

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析与研究

朱志强¹ 吴达伟²

1. 浙江鑫冠建设集团有限公司 浙江江山 324100

2. 浙江双圆建设管理有限公司 浙江金华 321000

摘要: 当今社会飞速发展, 城市化进程不断加快, 人们对建筑工程的要求也越来越强烈, 建筑工程管理与施工质量控制也就成了行业内研究的重点。建筑工程管理与施工质量控制的有效策略, 不仅能够保证工程的顺利实施, 提升工程的质量, 更能够减少安全事故的发生, 保证人民群众生命财产安全。因此, 本文旨在深入分析与研究建筑工程管理及施工质量控制的有效策略, 以期对相关从业者提供有益的参考和借鉴。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 施工质量; 控制策略

引言

在都市化脚步不断加快, 建筑行业不断发展壮大的今天, 怎样对建筑工程进行管理并保证其质量就显得格外关键。现代社会, 建筑工程施工企业迎来了更多机遇和挑战, 要想保证其生存和发展, 必须要加强对建筑工程管理和施工质量控制。通过建筑工程管理, 严格控制施工质量, 能够显著提升建筑施工整体质量, 降低安全事故发生率。建筑工程施工所涉及的因素较多, 主要有技术, 材料以及其他因素, 这其中各影响因素间也有一定联系, 极大地决定工程质量。

一、建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程管理与施工质量控制, 其重要性是不容忽视的。正确地认识与执行有效地管理与质量控制措施对保证建筑工程顺利地进行, 降低可能发生的质量问题具有十分重要的意义。建筑工程管理的意义是对每一个施工过程进行统筹与安排, 对施工流程, 资源调配及相关时间表进行合理的计划, 有利于保障项目的顺利实施, 对其进行有效管理, 能够提前发现和解决施工中可能遇到的难点问题, 进而保证工程如期竣工, 节约成本, 提高施工效率。其次, 施工质量控制作为保证建筑工程质量达到要求的重点方面, 通过加强施工工艺, 材料选用以及质量验收来进行监督管理, 能够有效地避免在施工中出现质量问题, 做好施工质量控制也能减少建筑工程维护与检修, 增加使用寿命, 提升整体工程质量与竞争力。另外, 建筑工程管理与施工质量控制也具有重要意义, 表现为保证了工人以及相关工作人员的生命安全, 完善的管理体系与质量控制措施可以保证施工现场安全卫生环保。合理采取安全措施并进行训练, 能够降低事

故及伤亡发生率, 确保施工人员健康安全。

二、建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

1. 工程管理体系不够完善

对建筑工程进行管理被认为是一项高度复杂且系统性强的工程, 需要对项目全周期进行不断地监督管理。尽管我国颁布了许多法律, 法规以及管理标准来强调建筑工程施工与管理一定要遵守, 但是在实际运行过程中, 工程管理体系是否完善性, 还是个普遍问题。建筑工程是一项综合性的工程, 它涉及到很多领域, 需要很多专业领域内的人都来参与合作。但是由于建筑工程自身存在着许多复杂多变的问题及风险, 导致工程管理体系很难达到尽善尽美的境界, 仍然存在着一些显而易见的盲区及缺陷。所以建立建筑工程管理体系所需的人力, 物力以及财力都是非常大的。但现实情况是部分建筑企业对于管理体系并没有足够重视, 也造成管理体系建设不健全。

2. 施工技能水平不一

建筑工程是综合性很强的领域, 对从业人员技能要求极高。建筑工程师只有具备了广泛、系统的专业知识以及大量的实践经验, 才有可能胜任多种复杂工程任务。土木工程是建筑工程中的关键环节, 涉及到地基处理, 桥梁与隧道施工, 水利与水电。土木工程涉及到地质学, 力学, 流体力学, 土力学, 岩石力学等多门课程, 只有有了坚实的理论基础与大量的实践经验才有可能胜任这方面的研究。就建筑工程而言, 建筑设计处于核心位置, 涉及到建筑方案, 结构和水电等诸多设计。设计师只有熟练掌握了有关知识, 才有可能创造出既具有观赏价值, 又具有实用性和安全性的建筑作品。建筑工程师只有具备了丰富的专业知识与实际操作经验, 才能够高效地执行各项复杂工程任务。对从业人员提出高标准要求既要保证

施工安全与工程质量,又要推动建筑工程进步与革新。

三、提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

1.完善质量管理体系

健全的质量管理体系要求明确质量标准与检测方法才能保证工程施工质量可追溯,即从原材料购买、从施工过程中各个环节直至最后验收都有着明确质量标准与检测方法来制约与保证。对原材料质量把关是质量控制之本,要想从根本上把控工程质量,必须对入场原材料严格把关和检验,保证其质量符合设计要求和有关标准,包括钢筋、混凝土、砖等主要建筑材料的质量检验和防水材料、电气设备等辅助材料的检验,检验时,应注意物料的性能参数,规格及合格证明文件,作好记录及归档工作。其次还应对施工过程实施质量控制,监督施工工艺,操作规程,并定期对施工质量进行检查和抽查,针对关键施工环节及易发生质量问题处,应加强检查力度和采取适当预防措施,质量管理人和施工技术人员应密切交流,对存在的质量问题应及时反馈和纠正。还需要通过对施工期质量数据的采集与分析,及时发现可能存在的质量问题并采取改正与防范措施,持续优化施工工艺与手段,以提升工程质量水平。

2.注重人才培养

就建筑工程而言,培养人才是提升工程质量与安全重点,而对建筑工程管理团队来说,其需要有丰富的项目管理经验、坚实的理论基础与出色的沟通协调能力同时通过经常性的培训与研讨,可增强其项目管理能力,法律法规意识及对新技术与新工艺的把握,激励其不断研究与探索新型管理方法来促进工程管理高效有效。对施工人员而言,施工人员是建筑工程直接实施者,其技能水平与职业素养对工程质量与安全有着直接影响,所以,对施工人员的训练与教育非常关键,其中包括施工技术,安全操作规程等方面的训练,同时还要理解与掌握新工艺,新材料等,增强施工人员质量意识与安全意识,使其了解自身在项目中所承担的职责与任务,以便更好的完成任务。另外,还可以通过引入职业资格证书制度来提高施工人员的专业技能,对于一些特殊工种,如电工、焊工等,可以要求施工人员持有相应的职业资格证书,以保证其具备必要的技能和资格。

3.加强施工现场管理

施工现场管理在建筑工程中起着重要的作用,涉及施工秩序,施工安全,施工环保以及施工文明等诸多方面,要想提升工程质量与安全水平就需要规范化管理施工现场。首先,保证施工秩序,对施工现场的布置进行合理的规划,并明确各地区的作用与责任,施工时必须严格遵守施工计划与设计要求,保证施工顺序,工艺流

程合理规范,对场地内物料,设备,工具应分类管理并标识,便于管理使用。其次,必须强化施工现场的安全管理措施,构建和完善安全管理体系,制定详细的安全操作规程和应急预案,提升施工人员的安全意识和自我保护能力,确保现场设置安全警示标志和安全设施,及时排查和消除潜在的安全隐患,以确保施工过程的安全无虞。此外,还应加强施工现场环保与文明施工,对施工现场噪音,扬尘及污水等污染源应实施有效治理与管理,降低对周围环境的影响,在施工现场规范文明施工,比如戴安全帽,不要乱扔垃圾,这样才能创造出整洁安全的环境。

4.建立激励机制

建立激励机制对调动职工积极性、创造性具有重要意义,特别是对建筑工程管理、质量控制等方面,通过建立奖励制度来实现,奖励为工程管理与质量控制作出杰出贡献的职工,能激励职工更主动地投入到工程管理与质量管理中去。激励机制可由物质奖励与精神奖励两部分组成,物质奖励又可由奖金,晋升机会和福利待遇组成,用以表彰职工在工程管理与质量控制中所取得的优异成绩,精神奖励可包括荣誉证书,表扬信,职位晋升等等,用以鼓励雇员在工程管理及质量控制上持续发挥卓越成绩。在奖励制度之外,还有一些激励机制可采取,如提供培训、发展机会等,以使职工持续地提高技术、能力;实行轮岗制度,使职工在各种岗位都能施展才华;提供一个好的工作环境与气氛,使员工有受人尊敬与器重的感觉。

结束语

通过对建筑工程进行管理以及对施工质量进行严格把控,既能够促进建筑施工整体质量的提高,又能够强化施工人员安全意识,是保证建筑工程顺利实施的关键要素。所以,在实践中要结合施工现场的具体情况,制定出针对性和操作性较强的管理策略,从而促进工程施工效率的提高,确保项目整体建设效果。

参考文献

- [1]李健.分析建筑工程施工中项目管理技术的综合运用[J].建设监理,2023,3:26-27+45.
- [2]吴立新.浅论民用建筑工程施工管理措施及其质量控制[J].城市建设理论研究(电子版),2023,6:25-27.
- [3]廖萍.建筑工程施工管理存在的问题及应对策略[J].住宅与房地产,2023,5:178-180.
- [4]李秋芳.加强建筑工程管理和施工质量控制的对策探析[J].产品可靠性报告,2023,2:55-56.