

加强建筑工程管理及提升建筑工程质量

邓 鹏

北京中科康仑能源科技有限公司 河北廊坊 065000

摘要: 目前, 建筑业发展越来越快。如今, 它已成为促进中国经济发展的重要产业, 并在一定程度上促进了社会进步。越来越多的建设项目投入使用, 其功能日益多样化, 这也有助于提高人民生活水平。但是由于部分施工企业为了获取更多的利润, 忽视了工程管理工作, 致使工程质量受到严重影响。因此, 必须采取有效措施加强建筑工程管理工作, 提升建筑工程质量。本文从建筑工程管理存在的问题以及提升建筑工程质量的对策两个方面进行分析和研究, 以供参考。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 工程质量

引言

伴随着我国经济的发展, 我国的建筑业也取得了一定的进步, 这也为促进我国经济的发展做出了贡献。然而, 随着建筑业的不断发展, 许多施工单位逐渐忽视了质量管理工作, 导致工程质量管理水平不断下降。大量事实表明, 建筑工程质量通病直接对其建筑结构安全构成严重威胁, 间接危及生产和人民生命安全, 甚至对人民生命财产安全造成致命损害。因此, 解决建筑工程质量通病不容忽视, 必须积极应对和解决这一难题。因此, 必须采取有效措施加强建筑工程质量管理, 提升建筑工程质量。

一、加强建筑工程管理的重要性

1. 降低了施工风险

施工过程中存在着各种各样的风险, 如人员伤亡、质量问题、进度延误等。通过强化建筑工程管理, 可以有效地减少这些风险的发生。首先, 加强建筑工程管理可以提高施工现场的安全性。合理规划施工流程, 确保人员使用正确的安全设备和工具, 并进行必要的培训, 可以有效地减少人员伤亡的发生。另外, 建立健全的安全管理制度, 加强施工现场的监督和检查, 及时发现和解决潜在的安全隐患, 可以最大限度地降低施工风险。其次, 加强建筑工程管理可以提高施工质量。建筑工程的质量是保证建筑安全和使用寿命的重要因素。通过建立科学的施工管理制度, 加强对施工过程中关键节点的控制和监督, 以及对材料和设备的质量检验, 可以有效地提高施工质量。此外, 加强施工现场的协调与沟通, 确保各个工种之间的配合和协作, 也是提高施工质量

的关键。最后, 加强建筑工程管理可以加快施工进度控制。施工进度的延误会给项目带来巨大的经济损失和影响项目的交付。通过合理安排施工计划, 制定详细的工期计划, 进行施工进度监控和控制, 及时发现和解决施工中的问题与难题, 可以最大限度地避免施工进度的延误。

2. 提高项目利润

加强建筑工程管理可以直接或间接地提高项目的利润。首先, 通过建立科学的工程管理制度, 合理控制工程成本, 降低材料和人工成本, 可以有效地降低项目的总投资。其次, 加强施工现场的管理和监督, 及时发现和解决问题, 可以减少施工过程中的资源浪费, 提高工作效率, 从而节约施工成本。此外, 加强施工进度的控制, 确保项目按时完成交付, 可以减少项目的滞期费用, 提高项目的经济效益。另外, 加强建筑工程管理可以提高工程质量, 增加项目的使用寿命, 降低维修和运营成本, 从而提高项目的整体经济效益。最后, 加强施工现场的安全管理, 减少人员伤亡和事故发生, 可以避免法律风险和赔偿费用, 保护项目利润。综上所述, 加强建筑工程管理对提高项目利润具有重要意义。

3. 满足建筑业的未来发展要求

随着社会的不断发展和建筑行业的快速变革, 建筑工程管理的重要性将越来越凸显。首先, 随着城市化进程的加快, 建筑项目的规模和复杂度不断增加。这就要求建筑工程管理者具备专业的知识和技能, 能够有效地规划、组织和控制工程进程, 确保项目顺利进行。其次, 随着节能环保理念的普及和法律法规的不断完善, 建筑工程管理需要更加注重环境保护和可持续发展。加强建筑工程管理可以促进绿色施工和资源循环利用, 减少对

环境的影响。此外，随着科技的发展，建筑工程管理也需要与时俱进。通过应用先进的信息技术，如人工智能、物联网等，可以实现施工过程的数字化和智能化管理，提高工作效率和质量。最后，加强建筑工程管理也是为了满足客户需求的不断提高。建筑工程管理要注重与客户的沟通和协调，理解客户的需求，并在施工过程中及时做出调整和改进，以实现客户满意度的持续提升。

二、建筑工程管理存在的问题分析

1. 相关技术人员素质偏低

优秀人才是建筑企业和建筑业的中心环节，优秀企业必须是高素质的组织，能够充分发挥和发挥优秀企业的能力。从当前建筑人才市场的角度看，整个建筑工地存在着人才管理机制不合理的现实问题，没有得到太多的关注。目前，还有很多建筑企业需要一批专业的技术人员和从业人员，一些建筑企业甚至违反了聘用合格人员的规定，而不是专业技术人员，不能充分提供施工的技术和管理方面。此外，由于大部分公司都采用招聘方式，忽略了公司内部的人力资源开发，人才外流的情况便出现了。

2. 缺乏管理意识

目前，建筑行业“重技术、轻管理”的问题十分普遍，由于施工技术的要求，大多数管理者在建筑工程管理中都非常重视施工技术的管理。他们认为，在建设时必须使用先进的施工技术，才能保证建筑工程的质量和经济效益，只对行政工作进行有效的管理，对于建筑工程施工管理的重视不足。在建筑工程管理中，存在管理知识贫乏的问题，对建筑工程管理的重视程度相对较低，大多数施工单位没有建立起扎实的管理体系，导致建筑工程管理质量和效率低下，不能为建设项目的建设提供强有力的保障。

3. 管理制度不完善

在这个行业中，系统是确保工作质量的基石。如果没有完善的制度，工作就会混乱，无法约束个人行为。最终的结果是工作效率和质量都不高，建筑业也不例外。一个合理、科学的管理体系将为后续的顺利施工和建筑质量打下基础。但是，大多数中国建筑公司在施工阶段还没有建立起全面的建筑项目管理体系，导致无法在管理中发挥自己的作用。甚至一些公司特别减少了经理的数量，或通过一个人和不同的职位来管理建筑项目，可以降低员工成本。此外，尽管一些建筑公司已经建立了内部相应的管理系统，由于其制度体系存在重大缺陷，无法有效实施，导致管理体系处于正式状态，无法发挥

应有的作用，影响建设项目管理的质量和效率。

4. 质量管理意识薄弱

建筑工程质量管理主要是指施工企业在实际的施工过程中，对质量进行严格的管理，并且将质量管理工作落实到施工的每一个环节。而在当前的建筑工程中，很多建筑企业没有重视质量管理工作，导致企业内部的质量管理意识薄弱，从而使得整个建筑工程的施工过程中存在着严重的问题。例如：在建筑工程中，没有根据实际情况对相关的施工技术进行合理的选择，或者是在建筑工程建设过程中不能按照相应的规章制度对施工材料进行选择和管理，从而导致整个建筑工程的施工技术和设备存在着严重的不足，最终也就造成了建筑工程质量无法得到保证。

5. 安全责任落实不到位

在建筑工程项目管理过程中，安全责任的落实是一项非常重要的内容。它关系到整个建筑项目的质量和安全性，并且一旦发生任何问题，就会直接影响到施工企业的经济效益和社会效益。然而，在实际的施工过程中，由于缺乏必要的安全管理和责任制度，导致安全事故频繁发生。在建筑工程施工过程中，许多工人的安全意识比较低，安全意识和自我保护能力较差。尤其是一些小企业和家庭企业的工人，他们没有任何安全保护意识，缺乏安全生产的责任感。在这种情况下，整个建筑工程的安全管理必然会出现严重问题。因此，为了更好地提高建筑工程质量管理水平，有必要制定健全的安全管理制度并将其贯彻落实到具体的工作中。

三、建筑工程质量提升措施研究

1. 加强建筑工程成本管理

建筑工程成本管理在提升建筑工程质量方面起着重要的作用。为了确保建筑工程质量的提升，需要加强对建筑工程成本的管理。首先，建立完善的成本控制体系，包括对材料采购、人力资源、设备费用等方面的严格控制。通过制定详细的成本预算和成本控制计划，合理规划和管理建筑工程的资金使用，防止出现成本超支的情况。其次，建立成本监控机制，及时掌握建筑工程的成本情况。通过建立成本核算系统，对每个阶段的成本进行核算和分析，及时发现问题，采取相应的措施进行调整。同时，建立成本监控报告制度，定期向相关部门和人员汇报建筑工程的成本情况，确保成本的透明度和准确性。此外，加强对建筑工程成本的审核和审计工作。建立专门的成本审核团队，对建筑工程成本的采购合同、支付凭证等进行审核，确保成本的合理性和合规性。同

时,定期进行成本审计,对建筑工程成本的执行情况进行全面检查,发现问题及时纠正,确保成本的合理性和有效性。

2.提高施工管理人员的能力

提高施工管理人员的能力是提升建筑工程质量的重要措施。首先,建立健全的施工管理培训机制。通过组织培训班、开展培训课程等方式,提升施工管理人员的专业知识和技能,使其掌握先进的施工管理理念和方法。同时,注重实践能力的培养,通过实地实践和项目经验的积累,提升施工管理人员的实际操作能力和解决问题的能力。其次,加强施工管理人员的团队建设。建立有效的沟通机制和协作机制,促进施工管理人员之间的信息交流和合作,形成团队合力。同时,通过建立绩效考核机制,激励施工管理人员积极参与团队建设,提高团队的凝聚力和执行力。

3.加强建筑工程管理信息化建设

加强建筑工程管理信息化建设是提升建筑工程质量的重要途径。首先,建立完善的建筑工程管理信息系统。该系统包括项目进度管理、质量管理、安全管理等方面的信息化管理模块。通过引入先进的信息技术,实现对建筑工程全过程的实时监控和管理,提高管理效率和准确性。其次,加强对建筑工程数据的采集和分析。通过建立数据采集系统,实时收集建筑工程各个环节的数据,并对数据进行分析和统计,为决策提供科学依据。同时,引入人工智能技术,对数据进行智能分析和预测,及时发现潜在问题,提出改进措施。此外,加强建筑工程管理信息共享。建立信息共享平台,实现建筑工程管理信息的共享和交流。通过信息共享,不仅可以提高各个部门之间的协同工作能力,还可以提高行业内企业之间的竞争力和合作力。

4.制定和完善质量管理体系

为了确保建筑工程质量的提升,首先,需要制定建筑工程质量管理体系,包括建筑工程质量管理规程、质量控制标准、施工技术规范等。建立质量管理体系的目的是规范建筑工程的施工过程,明确各个环节的责任和要求,确保建筑工程质量的可控和可管理。其次,需要完善质量管理体系。随着建筑工程的发展,质量管理体系也需要不断进行修订和完善。对于已经制定的质量管理体系,需要根据实际情况进行评估和调整,及时修订并推广应用。同时,要加强对质量管理体系的宣传和培训,确保施工人员和相关人员能够深入了解和有效遵守

质量管理体系。此外,建筑工程质量管理体系的执行情况也需要进行监督和检查。建立定期的质量管理体系执行检查机制,对施工现场的质量管理情况进行检查和评估,及时发现问题并采取相应的纠正措施。

5.加强建筑工程质量监督

在建筑工程质量监督工作中,一方面,要加强建筑工程施工环节的质量监督;另一方面,要加强对工程建设原材料的监督。一方面,要加强对建筑材料的监督,保证建筑材料符合质量要求,使其在使用过程中不会出现质量问题。另一方面,要加强对建筑施工人员的监督,保证施工人员具备相应的专业技术水平和综合素质能力。在建筑工程施工过程中,要加强对建筑施工技术人员的管理,严格把控施工人员的专业技能,对出现操作不当情况的人员及时纠正。同时,还要加强对施工现场的管理,要制定严格的管理制度,禁止在施工现场内吸烟、打闹、大声喧哗等影响工程质量的行为。此外,还要加强对建筑施工机械设备的管理,保证设备能够正常使用。最后,要加强对施工材料和建筑工程质量检测工作的监督管理,保证建筑工程在使用过程中能够始终保持良好状态。在建筑工程质量监督工作中,要对监督过程中发现的问题进行及时处理,保证建筑工程质量符合相关标准和规范。

结语

综上所述,在建筑工程质量监督工作中,必须全面分析管理中存在的各种问题,并采取有效措施进行解决,才能确保建筑工程质量的提升。只有在实践中不断创新,才能使建筑工程管理水平得到全面提升,最终实现建筑工程质量的全面提升。从而切实提高建设质量管理效率,为我国建房健康可持续发展奠定坚实基础,有利于国民经济的发展。

参考文献

- [1]张健.如何有效深化施工过程管理提升建筑工程质量[J].建筑知识,2016,36(03):144.
- [2]刘玉萍.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量[J].科技与企业,2015(22):29.
- [3]盛明.加强工人培训 提升我省建筑工程质量[N].各界导报,2015-11-20(001).
- [4]鲍敏.浅议加强项目管理人员素质提升房屋建筑工程质量[J].江西建材,2014(22):269.