

建筑工程预算及成本控制分析

张雁杰 刘 蔚

济南一建集团有限公司 山东济南 250000

摘要: 建筑工程预算及成本控制是工程项目管理的核心环节,对于确保项目的经济效益和顺利进行具有至关重要的作用。随着建筑行业的竞争日益激烈,合理的预算和成本控制不仅能够帮助企业节省资源,还能提高企业的市场竞争力。因此,本文旨在深入探讨建筑工程预算及成本控制的重要性、方法和实践中的问题,以期为相关从业者提供有益的参考和借鉴。

关键词: 建筑工程; 工程预算; 成本控制

引言

日益加快的社会发展进程下,建筑工程呈现出更高的建设质量,与预算相关的工作要求更为严格。为了更好地保障工程经济效益,合理利用工程预算成本,建筑企业就必须严格监管预算与成本控制工作,规避施工期间可能出现的工程质量问题。但是,就建筑企业目前所开展的预算及成本控制情况而言,有诸多地方亟待改进,倘若调整不及时或不到位,自然会影响自身在市场中的地位。由此不难发现,研究建筑工程预算及成本控制的意義至关重要。

一、建筑工程预算管理的特征分析

1. 机制性

首先,制度规范。制度规范可以在很大程度上保障预算管理的开展与落实,通过明文规定的管理内容让管理工作得以顺利进行,确保管理工作的规范性和畅通性。

其次,绩效评估。需要在建筑工程项目中进行相应的绩效管理,通过绩效提高施工的可约束性,进一步控制整个项目流程,从而避免预算的较大波动或执行偏差。

最后,持续改进。所有的管理制度都会随着市场关系或是政策等外因造成浮动和改变。因此就需要进行灵活的管理工作,设计相应的浮动范围确保管理工作开展的弹性。除此还要根据实际情况和管理需求,在浮动范围内进行最优化的管理决策,这要根据实时情况进行变通政策,开展持续改进工作。

2. 全程性

首先,全阶段覆盖。建筑工程预算管理的全程性特征是指在建筑项目的整个生命周期中,将预算管理贯穿项目的各个阶段,从而确保预算的可靠性。

其次,全方位收集。建筑工程预算管理的全程性特征是指需要全方位收集项目相关的成本信息。预算管理需要收集和整合项目的各类成本数据,包括设计方案、施工资源、物料采购、人力成本等。从而提升预算编制的可靠度。

再者,全过程监控。建筑工程预算管理的全程性特征是指需要对预算的执行过程进行全程监控。预算管理需要设立相应的监控机制和指标体系,对预算的执行情况进行实时监测和评估。全过程监控可以及时发现和解决预算执行中存在的问题和风险,确保预算目标的达成。

最后,全局协调。建筑工程预算管理的全程性特征是指需要全局协调各个环节的预算工作,全方面优化项目的成本效益,与项目规划、设计、采购、施工等各个环节相互配合,保证预算的有效执行和目标的实现。

3. 战略性

首先,目标导向性。建筑工程预算管理是为了通过控制成本,实现项目的目标和发展战略。预算管理需要与项目整体规划和发展战略相衔接,紧密结合项目的业务目标和战略方向。

其次,综合协同性。建筑工程预算管理的战略性特征是综合协同的管理体系,需要充分协调项目的各个环节,保证各个环节之间的有效配合和协同合作,以实现整体预算的控制和项目目标的完成。

再者,长期可持续性。建筑工程预算管理需要考虑项目的长期发展和运营阶段的成本管理,从而确保项目在整个生命周期内的成本控制和效益最大化。

最后,数据驱动性。预算管理需要基于充分准确的数据,进行成本分析和预测,以科学的方法和技术支持预算的制定和执行。预算管理需要建立完善的数据采集和分析体系,建立企业的成本数据库,通过数据驱动的

预算管理，提高预算的准确性和有效性。

二、建筑工程预算及成本控制工作中的不足

1. 组织体系不健全

预算控制的开展依赖完整的组织体系和有效的内部管理体制，但目前部分建筑项目预算控制还是通过财务部门独立编制，缺少各个部门之间的配合：第1，财务部门单纯从财务角度考虑问题，可能影响预算基础数据的准确性，加大数据分析与预测的难度，也会使预算内容处在简单化、短期化的状态，难以充分反映建筑企业的实际财务状况。第2，单纯通过财务部门开展预算编制和控制，层级不够，难以调动各部门的配合，导致预算可操作性不强，执行不到位。可以说，组织体系的不健全导致预算控制缺乏依据，很难实现预算编制目标，也会削弱预算控制的权威性。

2. 管理手段不到位

财务部门完成预算后交由上级部门审批，上级部门根据工程项目实际情况，在外部咨询机构等的帮助下调整预算，预算执行依赖各部门的共同参与。在以上过程中，有可能因上级部门、咨询机构对预算管理不熟悉而出现预算准确度不高，执行和控制不到位的问题，影响相关项目的成本。

虽然部分建筑企业已经进行全面预算管理工作，但是还没有发挥全面预算管理的优势，只是将这一预算管理应用在一部分部门、部分项目，没有落实到所有工作环节中，导致预算管理的合理性、科学性不高。

3. 绩效考核不严谨

预算控制是一项复杂的工程，需要完成对应的预算考核。目前，建筑企业的预算考核程序不完善，主要是按层级分解预算目标，也没有建立完善的预算责任体系，导致预算控制效果不佳，易出现费用超支等问题。此外，建筑企业的预算控制主要关注经济运行指标，对财务成长、学习进步、内部流程等指标的关注不足，导致绩效考核不全面，难以调动员工的积极性。

4. 预算编制不合理

当前，部分建筑企业预算编制主要参考借鉴其他企业的预算编制，没有综合考虑企业项目、资金、人才等要素，收集的预算数据不准确，难以体现企业实际情况，导致人力、物力的过度损耗，也可能因为预算管理失利而导致其他工作受阻，最终阻碍企业发展。

三、建筑工程预算及成本控制优化策略

1. 制定详细的工程预算

在开工前，预算需要细化到每个工作阶段和每个任务，以确保每项费用都被纳入考虑。首先，制定工程项

目计划。在制定工程预算之前，需要制定一个详细的工程项目计划，包括项目的工作阶段、工期、人力资源、材料采购等。通过搜集设计图纸、技术说明、供应商报价、成本数据库等信息，为制定详细的工程预算提供基础数据。如此可以制定项目计划，更好地掌握项目的整体情况，为工程预算提供参考。其次，分析不同工作阶段的成本。根据工程项目计划，将工程项目划分为不同的工作阶段，对不同阶段的工作进行详细分析（如人力资源、材料、设备、运输等）。根据实际情况和经验，对每个阶段的成本进行预估和计算，制定详细的工程预算。再者，精确计算材料和设备成本。在编制工程预算时仔细计算，考虑隐性成本和风险费用。这包括根据供应商报价和市场价格，计算出每种材料和设备的价格，并考虑到运输和装卸费用。同时，要考虑到材料的浪费、损耗率以及设备的维护和更新费用。最后，进行预算审查和调整。应建立一个有效的预算控制机制，监控和管理实际成本与预算的执行差异，及时调整和管理项目的资源，以保持预算的合理性和可行性。在制定详细的工程预算之后，要进行预算审查和调整，并根据实际情况和项目变化，对预算进行修正和调整。同时，要与项目相关的各方进行沟通和协商，以确保预算的可行性和一致性。

2. 突出设计方案的明确性、精准性

在保证工程施工顺利有序的前提下，要想控制成本在可控范围内，管理人员还需严格管理施工设计方案。积极与施工单位沟通，完善设计方案，合理控制资源成本及工程设计中各项目设计施工步骤。同时，管理人员应着重优化资源配置，使其符合设计方案要求，在确保施工建设要求得到满足的基础上，避免出现大量资源浪费的情况，以保证工程成本控制成效。在审核审计方案时，需优化配置设备、人员及材料等，保证工程设计与施工实际需求相符合，促进工程施工效率的提升。此外，评价体系的设计中应密切围绕施工方案进行，由管理人员负责工程定量相关指标的执行，并做好项目预算管理的设置，以该数值为根据，管理控制工程施工成本，规避成本超支的情况，通过进一步细化施工计划，提高各施工步骤的精准性。

3. 建立预算控制机制

建立预算控制机制包括定期的预算审查，以确保每项费用都在预算范围内。首先，确定目标指标。通过对建筑工程的施工建设详细分析和评估，明确自身的战略目标和使命。如加快施工进度、提高质量、扩大影响力等，以便在预算编制过程中进行对策的制定和资源配置。这些目标和使命通常来源于组织的长期规划和发展方向，

以确保预算编制与组织的整体发展保持一致性。其次，设立定期预算分析周期。例如每月或每季度进行一次预算审查。在预算分析会议上，与项目团队一起审查实际成本和预算之间的差异，并讨论如何调整和优化实施方案。再者，定义预算控制指标。为了衡量实际成本与预算的差异，制定一套适用于项目的预算控制指标（可以是具体的数额，也可以是比例）。制定合理的指标，对项目特点和预算金额对预算执行情况进行监督和控制。最后，加强与承包商的合作。与承包商建立良好的合作关系，密切沟通和协调工作，对于预算的控制和执行非常重要。

4. 积极引入信息和智能技术

信息化时代下，诸多建筑企业在工程预算及成本控制工作的开展中引入了智能数据统计，在有机结合信息技术与预算及成本控制的前提下，能够达成智能化的数据获取，为后续施工工作的开展提供便利。以物联网技术为例，依托该技术对造价参量系数、函数展开分析，并落实规范化模型的构建，精准获取工程造价并展开管控，可为施工进度及质量提供保障。同时，结合物联网技术进行造价目标模型、成本控制目标函数的设计后，由专业技术人员负责以既有评估结果和经验为根据对成本控制模型加以优化，结合对应的控制方法在工程预算中纳入项目设施成本后，即可展开工程预算的精准计算，并以计算结果为依据控制工程成本。

5. 强化项目施工、竣工交接成本控制

“事中控制”即为施工阶段成本控制，该过程囊括了建筑工程整体费用支出的90%左右。建筑企业成本控制中，需妥善落实施工签发的一系列任务清单保存工作，并以此为依据对施工中成本实际支出情况展开分析，引入挣值法手段对影响支出的因素展开分析。同时，建筑企业在采集成本控制阶段相关信息时可引入智能化手段，如建筑材料申领中提前制作好申领材料时间、类别及数量清单，并借助企业内部工作系统递交至后勤部门，获取系统审批回执后，凭借电子版凭证获取对应的材料。此举有利于高效完成现场设备、人员、材料每日消耗情况的全面统计，有利于提高现场施工管理效率，避免资源浪费。而在数据资料成功获取后，财务人员可采取挣值法，根据月度清单全面控制工程建设进度及成本支出，当有负面偏差出现后第一时间对比实际成本及工程计划成本，并结合分析结果拟定对应的纠偏措施。此外，财务人员还需立足于整体视角对工程施工阶段费用支出汇总、项目整体费用支出与企业所得费用展开统计，并对工程合同重新审核，明确总分包任务范围，做好工程量

的计算，消除可能出现的疏漏；对施工过程中出现的项目加项或变更等环节展开检查，查验签字印章是否完整及合同标属是否有效；落实合同结算方式的审查，明确后续维护、保养及返修责任，消除后续可能出现的权责纠纷；对施工项目归属权、解释权等展开检查，确保各个合同文件具备统一的表述。

6. 规范工程造价咨询市场秩序

工程造价咨询业的整顿与规范，关键在于检查业务质量，针对工程造价咨询企业及工作人员存在的工程量清单编制质量不高、工程量清单编制与《考核标准》脱离等行为情况认真查处。同时，以工程成本资讯为对象，贯彻落实市场准入及清算制度，若工程成本咨询机构及人员未达到对应的标准要求，需严格禁止其进入市场；工程造价咨询机构与人员若出现严重违规的行为，需坚决查处，涉及清算必要的也应当坚决清算。严厉打击转包、越级、无证、挂职、虚假等违法违规经营行为。此外，由行业协会负责优化调整企业信用体系，改进信贷损失惩戒制度、信用监督制度，坚决抵制工程成本资讯机构在竞争中出现低价、恶性等行为，全面消除工程成本咨询机构服务不到位、工作质量不高等不良现象，并在管理工作范围内增添咨询企业及人员的信用情况，惩戒失信行为、违法违规行为，公示不良行为。

结束语

建筑工程预算及成本控制分析是确保项目经济效益和顺利实施的关键环节。通过深入探讨预算的编制方法和成本控制的策略，我们不仅能够为企业节省大量的资金和资源，还能够提升项目的整体效率和质量。在激烈的市场竞争中，对建筑工程预算及成本的精细管理和严密控制，无疑是企业取得优势、稳健发展的重要保障。

参考文献

- [1] 杨旭. 建筑工程成本管理中施工预算的有效作用[J]. 建筑技术开发, 2018, 19: 81-82.
- [2] 肖丽丽. 浅谈建筑工程成本管理中施工预算的有效作用[J]. 居舍, 2018, 29: 135.
- [3] 郑宣宣. 建筑工程成本管理中施工预算的作用探究[J]. 住宅与房地产, 2018, 15: 14.
- [4] 张秀梅. 建筑工程成本管理中施工预算的有效作用[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2018(5): 39-40.
- [5] 程玲玲. 建筑工程成本管理中存在的问题与解决对策[J]. 全国性建材科技期刊——陶瓷, 2023(12): 175-178.