

探究路桥施工管理存在问题及处理措施

陈治理

北京铁城工程咨询有限公司 北京 100039

摘 要：路桥施工管理的主要目的是优化公路桥梁结构性能，保证各项工作的规范性和科学性。文章简要概述路桥施工管理特点，分析其中存在的现场管理混乱、信息传递效率低下、材料设备管理不到位、安全管理水平有待提升等问题，提出相关的处理措施，主要包括完善管理制度、提高信息传递效率、加强材料设备管理、增大安全管理力度、严格管控施工过程，通过落实这些处理措施提高路桥施工管理实效性，为施工单位可持续发展奠定良好的基础。

关键词：路桥工程；施工管理；问题；处理措施

近年来，我国私家车数量不断增多，越来越多人开始利用私家车上上班、接送孩子上学等，造成了较大的交通运输压力，严重时还会产生堵塞现象。基于此，各个区域的路桥工程结构急需得到改善，众多施工单位都增大了路桥施工管理力度，采取更加专业的措施落实路桥施工管理方法，以此提高综合竞争力，同时保障路桥工程的使用寿命，利用路桥工程项目促进区域经济之间的交流和发展。

一、路桥施工管理特点

第一，复杂性。路桥施工管理涉及到的内容较多，施工管理人员不仅需要掌握现场实际情况，还要做好前期准备工作和后期验收等工作，应对工程项目建设中的各类影响因素，以此完成综合施工管理任务。相对于普通的建筑工程项目施工来说，路桥施工场地的条件更加复杂，还会受到地质条件和自然环境等因素的影响增大现场施工难度，容易导致现场管理杂乱无章。

第二，独特性。路桥工程项目施工中需要使用的技术方法相对于其他类型的工程技术来说更加独特，施工管理人员在现场管理当中应体现独特性特点，了解路桥工程的基础参数和实际施工要求，尤其需要采取专业的技术方法和管理措施提高路桥结构的抗压性，使其能够抵抗车辆荷载，满足我国路桥工程项目建设要求。

二、路桥施工管理中存在的问题

（一）现场管理混乱

尽管绝大多数路桥工程施工质量都得到了较大程度的提升，但是在工程项目施工管理过程中还是存在现场管理混乱的现象，管理人员没有采取合格的措施对现场各项操作进行规范化管理，导致很多工作在实践中还

是出现了不同程度的问题，影响了路桥工程综合建设施工成效。路桥工程项目建设施工规模一般较大，施工周期一般较长，施工单位组织工程项目建设施工作业时经常出现人员流动和设备调动现象，增大了现场管理的难度。管理人员针对这个现象缺乏针对性管理措施，当施工人员在现场操作中出现流动时很容易产生材料设备随意堆放的情况，形成了混乱的施工现场管理现象，给后续各项工作的开展造成了较大的影响。一些施工单位为了在减少工作量的同时获得经济效益，会对路桥工程分项目层层转包，没有统一路桥施工管理标准，施工现场的一些重要岗位由专业能力不强的人占据，导致路桥工程粗制滥造的问题得不到解决。最重要的是，施工单位没有构建施工管理制度，缺乏对施工管理人员的规范化约束，因此一些工作人员敷衍了事，没有按照施工管理要求将相关工作落实到位，形成了混乱的现场管理局面。

（二）信息传递效率低下

在新时期建设发展的过程中，我国各个领域都开始利用信息化技术解决传统工作中的问题，致力于提高工作效率和质量。路桥施工管理人员在目前的工程项目建设施工管理中虽然也应用了信息化技术，但是技术的应用范围并不广泛，尤其是少数施工管理人员没有掌握信息化技术的应用要点，在实践操作中受到了自身理论知识和实践能力的限制，降低了信息传递效率，达不到预期的信息化技术应用目标。实际应用信息化技术开展路桥施工管理工作时，各个部门的工作要点和关注点有所不同，上下层级之间的工作能力和信息传递时效也存在一定的差异，造成了信息延误或者信息传递失误等，难以充分体现信息化技术在路桥施工管理中的作用。此外，

部门领导在传递路桥施工管理信息时没有细化信息内容,施工管理人员在现场操作中对领导人员传递的信息存在一定的误解,导致信息化技术的执行效率低下。

(三) 材料设备管理不到位

施工材料和设备的应用在路桥工程项目建设施工中占据非常重要的作用,施工单位不仅需要在这个方面投入较大的精力,还需要消耗较多资金,为工程项目建设施工提供可靠的资源支持。就路桥工程项目整体建设施工中的材料和设备应用情况来说,施工材料的成本占据总体成本的60%左右,各类设备的使用频率也比较大,如果管理人员在材料设备管理方面出现问题就会给工程项目建设造成较大的负面影响。有的施工单位缺乏对工程施工材料的采购监管,对于进入到施工现场的材料缺乏全面的质量检测,导致一些不符合质量要求的材料进入到施工现场,使用这些材料进行路桥施工会造成严重的质量隐患,如果工程整体质量不达标,就要予以返工,造成了较大的资源浪费。使用机械设备时主要的施工管理问题在于缺乏对设备性能的有效检测,个别故障设备也被应用于工程项目建设施工当中,不仅会降低路桥施工效率,还会危害设备操作人员的人身安全,延误工程进度,引发较多难以控制的问题。

(四) 安全管理水平有待提升

安全管理是路桥施工管理的重要内容,主要目的在于提高工程项目结构的安全性和稳定性,同时保证施工人员的生命安全不受损害。现在的路桥工程还是存在较多急需改善和解决的安全管理问题,施工单位尚未健全安全管理制度和条例,只是根据我国统一的工程安全管理内容提出了一些要求和措施,没有根据施工现场的实际情况和工程建设施工要求采取针对性安全管理方法,对于这项工作的重视程度不足,呈现出来的安全管理水平有待提升。少数施工人员的工作经验不足,没有及时发现路桥施工中的安全隐患,管理人员也没有在第一时间排查工程项目建设施工中的问题,施工人员和管理人员之间缺乏沟通交流,影响了安全施工管理效果。此外,施工单位缺乏对施工管理人员的安全教育和培训,施工人员自身在工作当中缺乏自我保护意识,甚至存在违规行为,这些问题都没有得到重视,都需要通过提高施工管理水平才能够得到有效解决。

三、路桥施工管理问题的处理措施

(一) 完善管理制度

完整的管理制度可以有效约束施工人员的行为,使

其按照规范化要求完成施工任务,保持端正、谨慎的态度,减少路桥施工中的问题。针对目前存在的路桥施工现场管理混乱的问题,施工单位需要在现有的基础上完善管理制度,以提高工程建设施工质量和安全性作为主要目标,合理布置工程建设施工任务,结合现场施工的影响因素完善管理制度,促使施工人员可以明确工程项目建设施工要点。施工单位构建和完善管理制度时,应确定具体的路桥施工要求,给各项工作的有序落实提供可靠的依据。为了提高施工现场管理的有序性,施工单位应完善施工管理责任制度,确定各个岗位工作人员的职责和工作范围,使其按照要求将其落实到位,一旦出现问题就可以在第一时间找到责任人。与此同时,还应构建科学的材料管理制度,要求施工人员合理堆放和保存施工现场的材料,避免材料摆放杂乱无章影响施工作业有序开展。

(二) 提高信息传递效率

信息传递效率的提升需要依托于信息化技术,处理路桥施工中的信息传递问题时,施工单位可以利用信息化技术、互联网技术、智能化技术等构件信息传递平台,让施工管理人员在平台上沟通交流,保证路桥工程施工信息的实时性。为了避免信息传递遗漏或者失误,施工单位还需要加大各个部门之间的沟通交流,让各个部门的负责人一起针对工程项目施工管理的要点提出可行性对策,还可以召集会议或者传递重要文件,提高部门之间的信息传递效率,同时确保信息传递的准确性,打破部门之间的壁垒,共同为提高路桥施工管理实效性做贡献。施工人员之间也需要经常性沟通交流,特别是在桥梁工程项目建设施工现场一起就施工中的技术和行为操作进行沟通,保证施工技术有效落实到位。

(三) 加强材料设备管理

路桥施工单位就目前的材料设备管理问题提出解决措施时,要从工程建设施工质量管理、安全管理、成本管理等各方面着手,通过提高材料设备管理实效性为工程施工质量控制、安全控制和成本控制打下良好的基础。针对材料和设备进行质量管理时,管理人员要检查施工材料的规格和性能,保证其符合施工标准才能够进入到施工现场,还要根据材料特性将施工材料存储到通风、防潮、避光的仓库,避免材料在存储当中产生损耗。落实设备质量管理工作时,则要经常检查设备的性能,使用设备之前做好设备故障检测工作,防止施工人员在使用设备的过程中受到设备性能影响产生施工质量问题。

材料设备的安全管理都需要让施工人员严格按照工程施工要求落实各项操作，特别是在路桥工程高空作业中做好安全防护措施，有条不紊落实每一个环节的工作。成本管理顾名思义是减少路桥工程施工中产生的资源浪费问题，施工人员要按照工程施工要求使用不同的材料，确定各个环节的操作需要利用的材料数量，再在管理人员的管控下加强工程施工材料成本控制效果，产生较高的施工经济效益水平。部分路桥工程施工中的大型机械设备使用频率不高，施工单位可以采用租赁的方式减少设备成本，防止不必要的资金支出。

（四）增大安全管理力度

路桥工程施工关系到区域交通和经济的发展，同时与人们的生活息息相关，管理人员应增大路桥工程施工安全管理力度，避免各类安全事故，以此保证施工人员和现场施工财产的安全性。施工管理人员要在工程项目建设施工之前详细分析其中的安全风险，落实工程建设施工以人为本的理念，重视施工人员的人身安全。所以，施工管理人员要合理拆分路桥工程施工安全管理责任，提高各个施工人员的安全意识和管控能力，在施工前期排查其中的安全隐患，针对工程项目建设施工中可能产生的问题制定安全风险管控方案和机制，以动态安全风险管控手段为主，为工程建设施工安全管理提供专业化支持。一些大规模路桥工程施工现场管理内容较多，施工单位需要明确工程项目建设标准，对施工人员的安全操作行为提出具体的要求，让其在工程施工中戴好安全帽，还应在施工现场设置安全防护网，严谨施工人员违规操作。此外，施工单位要组织专业人员对施工管理人员进行安全培训和教育，使其掌握路桥工程安全生产技能，减少工程施工中产生的事故，使得各项工作都可以达到安全指标，实现路桥工程现场施工安全精细化管理目标。

（五）严格管控施工过程

施工过程中的工作对于路桥工程施工管理来说是重中之重，主要是工程项目建设周期较长，如果管理人员在施工过程中出现疏忽，就会给工程项目综合建设施工

管理成效造成较大的影响。管理人员落实路桥工程施工管理工作时要严格管控施工过程的各项行为操作，对繁琐的工程建设的施工管理内容进行简化，尤其需要注意其中的细节问题，加大监督管理力度，减少施工质量或者安全问题的产生。施工单位要充分发挥路桥工程施工过程管理的优势，积极调配各个岗位的施工人员，组织施工管理人员参与专业培训，进一步分析和强化工程项目施工操作的科学性。管理人员要在工程建设施工之前检查各个环节的准备工作是否到位，要求施工人员在现场操作中关注细枝末节，做到防微杜渐，还要综合工程建设施工过程中的一些重要内容，提高路桥工程建设施工管理综合水平。

结语

综上所述，路桥工程施工管理要求各个岗位的工作人员明确自身的职责，提高责任意识，确定工程建设施工管理的要点，按照要求有序落实各项工作。施工管理人员在实践操作当中应保持协同配合，一起分析工程建设施工过程中可能产生的问题，从多个维度灵活应用路桥工程施工管理方法处理其中的问题，增大工程建设施工管理力度，促进路桥工程施工管理提质增效，为路桥工程施工单位可持续发展保驾护航。

参考文献

- [1] 胡军. 探讨路桥施工管理存在的问题以及处理措施[J]. 建筑·建材·装饰, 2022(2): 13-15.
- [2] 王贺华. 我国路桥施工项目的管理问题探究[J]. 建材发展导向(上), 2021, 19(6): 361-362.
- [3] 梅宁. 路桥施工管理的影响因素及改进对策研究[J]. 黑龙江交通科技, 2021, 44(4): 168-169.
- [4] 陈如凤. 道路桥梁施工管理中存在的问题及优化措施[J]. 现代交通与路桥建设, 2022, 1(5).
- [5] 朱宇. 道路桥梁施工管理问题控制及对策探讨[J]. 建筑与装饰, 2022(7): 168-170.