

关于电力工程项目管理的思考

罗 鑫 冯小帆

摘 要: 随着社会的不断进步和发展,人们对电力的需求量不断增加。为满足社会发展过程中对电力资源的需求,在实际管理过程中,相关人员需要重视电力工程的管理工作,结合电力工程自身的特点及发展趋势,并采用科学合理的管理方法,提高电力工程项目管理质量和水平,促进我国电力事业得到更好、更快的发展。本文就此进行了相关内容的探究,以供参考。

关键词: 电力工程; 项目管理; 电力管理

引言

随着经济体制改革不断推进,电力企业在当下的市场环境中面临着新的发展机遇。电力项目具有数量多、规模大、建设周期长等特点,项目管理过程中涉及多个部门,使得项目管理工作呈现出复杂化的发展趋势。电力企业要充分认识电力施工项目管理工作的意义,坚持以人为本、为民服务的原则,落实科学有效的项目管理,推动项目质量的稳定提升,占据市场竞争的优势地位,激发电力企业的发展潜力。

一、电力工程项目管理的不足

1. 缺少安全管理制度

在我国电力领域中,电力工程管理环境经常会受到很多外在不良因素的影响,有些电力施工企业为了获取最终的建设权,会使用很多不正当的手段开展恶性竞争,使企业获得一定的经济收益。部分施工企业使用质量不达标、价格比较低的施工材料进行工程项目建设,追逐利益的最大化,对安全工作不管不问,使得电力工程项目在建设施工时,容易出现安全问题,给电力工程施工企业和施工人员造成了严重的经济损失和人身伤害,还会使电力企业和社会上的声誉受到负面影响,给企业造成严重的损失。电力企业在竞标成功以后,会使用分包或转包的方式开展电力工程项目建设施工任务^[1]。一些

分包单位和转包单位在安排施工人员和施工秩序时,没有任何的章法而言,随心所欲,使得电力工程施工现场管理工作混乱,导致施工现场的施工安全和施工质量很难得到保证。在电力工程项目建设施工时,整个施工现场的工作人员缺少安全生产意识,施工企业在施工时对安全施工和安全生产的重视程度也比较低,这使得电力工程项目安全管理工作很难取得良好的成效。

2. 工程资料产业趋势发展

电力工程项目在建设施工时,整个施工现场比较杂乱,没有规章制度进行约束,施工人员的项目分配内容各不相同,使得其施工行为也存在着很大的差别。施工企业为了使施工资质得到满足,经常会出现施工现场没有管理人员的情况,这使得有些专业技术水平比较高的施工人员过于放纵,工程管理人员没有对施工进度进行严格的管理,监理人员也没有充分发挥自身的职责,使得整个施工过程陷入了监管缺失的境地。电力工程项目施工时,甚至有施工企业属于无证施工,监管部门未能充分发挥职责,使得整个工程项目遭受了巨大的损失。有些施工企业为了追逐利益的最大化,对施工周期重视程度不够,盲目地开展各项施工任务,对施工质量不管不顾,使得出现豆腐渣工程。电力施工企业如果不能采取有效的措施进行严格的监管,会使整个施工环节陷入困境,致使整个工程项目的施工质量很难满足设计的要求,项目竣工后,无法按时交工验收。

3. 成本管理体系不健全

大多数电力施工企业在开展日常管理工作时,其创建的成本管理体系不够健全,缺少系统性,使得电力施工企业在前期投入时不够科学,过于盲目,不利于企业今后的可持续发展。部分电力企业对电力工程成本管理

作者简介:

1. 罗鑫(1994.04——),男,汉族,本科学历,中级工程师,主要从事电力工程管理工作。
2. 冯小帆(1992.10——),男,汉族,本科学历,中级工程师,主要从事电力工程管理工作。

工作的认识不够深刻,错误地认为成本管理就是对企业资金投入进行最大限度上的节省,以最少的经济投入获取最大化的经济收益,因此,在开展成本管理工作时,未创建系统化的目标建设体系,在开展成本管理工作的过程中,没有对成本管理部门进行单独的设置,使得电力工程项目的实际成本投入与企业开展的成本管理工作之间出现了很大的偏差,甚至没有对成本管理目标进行有效的落实^[2]。有些电力企业对成本管理的重要性已经有所察觉,然而在实际执行的过程中,与其他部门之间的配合不够密切,信息无法实现有效的衔接,使得企业的其他部门错误地认为企业成本管理工作只是财务部门的工作,与自己毫无关系,这会给企业的成本管理工作造成恶劣的影响,不利于企业的长远发展。

二、电力工程项目管理的措施

1. 坚持项目施工管理原则

①开展电力施工项目管理工作,要坚持责任导向原则。在电力项目实施之前,企业要设立专门的施工管理部门,并且成立相应的监督小组,尝试落实领导负责制,并加强对管理监督人员的专业培训,做到各司其职,推动施工管理工作的有序开展;②坚持结果导向原则。在开展电力施工项目管理工作时,首先要明确项目的目的和意义,即提升项目的建设质量,使得企业获取相应的经济收益。因此,企业要合理优化配置现有的人力、物力和财力,激发项目管理工作的活力,保障管理的效率;③坚持系统性原则。电力项目建设是一项整体性的过程,施工项目管理工作不仅要管施工安全、成本进行管控,还要监管项目质量。因此,要制定系统性管理目标,推动施工项目持续稳定地实施。

2. 强化项目施工成本管理

首先,企业领导层要正确认识成本管理工作的目的,在企业内部形成良好的成本管理意识,向管理人员宣传成本管理的重要性,强化责任意识。其次,成本管理内容中,企业要不断补充完善现有的管理内容,将人力资源成本、建设材料成本以及管理成本等纳入成本管理的体系之中,构建全方位、多层次的成本管理新模式,力求做好企业电力项目施工的成本管理工作,充分发挥成本预算的导向功能^[3]。此外,在成本管理中,企业不可以忽视施工现场的成本管理工作,包括材料采购、储存以及废弃等环节的成本管理,真实记录各项活动的信息数

据,为开展项目成本管理以及审核工作提供便利。

3. 构建动态化的管理模式

企业要建立健全现场施工进度管理体系,通过构建动态化的管理模式,将施工建设中的各个工作环节纳入监督管理范围之内,形成全面的监督,提高施工项目管理的活力,使施工进度免受各种因素的影响,如期完成电力工程建设。科学技术发展,为行业经济增添了巨大的动力,企业可以利用先进的信息技术加强管理。比如,可以配置5G监控设备,通过与计算机系统相连接,企业内部管理人员、项目监督人员可以实时了解施工现场的状况,及时发现问题并进行合理把控调整,保持项目实施的效率。

4. 落实财务成本核算工作

电力企业应当明确规范电力工程项目成本的月度核算、年度核算以及项目竣工核算,统一核算口径与标准,全面围绕人工资金、设备资金、建材原料资金等构建精细化的成本核算体系,创建清晰的核算项目,实现对电力项目、机械设备、安装工程、分摊支出等的规范化核算,确保相关工作的落实有法可依、有章可循、规范高效^[4]。为了进一步保障成本核算工作的有效性,电力企业还需做好核算从业人员的业务能力培养工作,全面提高人员的综合素养,以更好地保障相关工作的开展与落实。

结语

总之,电力工程项目管理是一项综合性强、风险大、实践难度高的管理工作。电力企业需要高度重视工程项目管理,从各个方面对现有管理工作中存在的缺陷与问题进行分析,明确相应的问题原因,找准自身发展方向,进而在实践中不断探索高水平的管理模式。

参考文献

- [1]潘文曦.电力工程施工项目管理中的安全与质量控制[J].冶金与材料,2020,40(06):153-154.
- [2]张小龙.电力施工项目管理及成本控制重点探寻[J].财会学习,2020,(33):115-116.
- [3]熊志伟.电力工程管理中存在不足点及改进策略[J].中国设备工程,2020,(22):214-215.
- [4]刘成城.电力工程项目管理的成本控制[J].集成电路应用,2020,37(11):114-115.