

风景园林工程的施工管理及成本控制研究

范少洁¹ 杨刚²

1. 乌鲁木齐市人民公园 新疆乌鲁木齐 830000

2. 乌鲁木齐交旅投建设有限公司 新疆乌鲁木齐 830000

摘要: 在当今社会,随着人们生活品质的提高,对于居住环境的舒适度和美学要求也日益增强。风景园林工程,作为城市建设和人居环境改善的重要组成部分,其施工质量和管理效率直接关系到园林景观的呈现效果和持久性。同时,面对激烈的市场竞争和复杂的经济环境,成本控制成为风景园林工程中不可忽视的一环。如何在保证工程质量的前提下,实现成本的有效控制,成为业界亟待解决的问题。本文旨在深入探讨风景园林工程的施工管理与成本控制两大核心议题。

关键词: 风景园林; 施工管理; 成本控制

一、风景园林工程中的施工管理及成本控制

(一) 风景园林工程施工管理概述

在风景园林工程施工管理初期,建设单位需要制订详细的项目计划,包括工程时间表、人力资源分配方案、材料采购计划等。项目计划应内容翔实、规划合理,并且能及时调整和适应施工条件的变化。在开展施工管理工作时,建设单位应合理配置人力、设备、材料等资源,确保资源供应及时、稳定,项目计划有序落实。与此同时,管理人员也要定期巡检,确保工程按照设计方案规范建设,施工质量达到相关标准要求。

(二) 风景园林工程成本控制概述

在风景园林工程施工开始前,建设单位要科学估算材料成本、人工成本、设备租赁成本、管理成本以及间接成本等,充分分析各种潜在风险和可能发生的变动,合理制定预算。在施工过程中,建设单位要实时监控实际成本,定期核算实际成本与预算之间的差距,有效控制成本。需要注意的是,变更是风景园林工程中常见的情况,建设单位须加强风险管理,避免不必要的成本支出。另外,成本控制人员要积极探索提高工作效率的方法,通过优化施工流程、减少废料产生、提高资源利用率等方式来降低建设成本。

二、风景园林工程施工管理的原则

(一) 以设计方案为准

风景园林工程施工管理中,“以设计方案为准”是确保工程顺利进行的至关重要的一项原则。设计方案是整个工程的蓝图,其包含了各项细节和规划,是工程质量和效果的根本保证。在施工管理中,以设计方案为准意

味着在整个施工过程中所有的决策和操作都应当与设计方案保持一致,确保每一个步骤都是有计划、有序进行的。首先,设计方案为准要求在施工前充分了解设计方案的内容,包括各项工程的具体要求、技术规范和设计意图等。这为施工管理者提供了明确的目标和方向,使其能够更好地组织施工人员和资源,合理安排工作进度,确保施工过程的高效性和有序性。其次,施工过程中,任何与设计方案不符的情况都应当立即得到纠正。这包括材料的选择、工艺的实施以及施工人员的操作等方面。通过及时纠正,可以有效防止工程质量问题的发生,保证最终成果符合设计者的意图,提高工程的整体品质。最后,以设计方案为准也要求在施工过程中保持与设计者的沟通,及时反馈施工中的问题和困难,以便及时调整和解决。设计者对工程的理念和期望是施工管理者必须理解和遵循的重要依据,通过保持密切的沟通,可以更好地保持设计意图的纯粹性,确保工程达到最佳的艺术效果和景观效果。

(二) 权责利平衡原则

风景园林工程施工管理的核心原则之一是权责利平衡原则。在这一原则的指导下,施工管理旨在确保项目各方的权益得到平衡和保障,以实现工程的高效、顺利进行。权责利平衡原则体现了公正、公平、公开的管理理念,这对于保障各利益相关者的权利、履行责任、享有利益具有重要意义。首先,在权责利平衡原则下,施工管理需确保各方在项目中拥有适当的权利。这包括业主、设计方、施工方等各利益相关者在决策、监督和执行方面的权利。通过明确各方的权责,能够在项目的各

个阶段建立起公正的权责结构，保障各方的合法权益，避免因权利不平衡而导致的纠纷和矛盾。其次，责任的分配也是权责平衡原则的关键。施工管理需要明确各方在项目中的责任范围，并建立相应的管理机制，确保责任能够被明确、履行和追究。通过建立明确的责任体系，可以有效防范和解决工程中可能出现的问题，提高管理的科学性和规范性。最后，权责平衡原则强调利益的合理分配。在施工管理中，各方的利益应当得到公平对待，确保每一方在项目中能够获得相应的回报。这不仅实现经济效益的最大化，也促进了项目各方的积极性和合作意愿，有助于形成和谐的工作氛围。

（三）因地制宜原则

因地制宜原则在风景园林工程施工管理中具有至关重要的地位。这一原则的核心理念是根据不同地域的自然环境、文化特色和气候条件，科学选择和应用施工方法，以实现工程的可持续发展和与周边环境的和谐共生。在实践中，因地制宜原则的运用体现了对环境的深刻理解和对项目独特性的精准把握。首先，因地制宜原则在选择植物配置上发挥了重要作用。在不同地区，由于土壤、气候等因素的差异，适宜生长的植物种类存在显著的差异。因此，在风景园林工程的植物配置中，必须结合实际情况，选择对当地环境适应性强的植物，以确保它们在工程中的良好生长状况，形成独特而美丽的景观。其次，因地制宜原则在景观设计中的水体布置方面也发挥了不可忽视的作用。根据地形地貌的不同，科学合理地规划水体的位置、形状和大小，使之与周边环境相协调。在平原地区，可以采用开敞式水景设计，而在山区则可借助地势的变化，巧妙设置多层次的水景，使整体景观更具层次感和立体感^[5]。最后，因地制宜原则还在施工材料的选择和运用中得到了体现。不同地域的自然资源和文化传统为施工材料的选择提供了多种可能性。在工程中，应充分考虑当地的资源特点，合理选择符合环保标准的建筑材料，以降低对自然环境的不良影响，实现可持续发展的目标。

三、风景园林工程的施工管理及成本控制现状分析

（一）风景园林工程施工管理现状

目前，风景园林工程施工管理存在一些问题。一方面，施工质量管理不严格，材料质量控制和内部质量检验工作不到位，导致工程质量难以保证。另一方面，施工安全管理也存在隐患，施工现场秩序混乱，监管力度不足，容易出现安全事故。

此外，管理制度不够健全也是一大问题。由于缺乏

完善的制度约束，管理人员难以做到科学管理，施工人员也往往随意操作，给施工质量带来不良影响。同时，管理人员的专业水平也有待提高，他们需要掌握多方面的知识，包括建筑、艺术、生物、园艺等，但目前这种复合型管理人才仍然大量缺乏。

在管理理念方面，一些落后的观念也制约了风景园林工程的发展。尽管我国园林工程历史悠久，但当前的管理理念大多是从国外引进，与我国的实际情况存在差距。同时，管理理念的更新缓慢，也影响了施工管理的效果。

综上所述，风景园林工程施工管理现状亟待改善，需要从质量、安全、制度和理念等多方面入手，提高管理水平，确保工程质量和安全。

（二）风景园林工程成本控制现状

目前，风景园林工程成本控制存在多方面的问题。首先，施工企业对成本控制的认知不足，往往更注重工程质量和工期，而忽视了成本控制的重要性。这导致在施工过程中，缺乏有效的成本控制措施，使得项目成本超出预算。其次，成本控制主体不明确，各部门之间缺乏协同合作，技术人员只关注技术和质量，而忽略了成本控制责任，这也加剧了成本控制的难度。另外，施工成本计划未得到有效落实，如前期施工成本计划未能作为指导性文件，月度成本计划缺乏等，使得成本控制缺乏参照和依据。同时，财务核算与反馈信息不及时，核算口径与单位工程成本计划口径不一致，导致成本核算信息无法准确反映实际成本情况，无法有效指引成本控制。这些问题共同影响了风景园林工程成本控制的效果，使得施工企业在激烈的市场竞争中难以保持优势，因此，迫切需要加强成本控制意识，明确成本控制主体，落实施工成本计划，提高财务核算效率，以实现风景园林工程项目的成本优化和控制。

四、风景园林工程的施工管理及成本控制优化措施

（一）重视施工前的准备工作

在优化风景园林施工管理过程中，重视施工前的准备工作是至关重要的一环。首先，应充分认识到施工前的准备工作直接关系到整个项目的顺利进行和最终成果的质量。在项目启动之前，必须进行详细的勘察和分析，确保对场地地形、土质、植被等因素有深入了解。这有助于在后续的施工中合理规划工序、选择合适的施工方法，并对可能出现的问题有充分的预判和准备。其次，施工前的准备工作还包括与相关方的充分沟通和协调。与业主、设计师、工程师以及施工团队之间的紧密合作

是确保项目成功的关键因素。在项目启动前，应召开全体相关方会议，明确各方的职责和任务，制定详细的项目计划和施工方案。通过充分沟通，可以及时解决可能存在的问题，提高施工效率，确保整个园林项目在预定时间内完成。此外，合理配置施工资源是施工前的一项重要准备工作。在确定了项目计划和施工方案后，需要对所需的人力、物力、财力等资源进行科学配置。这包括招募合格的工程人员，确保施工团队的专业素质；采购优质的建筑材料和设备，以保障施工的质量和安；制定详细的预算，确保在整个施工过程中能够有足够的经费支持。只有在施工前对资源进行充分的配置和准备，才能有效避免后期的资源短缺和工程滞后的情况。最后，施工前还需要遵守相关法律法规。在不同地区，园林施工可能受到不同的法规和政策限制，因此在施工前要对相关的法律法规进行详细了解，并确保项目的施工过程是合法合规的。

（二）创新管理技术

为优化风景园林施工管理，创新管理技术是不可或缺的关键。首先，引入智能化施工管理系统，通过人工智能、大数据和物联网技术，可实现对施工过程的实时监控和数据采集。这一技术能够提高信息的及时性和准确性，有效降低施工风险，提高整体工程效率。其次，采用建筑信息模型（BIM）技术，将设计、施工、维护等各个环节的信息集成在一个平台上，实现全过程的协同管理。BIM技术的应用不仅有助于优化设计方案，还能在施工阶段实现资源的合理配置，提高工程质量，减少浪费，降低成本。此外，引入先进的无人机和激光扫描技术，实现对施工现场的高效监测和勘测。无人机能够在空中全方位拍摄施工现场，提供高分辨率的图像，为管理人员提供详实的信息。激光扫描技术则可以实现对地形、结构等多方面的精准测量，为施工提供科学依据。最后，结合移动互联网技术，开发专门的施工管理移动应用程序，使管理人员能够随时随地获取工程进度、人员动态、材料使用等实时信息。这样的移动应用不仅提高了管理的灵活性，也加强了团队之间的协同作战能力，有利于更加高效地解决问题和应对突发情况。

（三）控制材料成本

原材料成本是风景园林工程施工成本的重要组成部分，在整个成本体系中占比较高。因此，建设单位要做到以下几点：①选择产品质量可靠、价格合理的材料

供应商，严格遵循货比三家、优质低价的采购原则；②结合施工图纸和施工现场的实际情况合理制订材料采购计划，避免因采购量过多或过少导致材料浪费、短缺等问题；③在施工过程中加大材料管理力度，防止因材料损坏、丢失导致的成本增加。如植物枯萎、死亡，建设单位不得不重新购买，间接地增加了建设成本。

（四）控制设备成本

机械设备是风景园林工程中必要的建设工具，且租购成本相对较高。首先，建设单位应根据风景园林工程的实际情况合理选择机械设备的型号和规格，充分考虑其性能、功率和适用范围，以确保最终租购的机械设备既能满足施工要求又不会造成资金浪费。其次，建设单位应在施工过程中跟踪管理机械设备的使用情况，避免机械设备超期服役；当机械设备出现故障或损坏时，应第一时间进行修复或替换；对已经无法正常运转或使用年限过长的机械设备，建设单位应及时对其进行报废处理，防止造成更多不必要的损失。最后，建设单位应定期对机械设备进行养护，确保机械设备始终处于良好的运行状态。

结束语

综上所述，风景园林工程的施工管理与成本控制是一项多元化且复杂的任务，它要求全面考虑诸如景观创意设计创意、施工步骤的顺畅性、资源的合理分配、质量的严格把控以及工程的可持续性等多重因素。为了有效地削减成本、提升工程质量、保护生态环境并满足客户的期望，建设单位必须采取一系列策略，如进行周密的规划、实施精细化的管理手段以及不断探索创新方法。

参考文献

- [1]李丛宾.风景园林施工管理中的问题和应对措施[J].中国建筑装饰装修, 2023(3): 117-119.
- [2]何珊.风景园林施工管理中的问题和处理措施[J].砖瓦, 2022(1): 100-101, 104.
- [3]何成丹.风景园林施工管理存在的问题[J].居舍, 2021(30): 133-134.
- [4]彭春.论风景园林项目施工成本控制[J].花卉, 2018(18): 156-157.
- [5]邓雁鸿.风景园林工程管理中成本控制的思考[J].花卉, 2019(4): 192-193.