

精细化管理在房建工程施工管理中的应用

张 旭

明珠建设集团有限公司 浙江金华 321015

摘 要：在我国近几年迅速发展建筑行业的过程中，各类建筑工程项目建设施工都受到了较大的重视，许多企业已经开始在工程施工管理方法上精益求精，致力于达到降本增效的目的。文章以房建工程施工管理中的精细化管理方法作为要点，简要概述精细化管理的特点和优势，分析房建工程精细化管理存在的问题，以提高工程项目综合建设施工质量、安全、进度、成本管理实效性作为主要目标，为提高房建工程综合管理水平提供可行性思路。

关键词：房建工程；精细化管理；优化措施

在传统的房建工程施工管理中，许多管理人员都缺乏科学的管理思路，并未根据工程项目建设要点和需求形成合理的管理体系，导致房建工程施工管理成效不佳。在现代化经济改革的过程中，建筑企业逐渐引进了精细化管理模式，以减少工程项目施工管理中的影响因素作为根本，优化各个环节的管理方法，采取主动措施解决施工管理中的弊端，形成更加安全、稳定的房屋建筑结构，达到与时俱进的目的。

一、精细化管理特点和优势

房建工程施工管理中的精细化管理存在细节性、科学性、整体性特点，其打破了传统管理模式下笼统的管理体系限制，提高了工程管理与实际施工需求之间的契合性。精细化管理顾名思义要求施工管理人员对每一个环节的工作进行详细的分析、监督和检查，尤其需要在工程项目建设施工之前排查其中的质量和安全隐患，做好隐蔽工程安全检查工作，不能够遗漏任何一个细节，以更加精准的管理方法实现对工程施工质量的有效控制。科学性特点的体现要求管理人员合理安排工程项目建设施工作业，施工人员执行各项操作时也要判断其是否符合工程建设施工标准，以此减少工程实践中产生的问题。在传统的房建工程施工管理中，各个部门的工作人员各自为政，缺乏沟通交流，导致工程项目建设施工管理受到了较大的阻碍。精细化管理下的房建工程施工管理则能够体现显著的整体性特点，在安排好单个环节的工作任务之后，可以实现各个环节之间的协调配合，管理人员要在工程项目施工管理中统筹兼顾，从根本上提高房建工程施工管理效果。

精细化施工管理可以提高工程规划科学性、实现

资源的优化配置、加强进度控制成效等。在精细化施工管理模式下，房建工程管理人员能够更加系统地考虑各项影响因素，经过多元化分析之后开展科学的规划和组织，以提高工程建设施工效率作为主要目标，同时不影响工程施工质量，形成更加科学的施工组织方案，加强对各个环节的有效管控。一些大规模房建工程施工需要利用的资源较多，缺乏科学管理时很容易导致现场工作杂乱无章。在精细化管理模式下，工程施工中的材料、设备等都能够得到良好的管理和应用，最大限度地发挥各类资源的作用，减少资源浪费问题^[1]。此外，管理人员还可以借助精细化管理合理安排各个环节的工作，根据工程项目建设施工现场情况与合同内容控制施工进度，确保工程施工作业按时完成，避免造成进度拖延。

二、房建工程施工精细化管理存在的问题

1. 管理体系不完善

目前，我国许多房建工程施工单位组织管理工作时，虽然对管理人员提出了精细化管理的要求，但是并未构建符合工程项目建设要求的精细化管理体系，仍旧存在部门分工不明确、职责划分不清晰等问题，给工程项目施工管理造成了一定的阻碍。房建工程施工单位各个部门的绩效考核指标存在一定的差异，落实精细化管理操作时也会受到较多因素的影响导致管理成效达不到预期，在管理体系不完善的情况下，很多管理工作难以完全执行到位，很容易导致工程建设施工质量降低、进度落后等。部分管理人员执行精细化管理操作时缺乏对房建工程整体建设情况的了解，在岗位上出现了推卸责任的现象，甚至在一些环节出现了管理失控问题，这些都是管

理体系不完善造成的，因此非常有必要在房建工程施工管理中针对精细化管理构建更加完善的管理体系。

2. 质量管理问题

质量管理一直以来都是房建工程施工管理的核心所在，如果管理人员缺乏可行性质量管理操作，就很容易在工程项目建设施工中产生质量问题，损害房建工程结构的安全性与稳定性。目前，部分房建工程施工单位组织精细化管理工作时缺乏科学的质量管理体系和制度，并未形成完善的工程施工质量保障体系，管理人员的施工标准达不到统一，导致施工质量管理受到限制。更重要的是，管理人员在房建工程施工管理中过于注重施工成本的控制，为了减少施工成本存在以次充好的情况，导致工程结构性能不佳，在较大程度上损害了房建工程结构质量^[2]。

3. 安全管理不到位

在我国近几年发展建筑行业的过程中，越来越多大规模房建工程拔地而起，这些工程项目建设施工内容繁杂，对于施工管理手段提出了较高的要求，并且存在较大的施工安全隐患，稍有不慎就会影响现场施工作业有序开展。一些工程建设施工单位组织现场施工作业时缺乏必要的安全设施，管理人员对其视而不见，组织高空作业时没有检查施工人员是否佩戴安全防护装备，增大了工程项目建设施工安全隐患。以精细化管理形式作为房建工程施工管理的主要表现方法时，施工单位缺乏对施工人员的安全教育与培训，忽视了工程项目建设施工中的细节管理，导致工程施工现场存在违规操作，增大了产生安全事故的可能性，导致房建工程施工管理中的安全风险得不到有效防范。

4. 施工现场管理不力

要做好房建工程施工管理工作就需要将大部分精力放在施工现场管理方面，通过对现场各项操作的科学管理减少实践操作中产生的问题，促使整体建设施工管理成效得以提升。根据目前的精细化管理工作情况来看，部分管理人员落实现场管理工作时存在执行不到位的情况，施工现场的一些材料随意堆放，经常出现材料混用、错用等问题，增大了工程建设施工质量隐患与安全隐患。机械设备违规使用的现象屡见不鲜，管理人员没有定期安排设备检修维护，降低了机械设备的使用性能，导致其使用寿命缩短，不仅达不到精细化管理要求，还会影响工程建设施工投资效益，拖延施工进度，给房建工程综合建设带来不利影响^[3]。

三、精细化管理在房建工程施工管理中的应用要点

1. 完善精细化管理制度

开展房建工程精细化管理工作时，最重要的就是应该构建符合工程项目建设施工现场要求的精细化管理制度，让工作人员按照要求完成各项工作，提高工程项目建设施工现场操作的规范性，减少其中可能产生的问题。上海中心大厦作为中国第一高楼，具备独特的建筑造型和复杂的结构体系，施工单位不仅采用了先进的建筑施工技术优化结构性能，还在工程建设施工期间构建了精细化管理制度，从工程项目设计到施工，全方位贯彻了精细化管理理念，充分体现了精细化管理制度的规范化作用。施工单位以加强工程施工与各个环节的统筹协调性作为主要目标，以统一的法律法规作为基础，不断细化各项条例，使得工程项目建设施工作业有法可依，在很大程度上减少了现场施工产生的质量、安全等问题。精细化管理制度的构建需要贯穿于房建工程项目各个建设阶段，以国家质量规定标准作为科学依据，还要保证各个岗位工作人员都能够明确自身的职能，促使精细化管理的作用在各个环节的工作中都能够得到良好的体现^[4]。

2. 人力资源精细化管理

许多大规模房建工程施工涉及到的工作人员数量和工序都比较多，如果工作人员的素质及水平良莠不齐就会从根本上降低工程项目建设施工管理效率，进而与实践当中产生较多难以解决的问题。基于目前的房建工程精细化管理要求来看，施工单位非常有必要优化人力资源精细化管理模式，通过提高工作人员的综合能力和水平形成更加清晰的施工管理思路，提高工作人员的综合素养，使其在工程项目建设施工管理中体现较高的工作热情。落实人力资源精细化管理工作时，施工单位需要在组织工作人员开展相关工作之前评估其工作能力和质量，组织其参加专项培训与教育，持续提高工作人员的综合能力。施工单位应形成健全的绩效考评制度，针对不同岗位的工作人员开展专项考核，确定岗位考评标准，如果工作人员的考评结果不合格就需要对其进行调岗，同时增大培训力度，确保其满足岗位要求之后才可以让其参与工程施工管理活动，防止因人因素引发房建工程精细化管理质量低下的问题。

3. 施工进度精细化管理

上海中心大厦开展工程建设施工管理工作时，以精细化管理作为核心，实现了工程建设施工进度精确规划与动态监控，在很大程度上实现了工程建设施工进度的

合理控制。施工单位详细制定了每日施工计划，将繁杂的施工内容分解成数个具体任务，让施工人员根据工程项目建设施工现场的实际情况确定了每个任务的开始时间、结束时间，还明确了各个任务的主要负责人。为了提高工程项目建设施工进度精细化管理成效，施工单位应用了项目管理软件实现对施工进度计划的实时监控和动态调整。为了采集到更加精准的施工进度数据，施工单位在塔楼核心筒施工中安装了多个高清摄像头和传感器，通过计划进度对比分析的方式将现场施工进度控制在预期范围之内^[5]。当管理人员发现某一个环节的工作滞后时，立即组织了工作人员分析产生问题的原因，并且增加了人力赶工，使得工程建设施工作业按照计划顺利推进。相对于笼统的粗放型进度管理形式来说，这种精细化管理模式很好地控制了工程总体建设施工进度，实现了对工程建设施工进度的综合管控。

4. 贯彻施工过程精细化管理

房建工程施工过程精细化管理涉及到的内容较多，会受到较多因素的影响导致工程精细化管理达不到预期，所以，管理人员实际开展相关工作时，应该将精细化管理理念与模式贯彻到施工过程的各个阶段当中，实现对工程建设施工质量、安全等的有效管控。开展上海中心大厦工程项目施工精细化管理工作时，施工单位建立了严格的质量管理制度，要求管理人员对进入到施工现场的每一种材料进行质量检测，还对每一个环节的工作实施了全方位监督管理，以提高结构稳定性作为主要目标，促使工程项目整体建设施工质量得到有效控制。许多工程项目施工容易产生安全隐患，施工单位构建了全方位的安全防护体系，考虑到此工程项目超高层特点和周围复杂的施工环境，施工单位在建筑外围设置了双层防护网，还在楼层内部每隔一定高度设置了水平安全网，并且为工程建设施工人员配备了先进的个人防护装备，从各个方面提高了现场施工安全管理成效^[6]。此外，施工单位还构建了安全风险应急预案，在工程项目建设前期分析施工过程中可能产生的安全问题，通过增大安全风险控制力度的方式为施工过程各项操作的顺利实施打下了良好的基础。

5. 做好施工材料与设备的精细化管理

开展上海中心大厦工程项目建设施工作业时，施工

单位针对工程施工中需要利用的高强度钢材、高性能混凝土等关键材料的使用提出了硬性需求，施工单位不仅需要检查供应商提供的质量证明文件，还要在施工现场做好材料的二次检验工作。将施工材料应用于工程建设施工当中时，管理人员实时监测混凝土的塌落度、温度等指标，保证混凝土的质量符合工程项目设计要求。为了实现工程建设施工材料的综合质量管控，管理人员还组织专业人员利用超声波探伤、雷达检测等先进的无损检测技术对材料质量进行检测，使得施工材料的质量得到有效控制。开展设备精细化管理工作时，则全方位检查了设备的性能，定期组织工作人员开展设备维修养护工作，防止施工人员在工程建设施工期间因设备故障引发工程施工质量问题。

结语

建筑企业在综合发展中应增大精细化管理力度，明确工程项目建设施工管理中可能产生的问题，采取可行性措施提高实际管理成效。基于新时期的房建工程精细化管理要求，施工单位要完善精细化管理制度、做好人力资源精细化管理、施工进度精细化管理、贯彻施工过程精细化管理、做好施工材料与设备的精细化管理等工作，促使工程项目保质保量完成，达到现代化房建工程施工管理的目标。

参考文献

- [1] 高登. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用研究[J]. 新疆有色金属, 2024, 47(04): 75-76.
- [2] 张荣水. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (14): 28-30.
- [3] 杨晓. 精细化管理在房建工程施工管理中的运用[J]. 中国住宅设施, 2024, (03): 151-153.
- [4] 董少龙. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (26): 26-28.
- [5] 张子涵. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 冶金管理, 2023, (11): 11-13.
- [6] 曹志强. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (04): 159-161.