估算。这一估算不仅考虑了当下的市场行情，还对未来的发展趋势进行了合理预测，为项目的后续顺利推进奠定了坚实基础。在设计阶段，通过优化设计方案、推行限额设计等措施，从源头上降低造价。设计师们在满足功能需求的前提下，精心雕琢每一个细节，力求以最合理的成本实现最佳的设计效果。施工阶段，加强成本监控、严格控制工程变更，防止成本失控。现场管理人员时刻关注工程进展，对每一项费用支出进行严格审

核，确保资金使用合理。竣工结算阶段，严格审核结算资料，确保金额真实合理，合理分配资金，提高使用效率，全方位保障项目的经济效益。

（二）提高工程质量，打造精品工程

合理造价控制与工程质量紧密相连，犹如鸟之双翼、车之两轮，缺一不可。湖州一些项目在全过程造价控制中，科学规划控制造价，为工程质量提供了坚实的资金保障。在保证造价合理的前提下，项目方能够选择优质的材料设备，采用先进的工艺技术，从而提高工程质量和耐久性。例如湖州某住宅项目，选用了高品质的建筑材料，这些材料不仅具有良好的性能，还能为居民提供安全、舒适的居住环境。同时，采用新型施工工艺，提升了房屋的整体质量。此外，全过程造价控制还加强对施工过程的监督管理，如同一位严格的监督员，确保施工单位按规范标准施工。通过定期检查、不定期抽查等方式，及时发现并解决质量问题，提高工程的整体质量，打造出一个个精品工程。

（三）促进建筑行业健康发展，营造良好生态

工程全过程造价控制的推广应用，有助于规范湖州建筑市场秩序，促进建筑行业健康发展。在传统造价管理模式下，部分施工单位为追求利润采取不正当手段，导致工程质量下降、市场混乱。而全过程造价控制要求各参与方严格遵守法律法规和规范标准，诚信经营。湖州通过加强造价控制监管，加大对违规行为的处罚力度，营造了公平竞争的市场环境。这使得那些注重质量、诚信经营的企业能够脱颖而出，提高了行业整体素质和竞争力，推动建筑行业朝着可持续发展的方向发展。

总之，湖州工程全过程造价控制在保障项目经济效益、提高工程质量和促进建筑行业健康发展等方面发挥着不可替代的作用。未来，应进一步推广和完善这一模式，为湖州建筑行业的繁荣发展注入强大动力。

二、工程全过程造价控制各阶段要点

（一）决策阶段

决策阶段是起点，对项目造价有决定性影响。主要任务是进行项目可行性研究，编制投资估算，为决策提供经济依据。

1. 多方案比选：湖州某旅游景区开发项目决策前，组织专家对建设必要性、功能定位、规模标准等充分论证，制定多个可行性方案。通过技术经济比较，选择最优投资方案。原方案拟建大型豪华酒店，投资大且与景区定位不符。经比选调整为建设特色民宿集群，既满足游客需求，又降低投资成本，为后续造价控制奠定基础。

2. 准确编制投资估算：投资估算准确性影响项目决策和投资效益。湖州某工业园区项目编制投资估算时，充分考虑建设标准、地区、经济规模等因素，结合类似工程指标和市场价格信息科学测算。同时，客观估计预测项目风险，综合分析确定估算额，避免因估算不足导致后期问题。

（二）设计阶段

设计阶段影响工程造价关键，虽设计费占比低，但对造价影响大。

1. 推行限额设计：湖州某医院项目设计阶段，按照批准投资估算控制初步设计，按初步设计总概算控制施工图设计。设计人员与经济管理人员密切配合，设计人员以成本投资为起点比较方案，经济管理人员及时成本计算提供建议，实现动态控制投资。通过优化建筑结构，减少材料用量，控制造价。

2. 优化设计方案：湖州某学校建设项目设计时，充分考虑功能需求、结构安全和经济合理性等因素，通过技术经济比较选用合理方案。对建筑设备选用，在满足要求前提下考虑富余能力，避免过高运行维护费用。同时，抓好主要材料选用，选择通用材料，根据功能部位区分标准档次，降低成本。

3. 开展设计招标：湖州某文化场馆项目通过设计招标扩大方案选择范围，确保设计先进合理准确。采用综合评价法优选方案确定设计单位，根据指标重要性分配权重，邀请专家打分，选择得分最高方案，有利于控制投资、缩短周期、降低设计费。

（三）招投标阶段

招投标阶段选择合适承包商并确定合同价格，对造价控制影响大。

1. 规范招投标流程：湖州建设单位严格按法律法规组织招投标活动，确保公平公正公开。招标前完成详细工程量清单编制和招标控制价审核。如某市政道路项目，工程量清单准确完整，招标控制价参考市场行情和类似项目价格合理确定，防止围标抬价和流标等问题。

2. 严格审查投标报价：评标时，湖州某项目不仅关注投标报价，还综合考量投标人技术实力和履约信誉。仔细审查报价合理性，防止不平衡报价和低于成本报价。采用综合评估法时，根据项目情况合理分配技术标和商务标权重，选择技术占优势、报价合理的企业。

3. 签订严谨的合同：合同是重要依据，湖州某大型建设项目签订合同前，仔细审查条款，确保明确具体严谨，避免歧义漏洞。明确工程价款调整方式、工程变更

处理程序、索赔条件和程序等内容，为造价控制提供法律保障。

(四) 施工阶段

施工阶段是实体形成过程，也是造价动态控制关键时期。

1. 加强工程变更管理：湖州某房地产项目施工时，制定完善计量、支付、变更管理办法。完善设计变更程序，避免频繁变更。施工单位提出变更要打立项报告，监理审核，业主批准后实施。变更立项报告说明变更方案和价款，防止造价失控。

2. 控制材料和设备价格：材料和设备费用占比大，湖州某基础设施项目建立集中采购机制，与多家供应商长期合作，降低采购成本。加强质量管理，引入溯源系统确保质量。密切关注市场价格变化，调整采购计划，合理控制价格。

3. 强化进度款支付审核：进度款支付是重要手段，湖州某商业项目严格按照合同约定支付进度款。支付前认真审核施工单位申请，确保工程量计算准确、单价合理、费用计取正确。建立严格审核制度，记录存档审核过程。

(五) 竣工结算阶段

竣工结算阶段是最后关口，全面汇集费用，编制竣工决算，体现实际造价。

1. 严格审核工程量：湖州某学校扩建项目审核工程量时，依据竣工图纸、设计变更通知、现场签证等资料，按合同计量规则逐一核对。特别注意防止重复计算和虚增工程量，确保准确无误。

2. 审查定额单价套用：审查定额单价套用正确性，湖州某医院装修项目将所有分项工程列出，逐一审查是否符合规格、计量单位和估价表要求。对换算定额单价审核换算方法和系数，对补充定额单价审核编制依据。

3. 核查各项费用计取：核查各项费用计取严格按合同和相关规定进行，湖州某住宅小区项目审核费用计取基数、费率是否正确。检查是否存在重复计取费用、不合理提高标准等问题，确保合理合法。

结论

工程全过程造价控制作为湖州工程建设项目管理的重要组成部分，犹如精准的舵手，在保障项目经济效益、提高工程质量以及促进建筑行业健康发展等方面发挥着不可替代的关键作用。

在项目推进过程中，对各阶段造价控制要点的精准把握与科学应用至关重要。从项目决策阶段精准的市场

调研与投资估算，为项目奠定合理成本基础；到设计阶段通过优化方案、限额设计等手段从源头控制造价；再到施工阶段严格监控成本、把控工程变更；最后在竣工结算阶段细致审核，确保造价真实合理。结合湖州实际案例，如某大型商业综合体项目，通过科学合理的造价控制措施，有效降低了造价，显著提高了投资效益，实现了经济效益与社会效益的双赢。

然而，湖州工程全过程造价控制并非一帆风顺，仍存在一些亟待解决的问题。造价控制模式相对落后，难以适应快速变化的市场环境和项目需求；各阶段之间衔接不畅，信息传递不及时、不准确，导致造价控制出现漏洞；造价人员素质参差不齐，专业知识和技能有待进一步提高，影响了造价控制的精准度和有效性。

针对这些问题，必须采取切实可行的措施加以解决。创新造价控制模式，引入先进的管理理念和技术手段；加强各阶段之间的沟通协调，建立高效的信息共享机制；加大对造价人员的培训力度，提高其专业素质和综合能力，完善造价控制体系，推动造价控制水平不断提升。

展望未来，随着湖州建筑行业的持续发展和技术的不断进步，工程全过程造价控制将面临新的挑战 and 机遇。我们需进一步深入研究和实践探索，不断优化造价控制方法和策略，以适应行业发展的需求，为湖州建筑行业的繁荣发展提供有力保障。

参考文献

- [1] 黄宗文. 基于全过程管理的建筑工程质量控制实践探讨[C]// 河南省豫商经济文化交流协会. 2026中国城建经济研讨会论文集(上册). 浙江业丰建设有限公司, 2026: 126-128. DOI: 10.26914/c.cnkihy.2026.002821.
- [2] 陈旻. 建筑工程全过程工程咨询及项目管理措施[J]. 住宅与房地产, 2025, (35): 123-125.
- [3] 王满崑. 建筑工程全过程咨询工作要点分析[J]. 北方建筑, 2025, 10(05): 24-27.
- [4] 韩晓宇, 宋静, 潘旋, 等. EPC模式下住宅建筑工程审计要点及审计方法创新研究[J]. 居舍, 2025, (30): 149-152.
- [5] 申强. 全过程工程造价审核工作中常见的问题及对策[J]. 建筑经济, 2025, 46(S1): 142-145. DOI: 10.14181/j.cnki.1002-851x.2025S1142.
- [6] 袁诚珂. 基于云模型的全过程工程咨询企业服务能力评价研究[D]. 青岛理工大学, 2025. DOI: 10.27263/d.cnki.gqudc.2025.000441.