

建筑工程项目管理风险及防范措施

赖荣发

江西佳宸建设工程有限公司 江西赣州 341000

摘要: 由于建筑工程涉及领域较为广泛, 施工环节繁多, 施工工序复杂, 需要使用大量的材料、设备等物资, 加之长时间处于露天作业环境中, 不可避免要受到多种不确定因素的干扰, 存在着一定的风险隐患, 这就需要加大项目管理与防范力度, 深入分析建筑工程项目管理中的设计风险、施工风险、经济风险、组织风险与沟通风险, 站在全局立场上, 调查、掌握诱发风险产生的根本原因, 以此为依据, 针对性制定切实有效的风险防范措施, 进而提升施工管理质量与效果, 降低施工安全事故、意外情况对人员、企业造成的不良影响, 维护企业安全可靠、建设实力强、资质优秀的外界形象, 以促进建筑企业健康、可持续发展。据此, 本文主要探讨了建筑工程项目管理风险与具体防范措施。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 风险防范

引言

管理风险是建筑工程项目开展期间无法彻底规避的问题, 只有通过提高风险防范意识, 加大管理与预防力度, 制定完善的应对与解决措施, 以尽量降低风险产生的可能性, 减少意外情况出现频率。在具体实践过程中, 需要综合考量施工现场存在的自然条件、材料品质、设备资源、人员行为等影响因素, 对施工全过程中潜在的风险进行深入研究、精准预测, 以制定有效的风险防范策略, 同时, 要合理配置资源、统筹安排部署风险防范战略, 全方位、多角度开展管理、巡查工作, 以显著提高施工规范性、秩序性, 增强风险防范效果。

一、建筑工程项目管理风险防范的重要性

(一) 确保工程项目成功开展

建筑工程因施工内容复杂、施工规模庞大, 使得管理工作时常面临多样化的风险隐患, 例如, 自然灾害、人为失误、技术偏差等, 若不能及时干预、处理, 将会产生较大的经济损失, 增大项目造价成本, 延长施工工期, 降低施工质量。因此, 就要贯彻落实项目管理风险防范工作, 制定合理的防范对策, 以精准预估风险, 明确潜在的干扰因素, 有方向性阻止风险发生, 促进建筑工程项目在保证质量、节省成本的前提下如期完工。

(二) 提升工程建设质量与经济效益

建筑工程项目施工质量、总体建设经济效益是评价项目成果的重要指标, 但管理风险将会在较大程度上妨

碍施工质量、效益稳步提升, 例如, 技术风险极易降低施工质量, 使得出现建筑缺陷, 管理风险不利于提高施工人员安全意识和操作规范性等, 对于这一情况, 必须及时开展管理风险防范工作, 建立健全风险防范系统, 进而能够深入挖掘问题, 良好解决问题, 保证整体工程的建设质量与效益。

二、建筑工程项目管理的风险

(一) 技术风险

1. 设计风险

所谓设计风险即是指建筑工程设计环节存在的问题隐患, 如设计变更、设计不足、设计偏差、技术难题等。其中, 设计变更表现为因项目建设要求发生变动或是设计方案可行性较低, 而必须调整、改进设计内容, 设计变更的出现极易增加工程项目总成本, 延长施工工期; 设计不足问题将会降低建筑结构平稳性、坚实性, 对施工成果造成不良影响, 难以保证通过竣工质量验收; 设计偏差是指设计内容脱离了实际施工场地情况, 不具备可操作性; 技术难题是在设计环节中面临的设计问题, 只有正确解决问题, 才能顺利完成设计任务。

2. 施工风险

施工风险一般发生在建筑工程施工环节, 质量问题则是较为常见的施工隐患, 如果施工材料品质不达标、施工技术操作不标准, 就会增加施工危险, 引发安全事故。同时, 施工人员配置不合理、施工机械设备运行状态异常, 就会延缓施工进度, 降低施工效率, 增大项目

建设经费支出，不利于提高施工效果。除此之外，建筑工程涉及到高空作业、电气作业，一旦存在安全防护漏洞，就会威胁到施工人员的生命财产安全；未能正确使用施工技术，规范施工人员行为，还会导致出现较多的建筑垃圾、粉尘，以及较大的施工噪音，污染周围施工环境^[1]。

（二）管理风险

1. 组织风险

管理风险可划分为组织风险和沟通风险，组织风险是建筑工程项目开展期间在项目组织结构、人力资源配置方面出现的问题。具体而言，一是项目团队成员的专业素质较差，不具备良好的交流技巧，管理水平和实践操作能力也较低，难以提高项目建设质量和效率。二是资源供应存在一定问题，项目团队人员的流动性较大，缺乏专业的人才力量；同时，受到经费与客观条件的限制，物资资源供给不能良好满足工程施工需求，阻碍了施工任务顺利开展。三是部分建设企业未能联系实际，做好人力、物力资源规划工作，导致现存人员组织结构不够合理、科学，难以保证项目施工方案高效高质落实。

2. 沟通风险

沟通风险是管理风险中的另一重要构成部分，是指项目团队内部人员缺乏有效沟通交流，致使施工工作无法顺利开展，降低了整体施工进度。通常来说，由于建筑工程项目涉及到繁多的施工工序、步骤，只有相关工作人员默契配合，充分调动各部门人员一同积极参与，才能促使各施工环节紧密衔接、有序落实，一旦出现沟通分歧或是问题，将不利于合理分配任务，划分工作职责。同时，若存在沟通信息误差还会造成决策错误，因参考、研究数据失效，信息模糊，会使得下发的指令、措施不具备可执行性和适用性，易引发施工危险和安全事故。

（三）经济风险

经济风险也是工程项目开展期间需要重点关注的内容，包括资金风险与市场风险。针对前者，是在项目资金筹集、成本支出、经费回收环节产生的问题，易引发施工质量降低、施工项目暂停、施工周期延长等情况。为防范这一风险，需要联系具体情况，策划完善的、实用的资金筹集方案，加大对资金流动的监控力度。针对后者，是受到相关社会市场变化影响而出现的经济风险，具体表现为：市场需求变化较大、市场竞争情况愈发激烈、市场价格波动异常等^[2]。为解决市场风险，需要建设企业相关管理人员加大对市场发展趋势的关注力度，

准确预判市场变化情况，以能及时优化项目施工方案，更改项目报价。

三、建筑工程项目管理风险的防范措施

（一）加大设计审查力度

为良好防范施工管理风险，应加大设计审查力度，为后续施工工作奠定良好基础，促使施工工作顺利开展，显著提高整体施工效果。从实际来看，设计审查是一项系统工程，工作难度较大，对于审查人员的专业素质要求较高，只有保证具有丰富的实践经验、扎实的理论知识和较高的敏锐性，才能挖掘出设计工作中潜在的缺陷、问题，因此，审查人员在设计图纸进行审核过程中，应保持精神高度集中，细心、耐心分析、研究设计内容，对设计参数进行严格比对，确保设计方案的可操作性，判断是否与实际情况相契合，预测设计方案执行过程中可能出现的问题。此外，审查人员还应在正式施工前期，对工程施工方案、计划、技术规范等进行综合评价，根据工程建设要求、技术工艺使用规定，检测施工方案实施效果，预估施工方案所需成本是否可控制在预计范围内，探究技术手段的优势与缺点，了解选用的技术工艺能否切实提升施工质量，达到工程建设最高标准。

（二）提高对施工管理的重视程度

提高对施工管理工作的重视，是显著强化施工质量，提升施工效率的可靠手段。这就要求建筑工程项目经理积极承担自身职责，围绕施工进度、施工品质开展全过程、动态监督工作，保证各施工环节按照施工方案有序、高效推进，及时纠正施工人员的技术操作行为，提高工人施工的规范性、标准性，减少技术问题产生几率。同时，要加大对施工人员的定期培训力度，增强工人的责任意识和自我控制能力，提高工人的技术技能与实操水平，保证在正式施工期间，能够自主自觉参照工程规定、技术操作准则完成任务，进而避免出现违规违纪行为，形成不良施工风气。另外，在工人培训时还应注意增强安全意识，使之认识到安全施工的重要性和施工意外事故所产生的严重后果，指导掌握正确安全防范措施。

（三）建立完善的组织架构与决策、风险预估机制

想要有效防范管理风险，应从以下几方面着手落实：第一，建立契合工程项目施工情况的组织架构，明确划分各参与人员的岗位职责、工作任务，帮助工作人员找准角色定位，确保各项工作切实落实到位。第二，建立完备的决策机制，设立标准的决策工作开展流程，使得相关工作人员能够快速执行、响应政策、指令，在第一

时间对风险进行干预、解决。第三,要建立信息共享与交流机制,充分调动各部门人员工作积极主动性,要求工作人员借助网络平台、智能设备实时进行沟通,分享最新数据资料,并要定期组织参与研讨会议,共同了解项目建设状况与风险防范情况。第四,建立风险评估与监控机制,对施工全流程进行综合风险预测、识别,根据检测信息同步完善、优化管理、防范对策,以增强管理效果。

(四) 设立科学合理的风险管理体系

联系建筑工程施工管理需求,建立科学合理的风险管理体系,制定风险管理规程,设立管理工作规范,引进新型、先进技术手段提高风险预测、识别的精准性,提升风险防范水平。而完善的、科学的风险管理流程包含有风险检测、风险定位、风险评判、风险防范规划、风险应对等环节,要求相关管理人员严格遵守既定流程开展工作,深入研究、分析风险产生原因,选择最佳风险应对方案,为建筑工程施工高效开展创造有力条件。同时,管理人员应保持与时俱进,积极学习最新技术和防范风险理论知识,从而可以熟练、灵活运用各类数据技术、信息技术、智能技术等进一步提升风险管理实力,例如,可通过发挥风险矩阵的作用、功能,明确掌握风险问题的严重性和产生概率,借助风险记录系统全程追踪风险发展趋势与变化情况^[3]。

(五) 积极开展市场调研与分析活动

通过积极开展市场调研与分析活动能够在一定程度上降低经济风险。在施工前期,可预先组织相关人员开展市场情况调查工作,了解当前市场发展趋势、发展需求,分析竞争情况,以此为依据评判建筑工程施工项目发展前景,之后可全面搜集竞争企业资料,明确竞争企业的市场竞争地位与优势,有目的性、有方向性的调整项目发展战略。同时,要结合搜集的信息预测市场未来发展,制定项目改革创新方案,尽可能降低经济风险产生概率^[4]。另外,在工程项目开展期间,需要主动与第三方机构建立合作关系,一同应对市场发展挑战,减少经济风险造成的不良影响,推动建筑工程顺利竣工。

(六) 切实落实好资金预算与管理工作

开展资金预算与管理工作,需要提高资金规划的合理性、可靠性,在项目开展前,与财务部门人员共同对

项目造价成本进行估算、统计,对工程材料经费支出、设备租赁费用、人工投入成本等进行核算,确定造价波动范围,设定成本投入最高界限。之后,要建立详细的资金投入计划,保证为后续施工工作提供充足的经费。为此,管理人员应依据各施工阶段的施工内容、施工方案、工程量、资源配置等,确定经费投入比例,在这一过程中,还应注意严格控制资金供应来源与渠道,保障资金供应的稳定性、安全性^[5]。另外,要加强造价成本监控力度,做好阶段性的成本计算工作,防止出现成本大量超支情况。

结语

建筑工程施工项目管理风险防范工作开展效果直接决定着建筑工程的施工质量,是确保建设项目高效、平稳推进,增加工程项目效益的基本保障。同时,做好项目管理风险防范工作有助于降低施工危险系数,为施工人员顺利完成施工任务、加快施工进度、如期结束施工作业创造了安全、可靠的环境条件。因此,建筑企业与施工企业应协同合作,强化相关工作人员的风险防范能力,并通过加大设计审查力度,提高对施工管理的重视程度,建立完善的组织架构与决策机制,积极开展市场调研与分析活动,切实落实好资金预算与管理工作,从而在最大限度上防止重大风险发生,提高风险管控质量,为建设工程项目顺利开展提供可靠保障。

参考文献

- [1] 李金龙, 李明雪. 房屋建筑工程质量管理风险与防范措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (18): 65-68.
- [2] 杨宏阳. 建设工程项目管理风险防范措施探讨[J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (09): 156-158.
- [3] 蔡明宏. 建筑工程施工安全风险管理与防范措施——评《建筑施工安全技术与管理》[J]. 中国安全科学学报, 2023, 33(06): 231.
- [4] 林春来. 建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施[J]. 江西建材, 2022, (02): 133-135.
- [5] 温咏. 建设工程项目管理中的风险识别与应对[J]. 广西城镇建设, 2023(05): 51-54.