

# 房屋建筑工程施工进度管理控制的策略

李 燕

兰陵县水利建筑安装公司 山东 枣庄 277700

**摘 要：**建筑工程在实际生产建设过程当中，普遍会因为各种影响因素造成工程的实际进度与计划进度产生偏差，施工单位所编制和实施的进度计划往往会超出施工合同中与建设单位约定的工期。如果一直按照此计划进行施工，将造成无法按时履约、工程费用增加的后果。在具体的项目管理实施过程中有很多因素会影响施工进度，施工进度失控现象时有发生。

**关键词：**房屋建筑；工程进度管理；策略

引言：

通过工期与费用平衡、资源优化的方法，对建筑工程实际进度与计划进度进行纠偏，能够制定出科学精准、合理有效的进度计划，从而达到工程进度优化的目的，确保工程进度管理工作的高效进行，从而促进合理目标工期的顺利达成。建筑企业应高度重视项目管理工作，从而使施工管理质量发生根本性的改变。建筑工程管理的重要内容施工进度，其可以真实反映工程项目管理的水平，使经济效益和社会效益达到最大化。

## 1. 影响建筑工程施工进度的问题

### 1.1 人为问题

管理人员必须有计划地科学安排施工人员，激发施工人员工作的主动性和积极性。如果在施工时间和施工空间的安排上出现问题，可能会导致“怠工”“窝工”，延误工期。为此，应在正式开始建筑工程施工前，编写合理的施工组织设计，根据施工规模、施工进度以及施工难度系数，做好充分的准备工作，切忌无规划、无目的地安排施工人员。

### 1.2 施工设备问题

施工现场管理的主要内容有施工设备管理、现场道路管理，如果施工现场的施工设备停放过多，不仅会影响运输车辆的正常进出，还会影响各个平面施工的顺利开展，增加安全事故的出现概率。但如果施工现场施工设备过少，又无法满足现场施工的需要，降低施工效率，影响项目的施工进度导致项目无法正常交付。

### 1.3 进度目标和计划制定不够科学合理

在当前的市场机制中，及早完成并交付工程通常是业主方最关心的问题，导致许多施工单位片面地将缩短工期作为主要目标。同时，由于对施工进度管理缺乏科学合理的规划，致使在确定工期时没有考虑工程规模的大小、复杂程度、施工条件以及其他单位的配合程度等因素，简单、粗糙地制定总工期和项目进度节点。综上，对进度计划的制定缺乏科学、合理的依据，必然影响项目的实际进度。

### 1.4 现场跟踪力度不够、计划调整不及时

项目施工进度计划在实施过程中，由于跟踪力度不够，信息反馈不够及时，当现场施工环境与外部各项因素发生变化后，原计划没有得到相应调整，导致项目的实际进度陷入滞后和盲目的无序状态。如此，也会造成项目的进度目标无法实现。由此可见，在项目进度的实施控制工作中，必须持续关注施工条件以及相关主客观环境的变化，并且要发现问题及时进行调整，使项目进度计划与客观实际情况相符合，进一步确保施工项目总进度目标得到实现。

### 1.5 安全监督管理缺失

安全监管在建筑工程的管理中起着举足轻重的作用，它既可以保证工人的人身安全，又可以加强工程质量，提高工程建设的效益。然而，就目前的工程安全监管工作来看，监理人对监理工作没有明确的目标和原则，只把自己的工作重点放在了工程的验收阶段，而忽视了最重要的现场施工管理环节。因此，安全监督管理部门很难发挥其安全监督功能，不能保证工程质量，不能有效地控制施工中的违章作业，对工程的安全运行造成很大的影响。如果监理方不及时整改，仅注重竣工验收，则施工环节的安全风险和管理难度都会加大，同时，由于缺乏全面安全监管，施工人员难以发现项目设计、施工等环节的安全问题，造成安全事故，延误工期。

### 1.6 质量管理把控不严

目前，许多从事工程质量管理工作的人员由于缺乏

专业知识,致使施工项目整体管理工作陷入了一片混乱之中,无法提高工程质量。由于工程监理人员的综合素质有限,难以及时发现施工过程中存在的问题和安全隐患,导致施工材料、设备等存在使用不规范,甚至存在偷工减料的情况,严重扰乱正常施工秩序,还会影响施工质量。导致项目一再出现返工,进度延迟。具有丰富的经验和高水平的技术经理,能够在工程建设中及时发现不符合规范和风险的隐患,从而降低工程的返工。

## 2. 房屋建筑工程施工进度管理控制的策略

### 2.1 完善进度控制程序的制订工作

首先,对于施工进度控制程序而言,需要完善的就是对工程目标程序的制订工作。工程目标就是最终需要完成的交付成果,它是一个工程成功与否的重要体现。项目目标主要包括约束性与成果性目标两种,其中,约束性目标主要是对施工进度、施工费用、以及施工质量进行科学全面的约束工作;而成果性目标则是对进度目标与分进度目标的总结,它主要掌控的是工程进度的预期工作。其次,就是对工程项目施工工序的制订工作。在这一环节中,要把更多的侧重点放在对工程设计的要求当中,同时也要全面把控施工工序,并且在施工前期就要充分完善施工组织与施工方案计划,明确整个工程当中的主次关系,对于那些周期性较长、以及急需的关键项目进行优先施工,同时还要考虑施工进度所受到季节以及气候等因素的影响,科学合理地安排施工工序。最后,就是对相关建筑工程进度的制订工作。在制订过程中必须严格按照合同的交工期限,同时也要充分结合建筑的实际类型、施工的具体方法、与施工现场的环境因素等进行综合分析考量,把项目进行逐层有效分解,再对施工现场实际条件进行充分融合,最后制定出一套科学合理的整体施工进度计划,同时要特别明确其中的里程计划以及路径计划。

### 2.2 优化资金循环结构

有关工作人员在完成了项目的实施后,应根据项目进度安排,制定相应的资金周转计划。资金周转的方式有很多,不同公司的收入也不一样,公司的收入主要有银行贷款和民间融资。公司的账款大概包含采购材料、工人工资等。在建设工程中,要做到收支平衡,准确地预测出账、入账的时间、数额,保证在施工期间不会发生资金链断裂。此外,在建设项目建设过程中,要加强对原材料的控制,以保证建材的质量符合要求,从而提高工程建设的安全性。具体做法是:组建物料采购与物料监管小组,实时监控建材的采购,使所有建材都能按照施工进度进行。在建材采购前,必须建立一整套的采

购流程和标准,并严格遵循建设进度。采购组严格遵守采购标准,督导组要对照采购清单和实际购买的材料,保证所有的材料都符合清单,所有的建材都要统一存放,根据不同的材料特点进行储存,以免造成损坏。施工材料中也包括了检验仪器,保证了检验仪器的质量,保证了检验仪器的正常使用,检验仪器的购置必须严格按照施工项目的规定进行,避免出现不符合标准的问题。在规划的时候,要充分考虑施工中各个环节所需要的建材、设备的数量,施工单位要根据施工成果进行分析,并确保在实际工程中合理利用各种资源,并尽可能与工程进度相适应。

### 2.3 合理应用信息技术

利用BIM技术进行施工进度管理,可以为各项目经理提供一个协同、沟通的平台,使设计者和管理者可以从开发商、施工等各方面收集建筑的功能要求,并按照施工需要进行管理。而且,传统的建筑设计和施工设计都是以图纸和流程图等方式进行的,但随着项目的不断发展,在实际建设中,需要修改和优化的部分也会随之增多,从而使其更加复杂。通过对BIM技术的有效运用,可以通过信息技术建立一个完整的工程模型,在每一个细节上体现出整个项目的施工任务,并且可以对每一个细节进行个别的修改和整体的自动修正,从而使建筑设计更加科学和安全。同时,管理者还可以将施工过程中的相关数据和参数输入到建模软件中,从而形成三维立体显示的建筑模型,并在模型中显示出建筑的具体空间和施工任务,便于管理者 and 工程人员进行交流,实现信息共享,加强工程进度管理,提高工程后期的施工效率。

### 2.4 加强现场施工人员管理

在建筑工程具体施工过程中,相关人员需要对工程的实际进展有准确的掌握和认识,对其进行综合性的分析,科学对比所制定的计划与工程实际进展,如果存在较大的偏差,必须要及时地分析偏差出现的原因以及该偏差对于施工所产生的影响,进而结合具体情况针对性地调整施工计划,确保其处于最优化的状态。管理人员必须实时地监控和跟进整个施工过程,加强监督力度,直到工程交付完成。在落实以上工作的过程中,需要做好以下几点做好。(1)需要明确责任人。在控制现场进度的过程中,一定要严格落实个人责任制,明确各责任人的工作职责,细化工作内容,将其分成小目标,同时将相关的工作制度建立好,完善进度控制体系。(2)需要合理配置专业技术人员。施工现场管理工作对于人员的整体素质要求较高,需要具备较强的专业技能,掌握相应的专业知识,专业人员要能够科学地分析施工过程

中的各项数据，并做好数据的整理和比较，最后生成详细的报告，为公司和项目决策提供依据。

### 2.5 确保工期的管理措施

(1) 制订和对比多个施工方案，选择最佳施工方案，并基于施工方案编制施工总进度计划以及各个子项目进度计划，统筹各项资源，保证建设质量，缩短建设工期。

(2) 系统化控制施工总进度安排，精细化管理各个子项目进度计划，文明施工，合理缩短工期。(3) 动态部署施工项目，并根据具体的施工情况对进度计划做出灵活调整。加强管理与监督，形成以施工班组为基础的多级计划执行体系，明确各级权责，量化工作内容。(4) 根据建筑工程的进度安排计划进行专业分包，由业主与监理等单位对专业分包进行综合考核评价，采用标准化的工作方法，明确进度安排，选择综合素质高、专业能力强的专业施工队。

### 2.6 创造良好的施工环境

要想保证施工进度，就要有良好的施工环境为其作保证，承包商要将施工环境管理工作放在重要位置，从建筑工程的初期准备阶段开始直到整个工程完成竣工验收，积极采取措施，高效管控施工环境，为建筑工程施工进度管理工作奠定坚实的基础。施工环境与施工地区居民和当地政府部门的支持密不可分，所有的建筑工程项目都会有支持者和反对者存在，因此政府部门要做好协调工作，政府部门要对整个工程建设做好正面的宣传工作，使整个工程能够如期完工。建筑工程施工区域的居民也要有长远的发展目光，不能只看重眼前的利益。在高速公路和房地产开发建设的过程中会涉及占地的问题，政府部门在经过协商以后会给占地居民一定的经济补偿，协调好各部门之间的关系，居民不能因占地多少

而阻碍工程建设施工。当地政府部门要与工程建设承包商共同处理原材料和水资源的购买问题，为建筑工程顺利施工做好前期准备工作，保证建筑工程的施工进度。在激烈的市场环境中，施工进度充分体现出施工企业的综合实力，假如建筑工程项目不能按时交工，会给施工企业带来严重的负面影响，施工单位的形象和竞争力也会受到影响，降低施工企业的经济效益和社会效益。在开展建筑工程项目施工进度管理工作时，要采取有效的方法和措施，科学设置施工计划，使整个建筑项目的施工质量与设计的标准保持高度的统一。在开展建筑工程施工进度管理工作时，不能只停留在施工项目上，还要与其他部门做好密切的配合，采取积极的措施落实整个工程的施工计划，最大程度满足工程项目施工目标。

### 2.7 完善前期施工计划

施工计划的编制是工程进度管理中的一个重要环节，所以在施工前，经理必须根据有关的要求，提出一份详细的施工方案，然后由监理方审核施工方案，以确保施工方案的可行性和安全性，保证工程的施工质量，达到工程项目管理的基本要求。此外，审核者在进行施工方案评审时，要注重对分项工程的施工目标进行重点审查，明确各个分项与整体工程的关系，以达到精细化管理，使整个工程进度达到施工合同的要求，从而促进项目的进度管理。施工设计是建筑工程整体施工的基础，其内容涉及各个环节的施工设计和质量管理，监理人也要注重对施工单位的技术资质和施工设备进行检查，符合工程项目施工要求的施工单位能够跟上施工进度，完成施工项目。同时，还要对各个施工环节进行可操作性分析，以使其更科学、更符合原来的进度计划。

结语：

总之，在我国经济体制不断深入的今天，人们的整体生活质量也在不断提升，对建筑行业的要求也在不断增加。城市化进程日益推进，居民对于生活环境更加关注，对房屋建筑工程产生了更大的需求，为了更好地满足人们的实际需要，应不断提升工程的技术含量，对施工管理人员的质量意识加以强化，并对成本管理及安全管理等方面的工作更加关注和重视。既要有序开展工程项目建设，又要保证施工质量达到规定要求，确保施工成本控制合理的范围内，积极稳定发展房屋建筑企业，为人们营造安全舒适的生活环境。

参考文献：

- [1] 吴哲晔. 进度管理在建筑工程管理中的重要作用[J]. 江苏建材, 2021(06):99-101.
- [2] 杨新林. 进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 房地产世界, 2021(24):108-110.
- [3] 徐志强. 建筑工程管理中的进度管理研究分析[J]. 中国住宅设施, 2021(10):49-50.