
建筑工程经济管理风险及防范的措施

周 海

肥东县自然资源和规划局 安徽合肥 231600

摘 要：建筑工程涉及投资巨大、工期长、多方参与等问题，因此建筑工程经济管理风险也相应增加。风险的产生可能导致建筑工程的进展受到不良影响，进而影响业主的利益。因此，有效的建筑工程经济管理风险措施的实施，对于确保建筑工程经济效益的实现和保证建筑工程的质量和安全等方面具有重要意义。在此背景下，需要对建筑工程经济管理风险进行充分的认知和理解，并制定正确有效的预防和控制措施，以保证建筑工程的顺利进行和有利于各主体的发展。该文将对建筑工程经济管理风险及防范的措施进行探讨，以便更好地面对建筑工程中可能出现的问题和困难。

关键词：建筑工程；经济管理；风险；防范措施

Construction engineering economic management risk and preventive measures

Hai Zhou

Feidong County Natural Resources and Planning Bureau, Hefei 231600

Abstract: Construction engineering involves huge investment, long time limit, multi-participation and other problems, so the economic management risk of construction engineering also increases correspondingly. The occurrence of risks may lead to adverse effects on the progress of construction projects, which will affect the interests of the owners. Therefore, the effective implementation of economic management risk measures of construction engineering is of great significance to ensure the realization of economic benefits of construction engineering and ensure the quality and safety of construction engineering. In this context, it is necessary to fully recognize and understand the economic management risk of construction engineering, and formulate correct and effective prevention and control measures, in order to ensure the smooth progress of construction engineering and conducive to the development of each subject. This paper will discuss the risk of economic management of construction engineering and the measures to prevent it, so as to face the possible problems and difficulties in construction engineering better.

Keywords: Construction engineering; Economic management; Risk; Preventive measures

引言：

在建筑工程管理中，经济管理十分重要，和建筑工程质量息息相关。建筑工程经济管理的有效控制可以降低工程成本，提升企业的经济效益。经济管理具有专业性以及复杂性，很可能存在管理风险。在建筑工程施工过程中，除了要加强工程施工管理，还需要强化经济管理力度，针对经济管理过程中出现的问题和不足，要采

取科学的手段，从而推动工程项目的顺利进行，提高企业的经济效益。另外，还需要做好经济管理中的风险预控，通过把控工作细节，合理规避经济管理中的各项风险，从而促进建筑行业的稳定发展。

一、建筑工程经济管理风险防范的重要意义

1. 提高工程效益

针对建筑工程经济管理中可能存在的风险进行有效的防范，可以提高工程效益。风险防范措施可以在工程建设过程中减少各种不利因素的影响，从而降低项目的失败风险。例如，在工程开展前对项目进行充分的风险

作者简介：周海；性别：男，工作单位：肥东县自然资源和规划局，身份证号：340123197306120014

评估，可以及时发现风险并提前采取措施进行规避或缓解，这样就可以避免一系列的财务和时间损失。此外，风险防范还可以提高项目的质量和效益，通过增强对工程进度和质量的监控，以及针对可能发生的变更和风险进行被动措施和预防措施，项目能够更好地保证预期效益的实现。对于建筑工程来说，项目的完成质量和预期的效益是至关重要的，因此，通过有效的风险防范，项目将能够更好地保证其预期收益和效益，最终实现更好的项目目标。

2. 防范经济损失

在建筑工程经济管理过程中，各种风险的发生可能会导致巨大的经济损失，这对整个项目的运作和效益都会造成极大的影响。因此，风险防范是防止这些经济损失的重要手段。工程经济管理中对于风险防范非常重要，其主要作用就是减少经济损失，从而保证工程的预期效益得以实现。例如，建筑工程中可能会出现人力、物力等资源的浪费、工期延误、工程质量不达标等问题，这些问题都会直接导致经济损失的发生。而风险防范措施则可以在工程建设过程中逐步发现这些问题，并采取相应的措施进行化解，从而降低这些经济损失的发生概率。此外，风险防范措施还可以缩短工程建设周期，提高工程建设的效率和效益，从而最终实现更优异的经济效益。总之，防范各种风险是工程经济管理中至关重要的一环，有效的风险防范能够避免经济损失的发生，提高工程效益和经济效益，从而使项目顺利实施。

二、建筑工程经济管理存在的主要风险

1. 资金周转的风险

随着我国经济的不断发展，我国各项工程项目的规模也越来越大，所需资金也越来越多。随着工程项目进度的推进，所需投入的资金也越来越大，对于设备的租赁费用、原材料的购买费用等，这类资金一般来说需要的金额比较大，时间也比较紧，如果资金不到位，就可能延误整体工程的开工，影响工程施工进度，影响工程质量。虽然施工开始后，业主方会根据相关制度支付一部分资金，施工单位可以将业主支付的资金用于前期的施工债务的偿还，这样虽然可以在一定程度上缓解资金周转问题，但是工程建设是一个动态的过程，在施工过程中可能会遇到各种各样的不确定因素，很容易给施工方造成资金周转风险。而且在工程后期，施工企业应该预留一部分资金，防止出现资金周转困难，但是目前来看，部分施工企业并没有重视这一点，也没有重视工程后期的成本控制工作，这就加大了资金周转风险的发生概率。

2. 工作人员的风险

工程经济管理工作是一项专业性很强的工作，因此对于管理人员的综合素质要求比较高，需要工作人员具有很丰富的工作经验，同时还需要扎实的理论知识。而且随着我国经济形式的不断变化，工程项目面临的情况也愈加复杂，这就需要工作人员具有较强的学习能力以及创造性思维，在实际工作中顺应工程形势的变化。但是目前实际工作中，还有些企业对于经济管理工作不够重视，工作人员虽然有一定的工作经验，但是缺乏创新思维，理论知识薄弱，不熟悉现代化的设备，影响工程经济管理的有效性和时效性，从而造成工程施工过程中的各类经济风险。

3. 管理机制的风险

我国近年来经济发展速度非常迅猛，工程项目建设规模也越来越大，虽然工程项目的管理体系在逐渐完善，但是仍跟不上建筑行业的发展速度，导致一些管理体系僵化、合理性差、可执行性低等缺陷，对于经济管理工作仅仅是在成本管理方面进行了完善，一旦面对比较复杂的工程，就会出现混乱情况，而且目前缺乏监督机制，也进一步增加了工程经济管理方面的风险。

三、建筑工程经济管理预防风险的具体措施

1. 提升资金的周转速度

建筑施工企业要想得到良好的发展，就需要提升资金的周转速度，减少资金的周转时间，进而降低资金风险。进行材料采购的过程中，需要做好材料的采购预算工作，降低库存的保管以及资金的占用成本。

在进行材料的领用中，需要进行定额预算，分析实际的用量以及定额的差异，控制成本，进而防止使用不科学。对于供货单位，需要保持长期的合作，在采购的过程中，需要货比三家，提升材料采购的性价比，适当延长付款时间，减少资金的占用。要根据建筑施工企业的特点，做好应收账款的管理，加强企业内部控制，制定应收账款制度。要想提升工程款的回收情况，需要做好项目审查、合同签订以及中间施工的控制。一是做好项目审查工作，在进行投标以前，要对建设单位的资金情况做好核实，并进行调查，对于项目的选择要谨慎。二是在进行合同签订的过程中，控制好合同条款、进度等方面的内容。在进行合同签订以前，要做好项目的调查，分析发包人的情况，控制好垫付款项、时间、金额以及合同中的工程进度款，明确进度款的支付情况，制定详细的支付比例以及时间等，提升回款率。三是对于施工环节，需要对施工环境进行分析，整理变更情况，

做好登记，以免发生扯皮的情况。如果已经形成了应收账款的专项管理，需要做好工程款的回收工作，进行财务控制，管理好工程款有效利用。

2. 加强资源调度管理

在建筑工程中，人力资源和物力资源是非常重要的生产要素，因此对于这两种资源的调度管理非常关键。加强对资源的调度管理，能够更好的保证资源的充分利用，提高工程的效率，并降低出现资源浪费等问题的发生。首先，针对人力资源，需要根据工程计划和进度安排，确定人员的需求量和工作岗位。在招聘之前，需要对人员的背景、专业技能和工作经验进行评估，确保招聘到合适的人员。在人员进入工作岗位后，需要加强对其的培训和管理，提高其工作技能和职业素养，从而使其更好地融入到工作中，提高工作效率和质量。其次，对于物力资源，需要根据工程计划和进度安排，制定合理的物资采购计划并根据需要进行采购。在采购过程中，需要关注物资的质量和成本，选择合适的供应商进行合作，并建立供应商的调查和评估体系，确保物资的质量符合相关标准。另外，在工作过程中需要严格控制资源的消耗，防止出现资源的浪费，并对剩余资源进行有效利用。同时，建立可靠的资源管理系统，对资源的使用情况进行监测和评估，及时发现问题，规划并实施相应的措施。总之，加强对资源的调度管理可以有效地降低工程建设过程的风险损失。通过对人力资源和物力资源进行合理的管理和调度，可以实现资源的充分利用和提高工程效率，从而顺利完成工程建设任务。

3. 建立健全的管理制度

在工程建设过程中，建立健全的管理制度是非常必要的，它能够有效地保障工程建设过程中的风险防范。制定管理制度需要结合实际情况，合理确定管理目标和内容，并贯彻执行该制度，确保制度的有效实施。首先，建立健全的管理制度需要对相关管理目标和内容进行合理规划与设计。在制定制度之前，需要对工程项目的特点和所处的环境进行评估，了解可能的风险和安全隐患，根据实际情况确定相关的管理目标和内容。制定的管理制度应该合理规范工程建设过程中的各项环节和操作，确保从源头上控制风险的发生。其次，贯彻执行管理制

度是十分关键的。制定出管理制度后，需要加强对管理制度的宣传和培训，让相关人员充分了解制度的内容和意义，落实各自的责任，确保制度的有效实施。同时，对于制度的执行情况和效果，需要定期进行监测和评估，及时进行调整和改进，确保制度始终保持有效性。此外，建立健全的管理制度还需要强化对管理制度的执行情况的监督和问责。对于违背管理制度操作的行为，要及时进行查处和惩罚，形成约束和警示作用，避免类似的行为再次发生。总之，建立健全的管理制度对于保障工程建设过程中的风险防范具有重要意义。制定出科学规范的管理制度，贯彻执行该制度，使各项工作规范有序，从而保证工程建设的质量和安

四、结束语

在建筑工程建设过程中，经济管理是非常重要的，其管理质量和工程的整体建设质量息息相关，加强工程经济管理风险控制能够提升施工的经济效益和社会效益。而且建筑工程的经济管理工作相对复杂且专业，在实际管理工作中，经济管理的风险种类也比较多，如果经济管理工作出现问题，就会直接影响到工程建设，甚至造成施工单位的亏损。为了提高建筑工程的质量和工程进度，需要合理分析工程建设的实际情况，然后采取有针对性的经济管理措施，提高相关工作人员的风险识别能力和处理问题的能力，制定出有效的经济管理方案，提高工程建设效益，促进建筑行业的良性发展。

参考文献：

- [1]郑翔. 工程管理中建筑工程经济的运用研究[J]. 财富生活, 2020(24): 60-61.
- [2]陈龙, 张明明. 影响建筑工程经济管理的因素及措施分析[J]. 营销界, 2020(48): 58-59.
- [3]杨金花. 浅析建筑经济管理中存在的问题及应对策略[J]. 营销界, 2020(48): 48-49.
- [4]王虹霞. 影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J]. 居舍, 2020(33): 133-134.
- [5]欧阳会林. 工程施工经济管理风险及防范策略[J]. 化工管理, 2018, 31(15): 122-123.
- [6]曹继萍. 新形势下工程经济管理风险及防范[J]. 四川水泥, 2016, 38(12): 157.