

# 建筑施工常见风险管理及防范措施

代翔

新疆塔建三五九建工有限责任公司 新疆阿拉尔市 843300

**摘要:** 本文重点研究了建筑施工项目中的常见风险及其预防措施,强调了项目管理的重要性和必要性。在项目管理过程中,项目管理团队需要对建筑施工项目的各个方面进行全面的分析和管理的,以确保项目能够按照计划顺利进行和完成。建筑施工项目是一项复杂的工作,但是通过有效的风险管理和项目管理,可以保证项目的成功实施,促进建筑行业的发展。

**关键词:** 建筑施工项目; 常见风险; 防范措施

## 一、建筑施工项目中的常见风险

### (一) 安全风险

在建筑施工项目中,安全风险是最为常见的一种风险。由于建筑施工过程中需要使用大量机械设备和工具,同时施工现场涉及许多高空作业和危险作业,因此安全事故的发生是时刻可能发生的。

安全风险不仅会对施工人员的生命安全造成威胁,同时也会造成工期延误和项目成本增加的风险。因此,在建筑施工项目中,必须严格遵守相关安全规定和标准,并采取必要的防范措施,如配备专业的安全人员、安全培训、安全防护设施等,有效减少安全风险的发生,确保施工人员的生命安全。

### (二) 环境污染风险

建筑施工过程中,可能会产生各种噪声、震动和粉尘等污染物,对周围环境和生态环境造成影响。此外,施工现场的废弃物和建筑垃圾也会给周围环境带来污染。

环境污染风险除了对周围环境的影响外,还可能带来必要的法律责任和社会声誉损失等风险。因此,在建筑施工项目中,必须严格遵守相关环境规定和标准,并采取必要的防范措施,如污染源控制、垃圾分类处理、环保设施设置等,最大限度减少环境污染的风险。

### (三) 质量风险

建筑施工项目是一个复杂的系统工程,需要各种工种和材料的协同作用。因此,质量风险是建筑施工项目一个非常重要的风险。

质量风险不仅会给工程质量带来影响,同时也会导致工期延误和成本增加的风险。因此,在建筑施工项目中,必须采取必要的措施,确保施工工艺和施工材料的

质量,如加强质量管控、做好质量检测、严格执行施工规范和标准等,最大限度降低质量风险的发生。

## 二、环境污染风险防范措施

### (一) 环境影响评价

在施工前,必须进行环境影响评价,以评估施工活动对周围环境的影响。环境影响评价应该包括以下内容:环境影响评价的主体应是专业的环境评估机构,并由环保部门进行技术审核的结果。要对施工现场周围的环境进行调查和评估,识别可能产生的环境污染风险。根据环境影响评价结果,制定施工方案和环保措施,并制定应急预案。在施工中,根据环境影响评价结果和相关法律法规的规定,严格执行环保要求。

### (二) 环境监测与控制

在施工过程中,必须进行环境监测与控制,监测施工现场周围环境的水、气、噪声等污染物浓度。环境监测应包括以下内容:建立环境监测体系,配备相应的监测设备,并定期进行检查和维护。对施工现场周围的环境进行常规监测,及时发现和处理污染事件在施工过程中,采取有效的控制措施,减少废水、废气、噪声等污染物的排放。根据环境监测结果,及时调整施工方案和环保措施。

## 三、质量风险防范措施

### (一) 质量管理体系建设

在建筑施工项目中,建立健全的质量管理体系是质量控制的基础。实施质量管理体系,可有效地预防和控制项目施工过程中的质量风险,提高施工质量,为建筑物的安全使用提供有力保障。

建筑施工项目中一个完整的质量管理体系应包含以

下方面：质量政策与目标：对建筑施工项目的质量方针和目标进行定义，使得所有参与项目的员工都明确项目质量的目标及其意义。组织架构和职责：对参与施工项目的各个部门的职责进行明确划分，使得每个部门都明确自己的任务和要求。过程控制：通过建立工程施工的过程控制，精确了解工程进度和质量状况，把握质量变化趋势。质量管理程序：建立统一的标准规程，规范施工各个环节过程，确保施工质量达到预期目标。内部管理评审：定期进行内部评审，及时发现和纠正项目中存在的问题。

## （二）严格执行质量标准和规范要求

在建筑施工项目中，质量标准和规范是建立质量控制和质量保证机制的基础。在施工时，必须严格执行相关的质量标准和规范要求，从而确保质量风险得到有效防控。

严格执行质量标准和规范要求应包括以下方面：标准规范体系建设：特定行业或领域的标准和规范不断更新和完善，建筑施工项目应注重对标准规范体系的建设和更新。质量检测 and 检验：建立完善的质量检测和检验机制，确保施工质量符合规定要求。标准化施工：建立标准化施工体系，基于科学、合理、规范的思想，遵守行业标准和规范要求，实现施工质量的可持续性和长远性。

## 四、进度风险防范措施

### （一）项目计划和进度管理

项目计划和进度管理是进度风险防范的基础，它需要建筑施工项目的各个参与方共同协作，确保项目的计划和进度能够按照预期进行。具体措施包括：明确项目目标和时间表：在项目启动之前，应明确项目目标和时间表，建立项目计划和进度，包括各个工程的开始时间、完成时间、里程碑等，以确保项目可以按照计划完成。建立项目管理团队：建立项目管理团队，明确各个团队成员的职责和角色，确保项目管理团队的协调一致性。持续跟踪和监控：项目计划和进度需要持续跟踪和监控，及时发现问题并加以解决。如果发现进度延误，必须采取相应的措施加以补救，确保项目不会延期。

### （二）施工组织与施工流程设计

施工组织和施工流程的设计对于建筑施工项目的进度有着重要的作用。确保施工组织和施工流程科学合理，可以最大程度地减少进度风险。具体措施包括：优化施工方案：在施工前，应优化施工方案，尽量减少施工时间和成本，同时确保工程质量。例如采用预制构件、工艺优化等方式，可以有效地缩短施工时间。合理调配资

源：合理调配施工资源，优化施工流程。例如，优化施工作业流程，减少施工人员之间的等待时间，提高施工效率。保障现场安全：确保现场安全，防止发生意外事故。例如在施工现场设置安全围栏和红线，对施工安全进行培训和宣传等，可以有效地保障现场安全。

## 五、财务风险防范措施

### （一）资金保障措施

#### 1. 确保获得足够的融资

建筑公司需要确保获得足够的融资来支持项目的开展。这可以通过银行贷款、发行债券或者向投资者募集资金等方式来实现。在获得融资的同时，建筑公司需要根据实际情况确定利率和还款方式，并保证按时还款以避免产生罚息等额外费用。

#### 2. 应对任务交叉、工程多、进度紧张等风险

在建筑施工过程中，由于种种因素导致任务交叉、工程多、进度紧张等情况是常见的。这些情况可能会导致建筑公司出现资金紧张的情况。为了避免这种情况，建筑公司可以采取以下措施：利用现金流量表和预算表跟踪资金流动情况，确保能够及时发现资金短缺的问题。增加项目涉及的资金储备，确保在资金出现短缺时有足够的资金来解决问题。加强与供应商和承包商的合作，避免延误或拖欠款项。

### （二）预算管理和成本控制

#### 1. 预算管理

在建筑施工项目中，预算管理是确保项目运行顺利的关键。预算管理涵盖了多个重要方面，包括制定详细的预算计划、建立财务控制系统和定期预算审计机制。

制定详细的预算计划是预算管理的基础。在项目开始之前，需要制定全面的预算计划，涵盖工程设计、材料采购、人力资源等方面的预算。通过详细的预算计划，可以合理规划项目的经费使用，为项目的顺利进行提供可靠的财务保障。建立财务控制系统是预算管理的重要环节。通过建立财务控制系统，可以跟踪和记录实际支出，并与预算进行比较。这样，可以及时了解实际支出与预算的偏差情况，有效控制项目的成本。如果发现预算超支的问题，需要及时采取措施解决，避免对项目进度和质量产生不利影响。建立定期预算审计机制是预算管理的重要手段。通过定期预算审计，可以全面检查项目的财务状况和预算执行情况，发现和解决预算管理中存在的问题。审计结果可以为决策者提供重要的参考意见，帮助改进预算管理方式，提高项目的经济效益。

预算管理在建筑施工项目中扮演着重要的角色。通过制定详细的预算计划,建立财务控制系统和定期预算审计机制,可以保证项目的经费使用合理、成本控制有效,提高项目的管理水平和财务效益。只有对预算进行全面管理和审查,项目才能够按时、按质、按预算完成,为建筑施工项目的成功提供坚实的基础。

## 2. 成本控制

在建筑公司中,通过成本控制来保证项目的经济效益和时间效益至关重要。成本控制涉及多个方面,包括建立成本预测模型、加强项目监督和建立成本分析机制。

建立成本预测模型是成本控制的基础。建筑公司应该结合项目的实际情况,建立全面的成本预测模型。通过预测模型,可以对项目的各项成本进行评估和预测,及时发现并解决可能出现的成本问题。在项目进行过程中,应不断更新预测模型,确保成本预测的准确性和可靠性。加强项目监督是成本控制的重要环节。建筑公司需要对工程进度、质量、成本等方面进行持续监督和管理。通过有效的监督和管理,可以及时发现和解决可能影响项目成本的问题,确保项目的进度和质量符合预期。此外,建筑公司还应加强与供应商和承包商的沟通与协调,确保材料采购和施工过程的成本控制。建立成本分析机制是成本控制的重要手段。建筑公司应建立定期的成本分析机制,跟踪和分析成本的变化。通过分析成本的变化,可以及时发现成本偏差和潜在的成本问题,并采取相应措施加以解决。成本分析的结果可以为决策者提供重要的参考意见,帮助优化项目的成本结构,提高经济效益。

成本控制对于建筑公司来说至关重要。通过建立成本预测模型,加强项目监督和建立成本分析机制,可以及时发现和解决成本问题,确保项目的经济效益和时间效益。只有通过全面的成本控制,建筑公司才能在竞争激烈的市场中保持竞争优势,实现持续稳定的发展。

## 结论

总结建筑施工项目常见风险及防范措施,强调项目

管理的重要性与必要性。

本文基于建筑施工项目常见风险及防范措施进行探讨,旨在强调项目管理的重要性与必要性。通过对建筑施工项目常见风险进行全面分析,以及在防范措施方面提出的一些措施,可以为相关从业人员提供一些指导和帮助。

从本文的研究结果可以看出,建筑施工项目常见的风险主要包括项目质量、时间、成本、安全、环境、法律等方面。这些风险可能对项目的整体进展产生负面影响,甚至导致项目无法继续进行。

在风险防范方面,制定风险管理计划是必要的,这可以帮助项目经理和团队成员识别和评估项目中的各种风险。同时,加强沟通和协作也可以帮助项目团队及时发现并解决问题。此外,合理利用先进技术、科学的规划以及细致的监督也是保证项目成功的重要因素。

本文通过分析建筑施工项目常见风险并给出相应的防范措施,强调了项目管理在建筑行业中的重要性。项目管理是建筑施工项目成功的关键,只有经过周密的计划和科学的管理,才能确保项目在质量、进度、成本、安全等方面达到预期目标。

结果表明,建筑施工项目常见风险及防范措施的研究对于从业人员具有重要意义。只有不断深入研究和实践,才能在建筑施工领域实现更好的项目管理和卓越的业绩。

## 参考文献

- [1] 向焕妮. 建筑施工企业项目全周期预算管理及信息化解决策略[J]. 质量与市场, 2023(15): 91-93.
- [2] 袁弘. AI识别系统上阵全天候“盯梢”项目安全[N]. 成都日报, 2023-08-04(007).
- [3] 胡晓东. 施工现场管理中施工技术与管理的优化策略[J]. 中国建筑金属结构, 2023, 22(07): 150-152.
- [4] 代学晨, 张文琳. 基于工业项目的精益化施工管理体系与标准流程建设[J]. 中国建筑金属结构, 2023, 22(07): 181-183.