

建筑工程施工过程中工程造价管理的优化策略研究

章思思

永康市正宇建设工程审价有限公司 浙江永康 321300

摘要：建筑工程施工过程中工程造价管理一直是一个备受关注的问题。在当今市场竞争激烈的环境下，如何有效管理工程造价，提高施工效率，成为建筑企业亟须解决的难题。工程造价管理不仅关系到项目的经济效益，更影响到整个工程的进度与质量、因此，寻找一套科学合理的优化策略，对于提升建筑工程管理水平，实现可持续发展具有重要意义。在此背景下，本文将简要概述建筑工程施工过程中工程造价管理的优化策略，旨在为广大建筑行业的从业人员提供书面参考。

关键词：建筑工程；施工过程；工程造价管理；优化策略

随着建筑行业的不断发展与竞争的加剧，工程造价管理的重要性日益凸显。在工程施工过程中，有效的造价管理可以帮助项目团队更好地控制成本、提高效率、确保质量，并实现最终项目的成功交付。然而，当前建筑工程施工中存在着诸多挑战与困难，如材料价格浮动、人工成本增加、工期延误等问题，都给工程造价管理带来了巨大的挑战。通过对建筑工程施工过程中工程造价管理的优化策略进行深入研究，以寻求更加有效地优化方案，提升工程造价管理的效益与水平，助力于我国建筑工程行业的可持续发展。

一、建筑工程施工过程中工程造价管理的目标分析

在建筑工程施工过程中，工程造价管理是至关重要的一环，其目标在于确保施工项目在合理的成本范围内进行，并确保项目的进度与质量得到有效控制。工程造价管理的目标是确保项目的成本控制在可承受的范围内，通过对项目预算的制定与执行/对施工过程中各项费用的监控，可以有效地控制项目的总成本，避免因成本超支而影响项目的顺利进行；工程造价管理的目标是提高项目的经济效益，通过合理的成本控制与优化，可以保证项目质量的前提下尽可能地降低成本，从而提高项目的投资回报率，实现经济效益的最大化；工程造价管理的目标还包括项目的质量与安全，通过对施工过程中各项费用的监控与管理，可以确保项目所使用的材料与施工工艺符合标准与规范，从而提高项目的质量与安全性^[1]。

二、建筑工程施工过程中工程造价管理的主要内容

（一）做好建筑工程项目的组织策划

不同的建设计划势必会造成工程的时期和费用的差

异。因此，对工程项目实施过程中的项目管理进行研究是非常必要的。在施工前，造价控制人员要全面了解施工场地的有关情况，不但要自己检查图纸，还要根据具体的情况，对钢筋施工、混凝土浇筑、装修工程等方案进行合理的调整，实现施工过程、工艺、技术的标准化。工作人员要自觉承担起自己的职责，保证从项目计划到具体建设过程中的每个具体步骤、过程与方法，并将其层层贯彻下去，使建筑工程施工涉及的全体人员都成为造价控制的管理者。

（二）技术标与商业标的科学化编写

技术标是以营利为目标，商业标则是以中标为目标，所以从本质上讲，技术标和商业标是有区别的。这也就是说，技术标的编写比较繁琐，不但要涵盖建设项目建设的各个环节，而且还要预留一些余地，以应对未来可能发生的变化。在商业标的编写方面，应尽量避免增加作为基本条件的全部报价，按照不平衡报价法，对建设工程的工程量（已完成和计划完成的）中新增的分项工程的单价进行调整，并确定要降低的分项工程的单价也要进行相应的调整，这样既可以有效地控制整个项目的造价，又可以改进资本流转，从而极大地提高资金的利用效率^[2]。

（三）全面落实项目成本的预算工作

全面落实工程项目成本的预算工作，在降低工程项目成本的同时，也能够确保建筑工程项目经济效益的最大化。由于成本预算工作不用依赖于财务部门签发的结算报告，所以能够有效防止工作的滞后，提高费用控制的工作效率。通常情况下，在工程建设前可根据施工企

业的定额标准，特别是材料消耗的定额标准，对工程中的分项工程、各工种的成本标准进行核算，评估建设过程中所采用的技术和规范措施等所带来的附加经济效益，并在此基础上探索不同的成本控制对策。

三、建筑工程施工过程中工程造价管理不当的原因

(一) 缺乏有效的成本控制措施

缺乏有效的成本控制措施是导致建筑工程施工过程中工程造价管理不当的主要原因之一。在施工过程中，如果没有明确成本控制措施，工程造价往往会出现不可预测的增加，包括材料成本的波动、人工成本的增加以及意外情况的发生等因素。缺乏有效的成本控制措施也会导致施工过程中的资源浪费，如果没有严格的成本管控，可能会出现过度采购材料、人力资源的浪费以及施工计划的频繁变更等情况，进而导致工程造价的增加。

(二) 施工过程中的管理不到位

建筑工程施工过程中工程造价管理不当的原因有很多方面，其中施工过程中的管理不到位是一个主要原因。在建筑工程施工过程中，如果管理不到位，就容易导致工程造价控制不当，从而影响工程项目的顺利进行与最终成本控制。施工现场是工程项目的核心区域，如果管理不到位，如使施工现场材料堆放不当导致损耗增加，施工人员违规操作导致工程质量问题，都会直接影响工程造价管理。施工进度控制不到位也会导致工程延期，从而增加工程成本。

(三) 各部门人员间的沟通不畅

建筑工程施工过程中造价管理不当的原因之一是各部门人员间的沟通不畅。在一个复杂的建筑工程中，涉及的部门与人员众多，如设计部门、施工队、材料供应商等，如果各部门人员间的沟通不畅，就极易导致工程造价管理出现问题。如设计部门与施工队之间的沟通不畅，可能会导致设计方案无法准确传达给施工人员，造成施工过程中的误解与错误，导致工程造价增加^[1]。

四、建筑工程施工过程中优化工程造价管理的策略

(一) 制定详细的成本控制措施

在建筑工程施工中优化工程造价管理时，应制定详细的成本控制措施。建立一套合理的成本评估系统非常重要，在建设初期要对每一项建设的成本进行详尽的测算，包括材料、人工、设备等方面的成本。通过对工程成本进行适当的估计，可以对整个工程的整体造价有一个全面地了解，从而为以后进行成本控制奠定良好的基础。对工程成本实施严密的监督管理，要建立专业的成

本监督小组，对工程成本进行实时监控，通过经常性的费用计算与比较，及时发现费用超出预算的情况并做出适当的调整，保证工程按计划进行。通过与供应商进行长期、持续的战略伙伴关系，以获得更好的产品和服务，提高产品的质量，加强对物料、机械等方面的成本进行严格的控制，防止由于产品出现问题造成的费用增加。通过制定详细的成本控制措施，如建立一套合理的成本评估系统、对工程成本实施严密的监督管理、与供应商进行长期、持续的战略伙伴关系，有效优化建筑工程施工中的工程造价管理，确保项目的顺利进行并取得良好的经济效益^[4]。

(二) 严格控制变更与风险控制

在建筑工程施工中优化工程造价管理时，应严格控制变更与风险管理。在工程实施中，很难完全避免变更问题，而对更改进行有效地管理，从而减少不必要的费用和拖延，则显得尤为重要。制定清晰的变更管理程序和标准，保证对每一项更改进行了合理的批准和评价，对变更进行登记与追踪，这样才能对项目的预算和施工进度进行适时的调整，并与有关各方进行密切的交流与协作，将可能出现的变化要素都找出来，并做好对风险的预测和防范，这对减少变化造成的影响是非常有效的。在工程建设阶段，进行工程项目的风险控制是非常必要的，及时准确地识别、评价并控制项目建设中存在的各类风险，可以减少风险的产生，保证项目的正常开展。要想实现企业的风险管控，必须建立健全的企业风险管理系统，确定企业的职责与对策，强化施工现场的安全与质量监控。建立风险备忘录与风险应急预案，做到在风险事件发生时迅速应对，减少损失。优化工程造价管理并严格控制变更与风险管理在建筑工程施工中十分重要，只有通过精细的计划与有效地执行，才能确保项目顺利完成并取得成功。在这个竞争激烈的市场环境中，只有不断优化管理方式与提高效率，才能在激烈的竞争中脱颖而出。

(三) 提高施工过程的管理水平

在建筑工程施工中优化工程造价管理时，应提高施工过程的管理水平。在工程开始前，要制订一套清晰、明确的工程建设方案，包括工程任务、进度安排、资源配置等，建立完整的监测系统，使其能够在短时间内及时地发现并解决工程中出现的问题，保证工程顺利实施。通过定期检查、进度报告、质量考核等手段，使管理者能够随时掌握工程进度，并对工程进行适时的规划与配

置。员工的技术与质量进行全面的训练与升级，也是改善工程项目进度的一项主要战略，随着建筑项目的持续发展，新的工艺、手段层出不穷，施工队伍中的人员也要加强自身的素质与能力，才能更好地应对市场的变化，通过定期举办培训课程、邀请专家讲座、组织实践活动等，帮助团队成员不断学习和成长，提高管理人员在施工过程管理中的能力和水平。培训施工管理人员与工人，提高员工的专业技能与管理水平，使其能够更好地理解和执行造价控制策略，减少人为失误和浪费，提高工程质量和效率，降低施工成本。提高建筑工程施工过程造价管理水平需要综合运用各种策略，不断优化管理方法与提高管理水平，以实现项目的成本控制^[5]。

（四）加强各环节部门间的沟通

在建筑工程施工中优化工程造价管理时，应加强各环节部门间的沟通。在项目实施过程中，要经常召开各相关单位开会，讨论项目进度、材料使用和存在的问题，通过与客户的及时交流，防止由于信息不畅而造成的工期拖延或增加费用。通过运用现代通信手段，例如设立专用的项目管理平台或采用工程管理软件等，构建有效的通信通道，以达到各个部门间的即时信息交换，这种方法既能有效地提高工程成本控制的工作效率，又能有效地减少由于资料传输造成的错误，进而降低工程成本的风险。还应对项目成本进行周期性的考核与总结，以达到最优成本控制的目的，从而使项目的管理水平持续地提高，节约投资，提高建设效益，保证项目的正常运行。还可以通过培训和提升员工沟通能力来加强部门间的沟通，培训课程可以包括沟通技巧、团队合作等内容，帮助员工更好地理解和应用沟通原则，通过建立紧密、高效的部门沟通体系，确保工程造价管理的优化。在优化建筑工程的造价管理时，应采取一系列的措施加强各环节部门间的沟通与交流，各部门之间建立合作共赢的理念，共同为工程的顺利进行与成本控制而努力^[6]。

（五）采用现代化的技术与工艺

在建筑工程施工中优化工程造价管理时，应采用现代化的技术与工艺，在提高工程效率与质量的同时，有效控制工程造价，实现成本节约与资源合理利用的目标。

利用信息技术进行成本控制是一种常用的方法，建设一个完整的项目成本管理信息化平台，能够对项目各阶段的费用状况进行实时监测，对出现的问题进行分析，并提出相应的对策，防止费用浪费，通过对施工成本进行智能化的分析与预测，为施工单位进行合理的投资决策，使施工单位作出合理的投资决策。在当今的建设项目中，不仅有信息科技，还有许多新的施工方法和新型材料，在确保项目的质量与安全的前提下，采取有效的技术措施与优良的建材，能够有效地加快建设进度、节约劳动与工期。在当今社会，大量采用预制装配工艺，既可以大幅缩短建设时间，又可以避免在工地上造成浪费与无序，从而提升项目的总体经济效益。

结束语

综上所述，在建筑工程施工过程中，优化工程造价管理工作是至关重要的。建筑工程施工过程中优化工程造价管理是一个综合性课题，需要建筑企业通过成本控制、变更与风险控制、施工管理、各环节沟通、利用现代化技术等方面进行全面优化，以最大化地降低工程造价，提高建筑工程项目的施工效率与质量，提升建筑企业的核心竞争力，促进我国建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 徐茂武. 房屋建筑工程造价动态管理与优化策略研究[J]. 工程与建设, 2023, 37(02): 772-775.
- [2] 夏鹏. 智慧管理背景下建筑工程造价审核工作中存在的问题及优化策略[J]. 房地产世界, 2023, (04): 136-138.
- [3] 苏顺平. 建筑工程造价成本管理的优化策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, (29): 46-48.
- [4] 赵鹏. 工程造价管理在建筑工程中的重要性及优化对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2022, (06): 130-132.
- [5] 李丹丹. 现阶段建筑工程造价管理现状及其优化策略研究[J]. 房地产世界, 2021, (24): 81-83.
- [6] 颜哲. 工程造价管理在建筑工程中的重要性及实施策略[J]. 投资与合作, 2021, (10): 153-154.