

建筑工程管理工作影响因素与优化措施

卢 军

摘 要：近年来，我国建筑工程项目施工规模不断增大，给建筑行业的发展提供了较大的契机。施工单位组织建筑施工管理工作时不仅要完善各个阶段的管理形式，还应该针对其中可能产生的问题采取可靠的措施加以解决。文章简要概述建筑工程管理的重要性，分析其中的主要影响因素，提出建筑工程管理优化措施，促使建筑工程综合管理成效得以提升。

关键词：建筑工程；管理措施；影响因素；优化措施

建筑行业作为现代社会经济发展的主要动力，在国民经济建设发展中具有举足轻重的作用，其不仅可以实现建筑企业稳定发展的目标，还可以保障人们的居住安全性和舒适性。随着人们的生活品质不断提升，建筑施工单位之间的竞争愈发激烈，其需要通过高效的管理措施提高建筑工程综合建设成效，以满足人们的多样化需求。基于此，非常有必要针对目前存在的建筑工程管理问题采取可行性措施，尤其需要结合其中的影响因素落实相应的管理方法，减少建筑工程管理中产生的问题，为提高建筑施工单位综合效益水平提供良好的保障。

一、建筑工程管理的重要性

第一，节约投资成本。在各式各样的建筑工程项目拔地而起的过程中，各个建筑施工单位都想方设法占据更高的市场份额。在工程建设施工各个阶段采取科学的管理方法可以在很大程度上节约投资成本，尤其是可以通过对施工材料、设备等的管理减少资源浪费问题，使得工程建设施工成本得到有效利用。施工单位还能够结合实际情况发挥自身优势，在工程管理中做好项目统筹，提高工程项目投资科学性，减少不必要的成本浪费。

第二，保证施工质量和安全。建筑工程管理的核心在于质量管理和安全管理，这两项管理工作的开展主要是为了优化建筑工程结构性能，提高工程结构安全性，创造更加安全、舒适的施工条件和居住环境。加强建筑工程管理可以达到更高的质量和安全要求，在实施工程建设施工作业时采取标准化施工管理形式，使得各个环节都可以落实监督检查工作。更重要的是，管理人员能够及时检查和分析建筑工程施工中存在的质量和安全问题，采取一系列措施对其进行处理，使得建筑工程项目

朝着更好的方向发展。

二、建筑工程管理工作影响因素

1. 制度因素

无规矩不成方圆，部分施工单位组织建筑工程管理工作时缺乏科学的管理制度，导致工程项目建设施工形式不规范，难以实现对施工人员的有效约束，还在工程项目实践操作当中引发了各种各样难以解决的问题，增大了建筑工程管理难度。虽然大多数施工单位都根据我国统一的建筑工程施工管理要求构建了相应的体系，但是至今仍未建立起成熟的管理制度，总体的制度内容比较单一，无法达到工程项目预期建设施工要求，在实践操作中遇到问题得不到妥善处理，使得工程项目建设施工遇到较多阻碍。最主要的原因是施工单位并未按照实际的工程项目建设要求构建和优化管理制度，仍然沿用老旧的施工管理制度，久而久之对工程管理效果造成了较大的影响。另一方面，施工人员没有意识到工程管理制度构建和实施的重要性，导致一些制度调剂形同虚设，不能够在工程建设施工管理中发挥实质性作用，给工程项目建设施工造成了负面影响。

2. 人为因素

施工管理人员作为建筑工程管理的主体和对象，会在很大程度上影响建筑工程管理成效。根据目前的建筑工程管理情况和具体的落实状况来看，工程管理受到了较大的人为因素的影响，不能够较好地体现相应的作用，导致很多工作在实际开展当中无法达到预期要求。建筑工程管理涉及到的内容较多，管理人员在各个阶段开展工程管理作业时体现出来的态度并不积极，不能够对各个阶段的工作进行精细化管理。施工人员在工程建设施工中体现出来的专业能力和水平不高，尤其是对于工程项目建设施工涉及到的专业知识了解不足，在工程项目建设施工中频繁受到阻力，使得建筑工程管理工作难以

作者简介：卢军（1972.01—），男，汉族，广东人，本科学历，中级工程师，主要从事工程管理方面的工作。

落到实处。此外，一些管理人员在工程项目实践当中缺乏对建筑工程管理的重视，没有深入理解建筑工程管理制度和规范的内涵，降低了建筑工程管理制度实践成效。

3. 环境因素

环境因素属于建筑工程管理中的不可控因素，会对工程项目管理造成非常严重的影响，稍有不慎还会引发人员伤亡，给施工单位的综合效益造成较大的影响。开展建筑工程管理工作时应该将环境因素作为工程项目建设中最不容忽视的因素之一，最常见的环境问题为自然环境因素，受到不同区域自然条件和经济条件差异的影响，部分建筑工程施工单位在组织工程施工作业时存在较大的阻力，无法全面预测各个阶段的自然环境状况，在遇到恶劣天气时不得不停工，导致工程建设施工进度停滞，甚至会对已经完成的施工作业造成损害。施工人员在工程建设施工前期缺乏对现场条件的勘察，没有集中考量现场的自然状况，使得工程建设施工作业难以落实到位。此外，建筑工程管理还会受到政策环境的影响，虽然有关部门结合建筑行业的发展持续调整了相关管理政策，但是还是会产生一定的变动，增大了建筑工程施工管理挑战。

4. 材料设备因素

落实建筑工程管理工作时，一旦缺乏对材料和设备的科学管理，就会导致工程项目建设施工管理效果大打折扣，还会给其他工作的开展带来负面影响。目前，部分施工单位在组织建筑工程施工管理工作时缺乏对材料和设备的科学管理，施工人员不能够利用优质的建筑材料提高工程项目建设施工质量，使得工程整体建设施工成效降低。施工单位组织建筑工程施工作业之前缺乏对材料采购人员的动态跟踪管理，其对市场上不同种类的材料缺乏调查，没有将材料质量的控制放在首位，还会过于追求材料价格的低廉忽视材料性能和质量，给工程建设施工质量管理造成了较大的影响。在施工现场使用机械设备时，一些施工单位已经由传统的人力建设施工转化为自动化机械施工形式，在工程项目建设中投入了大量机械设备。但是组织工程建设施工作业之前没有认真检查机械设备的性能和运行情况，对于设备在运行当中产生的故障问题没有及时处理，导致工程建设施工质量和进度不符合预期目标。

三、建筑工程管理工作的优化措施

1. 优化管理制度

在现有的基础上优化建筑工程管理工作时，首要任务就是优化建筑工程施工管理制度，以现有的工程项目建设施工制度作为基础，分析其中存在的不足和需要改进的地方，给施工人员提供更加科学的规范，使其可以

按照工程项目建设施工要求完成各项作业，充分体现管理制度对于施工人员的约束和指导作用。基于此，施工单位应该明确建筑工程项目建设施工管理要点，组织施工人员在工程项目建设施工期间学习各项施工规范和技术标准，尤其需要针对一线施工人员进行专项培训，使其可以掌握工程项目建设规范，在建设施工期间自觉引用相关标准和工艺要求，提高工程建设施工规范性。由于施工单位在工程项目建设中树立的目标存在一定的差异，在组织工程建设施工作业时就要根据实际情况优化管理制度内容和形式，尤其需要按照我国统一的要求遵循实事求是的原则，完善建筑工程施工质量管理、安全管理、进度管理、造价管理等制度，确保工程项目建设施工形式更加贴合实际，提高建筑工程管理制度的科学性及其合理性，使其可以应用于实际建设施工当中。

2. 提高人员素养

对施工人员的专业能力和素养进行强化是建筑工程管理的要点，也是促进建筑施工单位健康、持续发展的基础。施工单位在组织建筑工程管理工作时应该确保施工管理人员具备较高的工作能力和水平，不仅要保证其具备专业的理论知识，还要让其与实践操作当中积累经验，并且不断更新工程建设施工管理工艺技术，组建一支高素质管理团队，在工程建设施工与发展中吸纳更多人才，给企业的可持续发展提供可靠的人才保障。建筑施工单位在提高人才素养的过程中，应该对其进行科学的技术培训与管理，结合建筑工程项目工期长、投入资金、技术复杂等特点对施工人员提出更高的技术要求，让其高度重视建筑工程管理工作，并且在实践操作当中充分提高自身的工作能力和水平。与此同时，施工单位还应加大建筑工程管理宣传力度，加大各个岗位工作人员对于建筑工程管理的重视，做好各个层面的施工安排，规划好各个阶段的工作，充分提高建筑工程施工管理人员的主体性。

3. 重视安全管理

安全管理在建筑工程项目管理中不容忽视，施工单位应该在工程项目建设施工管理中增大安全管理力度，坚持安全第一的原则确保各个施工人员的人身安全不受损害，并且将安全管理贯彻落实到各个阶段的工作当中，实现全过程安全管理目标。基于此，施工人员应该在工程项目建设施工期间形成良好的安全生产意识，遵守工程建设施工规定，按照要求落实相关的管理制度，提高现场施工规范化管理效果。施工单位要构建科学的责任制度，提高各个岗位工作人员的责任意识，让其明确工程建设施工安全管理的重要性，充分体现自身的职能，减少不必要的安全问题。为了提高安全管理实效性，施

工管理人员应对各个环节的工作进行安全风险评估，找到建筑工程施工中的风险因素，针对其中可能产生的安全问题执行行之有效的预防措施。为了提高建筑工程安全管理实效性，管理人员还应在工程项目建设施工中落实安全监督检查操作，及时发现施工中的安全隐患并且对其进行科学处理，促使施工人员形成更加端正、严谨的态度，帮助其解决建筑工程施工中的安全问题。与此同时，施工单位还要在施工现场设置安全警示牌，提醒路人和施工人员注意安全，全面减少施工安全问题。总体来说，施工单位可以按照图1的形式构建建筑工程安全管理体系，做好各个环节的安全管理工作，充分提高建筑工程安全管理实效性。

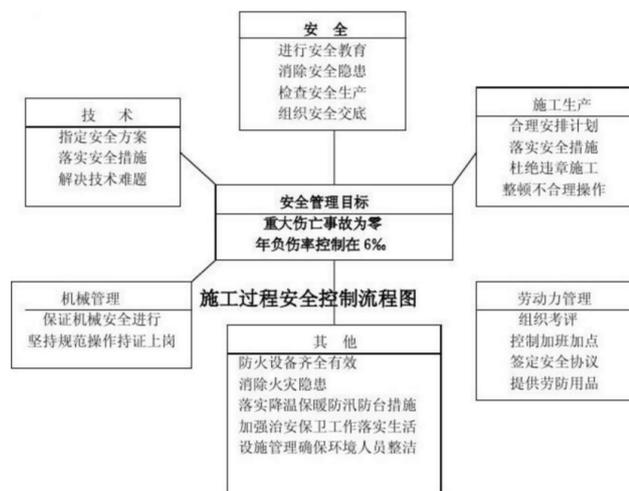


图1 建筑工程安全管理体系

4. 加强材料设备管理

科学的材料设备管理可以有效提高建筑工程施工质量。减少因材料质量或者设备性能不佳引发的质量问题，同时有效控制工程建设施工成本，达到更高的工程项目建设目标。在新时期发展建筑行业的过程中，许多建筑工程项目施工内容都越来越复杂，需要使用的材料和设备种类较多，管理人员应该通过加强工程建设施工材料设备管理达到更高的工程管理标准，明确这项工作的重要性。采购人员应该结合建筑工程项目施工图纸确定材料采购计划，还要对合理安排施工人员在现场使用材料和设备，使其充分了解材料的性能和设备的使用方法，在加强工程建设施工质量的基础上减少材料浪费问题，有效控制工程建设施工成本。对建筑工程施工中的设备进行的管理时，应该经常检查设备的性能，结合现场施工情况和实际要求采取科学的操作方法，防止出现设备故障问题。针对一些使用频率较低的大型机械设备，施工单位应该采取租赁的方式代替购买，还要合理安排这类

机械设备的使用，从而节约工程建设施工成本，在控制建筑工程施工质量的同时降低施工成本，为提高建筑工程管理实效性打下良好的基础。

5. 强化施工检查验收

在对建筑工程项目进行管理时，管理人员应该对多个工种和流程的内容进行专项验收，尤其需要根据工程项目建设施工现场的实际情况进行科学协调，使得各个阶段的工作都能够按照预期目标落实到位。虽然施工单位在组织工程建设施工人员开展相关工作时都会以施工方案作为参考依据，但是一些大规模建筑工程项目施工现场管理协调难度较大，落实建筑工程质量管理、安全管理等工作时还会受到较多因素的阻碍。为了全面提高建筑工程项目建设施工管理实效性，管理人员应该强化施工检查验收，对各个环节的工作进行细致检查，防止出现质量不达标等问题。施工单位应该根据工程项目建设施工实际情况构建科学的验收检查制度，对各个环节的工作责任进行细化分解，统一验收标准和要求，一旦在检查验收期间发现问题就要及时纠正，促使整体建设施工质量得到有效把控。

结语

优化建筑工程管理工作时，不仅需要结合工程项目建设实际情况采取科学的管理措施，还要在现有的基础上调整建筑工程管理形式和方法，全面提高工程综合管理成效。施工单位应该优化管理制度、提高人员素养、重视安全管理、加强材料设备管理、强化施工检查验收等，采取一系列管理措施加强工程项目管理实效性，将各项工作落到实处，为加快建筑行业的发展步伐提供良好的保障。

参考文献

- [1] 范志豪. 新时期建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨[J]. 四川建材, 2024, 50(09): 209-210+225.
- [2] 方勇. 建筑工程管理影响因素及应对策略[J]. 中国招标, 2024, (09): 144-146.
- [3] 龙婷. 浅析建筑工程管理影响因素及优化措施[J]. 陶瓷, 2023, (08): 179-181.
- [4] 王书德. 建筑工程管理影响因素及优化措施[J]. 住宅与房地产, 2023, (08): 163-165.
- [5] 张劭. 浅谈建筑工程管理影响因素及优化措施[J]. 建筑, 2022, (23): 77-78.
- [6] 张世发. 关于建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 中国住宅设施, 2020, (07): 125-126.