

建筑工程项目成本控制的策略与方法

黄良基

青田县温溪江滨建设发展有限公司 浙江青田 323900

摘要: 公司的盈利来源于其营业收入, 此盈利与商品的销售量和整体成本直接相连, 对于从事建筑工程的企业来说, 这一规律同样适用, 在保证在建项目质量符合标准且交付无误的前提下, 对项目建造的成本进行严格管理, 能够显著提升项目的盈利空间, 进而增加企业的经济收益, 本文分析建筑企业在施工过程中的成本管控方法, 并就其提出改良策略, 旨在助力建筑工程项目的成本管理。

关键词: 建筑工程; 项目施工; 成本控制; 优化措施

引言

在建筑领域, 施工现场的常见问题频出, 不仅导致资金无效耗费, 亦限制了工程品质的进一步提高, 针对建筑项目的施工阶段, 须从时间安排入手, 严格把握施工的速度, 确保施工品质不受影响的前提下, 规划施工计划, 通过具体行动降低项目施工的成本, 从而减轻企业的施工负担。

一、确定最佳工期

(一) 进行充分的勘察分析

选择和确定最合适的工程进度时间表, 首要步骤是对项目现场进行彻底的调查研究, 这包括对工程地点的地质特征、邻近的交通网络、建筑物、地下设施、天然洞穴以及历史遗迹等进行详尽的掌握; 利用各类工具设备, 实施浅层动力探测与钻探作业, 以确定地下水分布及其土质结构, 详细记录并标注易于发生坍塌的区域, 以防施工期间发生不测, 在全面搜集资料、细致考察现场的基础上, 深入进行技术层面的剖析, 聚焦施工方案中的关键环节和攻关点, 详细列出施工所需的各项条件和设备, 进而挑选出最佳的施工时间表。

(二) 精确计算工程量

精准的对工程项目的工作量进行核算, 对于明确项目施工的时间节点具有关键性作用, 工程项目的时程安排与开支预算, 几乎悉数取决于工程量的估算精准度, 同时, 它也影响着施工企业对资源的配置及其成本控制, 为此, 施工企业需在深入掌握设计意图、现场条件、施工标准与自身能力的基础上, 经过周详的计算, 得出精确的工程量数据; 依据工程量的具体核算, 结合造价专家精确的成本估算, 得出必要的建设经费^[1]。在确立施

工进度上, 建筑公司不应仅依招标方和业主方提供的期限来安排工程, 而应依据自家估算的时间, 配合实际自然环境等因素实际考量, 防止因匆忙施工而影响工程质量和成本。

二、合理安排工程进度

(一) 掌握项目的建设条件

对于建筑项目, 编制施工进度计划是一项繁琐工作, 关键在于熟知项目实施的基础条件, 其主要表现在四个方面: (1) 充分执行项目的总目标; (2) 充分了解、掌握项目工程的施工条件; (3) 充分了解本公司的资源, 合理利用、高效运作; (4) 满足并完成工程项目总进度。

(二) 使用科学的制定方法

1. 横道图法

该策略核心在于以水平线条展示工程进度, 结合时间轴详细展现各工程阶段及其时间跨度, 进而明晰工程各项任务的执行次序, 这种编制手段简洁明了, 一望便知, 无论项目大小皆适用, 但是, 其缺点也非常明显: (1) 无法展示不同工种与各个分部分项工程之间的内在联系; (2) 对某项工程的时间差进行核算; (3) 对于重要的施工流程和具体作业区域, 图表并未能进行展现; (4) 经过特定方式制定的施工进度表, 在实际施工中难以进行进一步的完善。

2. 网络图法

网络图法以一种更为严格的形式展现, 通过工作与时间的匹配来表达, 可以具体展现施工的任务和时间安排, 同时显现相互关联的施工工作的交错与联系, 在特定的图像表达中, 劳动和时长两方面的信息采用区别性的标记来呈现: 在双代号网络图中, 直线代表任务, 圆圈代表事项的节点; 在单代号网络图中, 圆圈代表任务,

横线指示路径^[2]。这些图示反映了工程进展状况，细致呈现了施工要点及其细节，使施工队伍能够了解工程现状，在实践操作中，双代号时标网络图法被广泛采用，它能清晰展现施工步骤的序列，使施工人员对施工标准有更深刻的理解。

三、减少不良因素对工期的影响

(一) 加强管理

工程项目在施工过程中的管理水平高低，直接关系到工程进度时间的长短；尤其是管理欠佳时，更容易导致工程延期，同时也会使得项目开支增加，多数情况下，工程质量问题根源于施工队伍的专业技能欠缺和工作态度不端，这些成员的劳动效率低下，拖累了整个工程的进度，使得工程量无法在合同规定的时间内完成，因此，施工企业不仅要承担违约责任，还要对整个工期的延误负责，这将进一步导致项目成本的增加。因此，项目负责人在强化管理的基础上，应制订一套科学的业绩评估机制，通过这套机制、标准乃至法律的规定，对职员等行为进行规范，激发他们提升工作效能，确保依照各个工程的进度表推进工作，在确保工程进度的前提下，严格控制项目的开支。

(二) 稳步推进

在进行某些建筑项目时，开始阶段往往进度滞后，施工方解释为这是为了确保工程品质，然而，眼看着交付期限将至，他们又匆忙加速施工，这种施工方法，前期松散、后期紧张，不仅常常造成工程进度延误，还可能引发项目不符合质量标准的风险；有些建筑公司承接众多建筑项目，在追求利润的过程中持续加班加点，忽视了工人身心状况，导致安全隐患，由此产生的安全事故不仅导致工期延误，还可能造成项目停滞，并增加成本负担^[3]。因而，依照具体的工程建造流程规划好任务分工，在巩固作业人员责任心的基础上稳步推进工程，确保建设人员的积极性，进而确保项目在既定时间内高品质、高效率地圆满完成，这对项目成本的合理安排大有裨益。

四、合理制定施工方案

(一) 谨慎使用新技术、新材料、新方法

随着建筑领域新材料、新工艺的持续推陈出新，施工过程的复杂度得到优化，建筑技术也得以升级，运用先进的新型材料及创新的建设技艺与流程，不仅能提高工程项目的整体品质，同时还能有效降低建造过程中的费用支出，进而实现经济效益的提升，尤其是那些降低劳动力、物质资源和资金投入的实用型材料和技术，极

受建筑施工企业的青睐^[4]。在项目施工期间，对于尚需试验的新技术和新材料，不推荐立即采用与应用，施工企业应持谨慎立场，尤其是那些尚未明确具体使用效果的材料和技术，它们潜藏风险，可能会引起项目成本的上升。在建筑施工的各个阶段，引进创新材料和技术是必要的，项目设计之初，就应当对这些新材料和技术进行深入的调研与评估，全面权衡其可能带来的便捷与潜在风险，在确保项目圆满完成与质量达标的前提下，需对新涌现的材料和科技进行深入分析和实际考量，对比现行成熟技术和工艺，待评估合格后方可投入使用，以此确保工程进度和品质的双重保障。

(二) 尽量选择简单易行的方法

运用便捷的施工技术，在物料、劳动力、机械设备的供需与配合过程中，能够实现更为流畅的衔接，提高工作效能，进而减少某些环节的施工时间，减少项目的总体开销，因此，在建筑施工活动中，针对各项具体工程环节，施工单位可以根据自身情况挑选更加贴合、操作简便的施工方法，这样可以有效地减少管理方面的费用。

五、资源的有效配置

(一) 优化人力资源配置

在建筑工地，员工的合理分配对保证工程品质和加快施工速度具有至关重要的作用，首先，项目经理需对施工现场员工进行详尽把握，特别关注其技术实力与职业品德，以便将优秀人才分配至技术性较强的岗位，依照工序的具体内容和难度，合理安排技术人员数量及质量，有利于提升施工进度；在各项人力资源安排上，针对员工出勤与加班的具体情况，合理规划可显著提升工程进度与工期的协调性，避免人力资源及财务资源的无效消耗；施工项目管理人员的配置，不仅要求其具备专业的管理素质，还应拥有匹配的技术素养，他们应能在施工环节中发现并解决各类问题，并且具备优化人力资源配置、协调组织能力。

(二) 优化材料配置

在工程项目中，施工现场材料的合理安排占据了整体优化配置的百分之六十至八十，这种恰当的布置是确保施工效率与工程进度不受影响的关键因素，针对项目所需物资的总量进行初步测算，进而开展市场调研，对不同供应商提供的材料进行价格与品质的细致分析和对照，这是确保选购材料最佳化的根本工作，在确保供应商能及时供货、运输便捷且费用低廉的前提下，通过比较价格和品质，挑选出综合性价比更高的材料至关重要，采购过程中，需遵循品质优良、价格实惠、运输快速且

费用低的原则进行,同时依据工程需求量进行成本分析,以避免对项目预算造成额外负担^[5]。在选购建筑工程常用的水泥和钢筋时,必须先明确工程现场所需材料的规格,然后遵循地理位置邻近性原则,挑选符合质量标准且价格更具竞争力的商品。

六、优化平面布置

施工场所的空间布局,涉及对施工作业区域进行细致的分区和设计安排,这一布局须保持灵活性,适应工程进展和现场实际情况的变化,以确保施工效率,并减少成本开支,具体按照以下方案来进行安排。

(一) 布置的合理性

施工现场的规划需遵循相关法律法规,依照动线理念,科学划分生活、作业、办公等不同功能区,确保各区域界限清晰,独立布局;对员工住宿场所严格把守质量关,严禁将半成品建筑作为员工住宿使用,对各个功能区进行明确划分,以保障其独立运作不互相干扰,尤其是生活区和作业区,必须设置充足距离,确保员工休息时刻不会受到施工行为的干扰,防止因休息不足而导致的精神健康问题;采取此类划分措施,能够提高建设者的劳动效率,确保工程期限与施工流程的顺利进行。在明确区域界限时,需依照各个区域的人流走向进行规划,比如:对建设中的道路进行有序规划和设置,明确其具体路径及施工方法;在道路施工过程中,需兼顾时节和气候条件,全面筹划,确保施工方法既能保障工程器械与物料的顺畅运送,又能确保工人的步行安全,此外,设置必要的遮挡和警示标志,防止意外事件造成伤害,因而,在工地现场,通过全方位的考量,实施精确和恰当的规划和布局,这不仅能够显著提升施工作业的效率和进度,还能为施工团队提供充足的安全防护,不仅保障了建设项目的品质,还有助于降低项目的总体开销。

(二) 减少二次搬运,降低运输成本

在工地,对大规模施工设备进行再次调度是常态,这是因为这些设备无法一次性满足不同区域和工序的物资要求,在进行建筑材料的运送过程中,诸如塔吊、电梯这类机械设备并不能直接把工人需要的材料送到作业地点,而是在确保安全的前提下,进行集中放置,防止产生任何安全风险,务必由项目部依据物料使用状况排定入场次序,并规划布局,以降低额外搬运开支并减少物流成本,应遵循物料靠近施工区域的原则进行分布,确保存放点不影响交通安全和施工场地流畅,同时避免对周边施工作业的干扰,在布置和安放电力设备和电线时,必须以电源的方位及安全搭建拉线为重要参考依据。

(三) 利用既有建筑物、构筑物,减少临时设施搭建

工地现场临时构筑物的设置,不仅会对施工进度造成干扰,还可能引发众多安全问题,从而加大施工安全管理工作的难度,在工地现场,为了进行不遭日晒雨淋的施工活动,必须设置多种临时性遮蔽设施,在搭建这些设施时,必须详尽考虑成本的变动因素,因此,在施工过程中,要细致观察并充分利用现场现有的建筑物和构筑物,以满足特定施工需求,进而降低对临时建筑物的依赖;充分利用现有建筑物进行修复和维护,既能节省开支,又增强了安全性能。在建筑工地上对临时铺设的电线和线路,必须依照建筑业的规定进行严格审查与监管,以防患未然,针对需要符合特定卫生标准的临时就餐场所,依照规定需对场地进行硬化并实施防滑措施,因此,减少工地临时建筑物的建设,可以有效减少项目开支,确保施工过程的安全性;针对临时建筑物的构建需求,选购建筑材料时必须坚持质量上乘而价格合理的原则,防止项目经费的不必要膨胀。

结语

基于建设行业新常态发展,企业要想降低成本,提高经济效益,必须从工程项目的成本管理和成本控制入手。它可以改善经营管理,提高企业管理水平,提升企业整体竞争力和资金使用效益,为企业实现盈利提供有力保障。自项目设计起始阶段,项目经理及施工企业必须关注各环节成本控制,确保项目质量和工期的同时,有效控制成本、规避额外开销,此乃项目成本控制的取胜关键。

参考文献

- [1] 赵佩华.人工成本对建筑工程项目的影响和控制策略优化[J].江苏建材,2024,(02):132-134.
- [2] 赵雪波.浅析建筑工程项目管理中的成本控制策略[J].河北农机,2020,(03):47.DOI:10.15989/j.cnki.hbnjz.2020.03.036.
- [3] 何灿奇.建筑工程项目投标报价与成本控制策略探讨[J].企业改革与管理,2022,(03):153-155.DOI:10.13768/j.cnki.cn11-3793/f.2022.0143.
- [4] 孙锋.建筑工程项目施工成本控制策略与措施[J].中国建筑金属结构,2022,(06):144-146.
- [5] 刘华山,张亚杰,张学伟,等.建筑工程项目施工成本控制策略[J].城市建筑空间,2022,29(S2):853-854.