

# 建筑工程管理中强化质量监督的方法

廖啟竣

江西大京九工程管理有限公司 江西赣州 341000

**摘要:** 在社会经济和技术快速发展的情况下, 建筑行业市场竞争愈发激烈, 社会对于建筑项目提出了新要求, 建筑企业为更好应对新难题、新挑战, 在新时代市场环境中占据稳定地位, 持续提升经济水平和竞争实力, 就要加强建筑工程施工管理工作力度, 特别是要提高对质量监督的重视, 选派专业的管理团队, 深入施工现场开展全方位、多角度的监督工作, 实现精细化管理, 着力提高施工规范性、标准性, 减少施工安全隐患, 确保施工成果符合工程设计规定, 以有利于增强建筑物整体的稳固性、坚实度, 延长建筑物使用寿命。据此, 本文首先分析了建筑工程管理中质量监督工作要点, 以及建筑工程管理中质量监督工作开展现状, 最后提出了建筑工程管理中强化质量监督的策略, 以期为相关工作人员提供可靠参考建议。

**关键词:** 建筑工程; 管理工作; 质量监督

## 引言

建筑工程管理工作中的质量监督主要是指站在全局角度, 以建筑项目各项施工工作为监督内容, 以有效提高施工质量、效果, 保证工人操作行为符合工程规定要求与技术标准为宗旨, 统一开展检查、评价、控制、监督等, 进而使得建筑全流程切实按照设计图纸、作业规程、设定工序推进, 减少返工与变更频率, 降低施工经济损失。因此, 质量监督是建筑工程中实现安全生产的基本保障, 在维护现场施工人员生命财产安全、防范重大安全事故方面发挥着不可替代的作用, 建筑企业应加大对质量监督工作的资金支持力度, 促使该项工作顺利落实。

### 一、建筑工程管理中质量监督工作要点

通常而言, 建筑工程管理中的质量监督工作按照施工阶段进行划分, 主要包含有事前监督、事中监督以及事后监督三项, 其中, 事中监督任务是最为关键的内容, 还可进一步分为现场、日常与验收监督。针对事前监督工作, 要求对施工签订的合同、设计的图纸、采购的施工材料与设备进行审核检查, 并要评判施工计划、方案、技术工艺与实际施工条件的适配性, 评估整体的可操作性, 预测可能出现的施工问题、潜在的施工隐患, 借助BIM技术搭建立体化的数据模型, 全面分析施工风险, 直接开展调整与优化。针对事中监督, 需要确保渗透到施工全流程工作中, 在施工各环节结束后立即开展质量检测工作; 在施工人员工作期间, 应实时动态监测技术

操作、机器设备使用情况, 按照施工图纸和技术要求及时纠正工人错误的操作行为; 若发现施工质量问题的, 应在第一时间安排施工总负责人员指导施工工人进行检查, 进行针对性返工处理, 彻底解决质量隐患。例如, 质量监督人员需要结合施工设计图纸深入现场, 参照施工实体对钢筋结构中梁柱、连接点的箍筋距离、点位、数量等进行详细检查<sup>[1]</sup>。针对事后监督而言, 应深入、多层次进行检测, 测量、采集施工数据信息, 与设计图纸进行严格比对, 分析施工效果是否达到工程要求, 是否存在较大的安全风险与施工缺陷, 以此为依据, 制定后续养护工作方案。

### 二、建筑工程管理中质量监督工作开展现状

#### (一) 法律法规的设立与落实

现阶段, 在建筑领域的施工质量监督方面, 经过对以往施工案例的总结, 已经逐渐形成了一系列规章制度与法律法规, 例如, 《建筑法》、《建设工程质量管理条例》等, 为规范、有序、切实落实施工质量管理提供了可靠保障, 但从实际看, 仍旧存在一些地区在建筑法规机制设立上未形成统一标准, 致使难以保障最终的项目施工质量、效果。

#### (二) 监管机构的责任与专业性

由于建筑工程建设地区不同, 所分配的施工质量监督组织也存在较大差异, 部分区域建筑企业缺乏充足的施工管理人才, 使得质量监督工作开展效果较差, 管理水平较低, 管理方法较为落后, 不能切实保障施工质量

与工程规定标准相契合，也不能及时引进最新的管理技术手段与方法，提升监督效率与实效性。

### （三）监测技术的使用与发展

在现代化社会中，建筑领域逐渐研发出多元的施工质量管理技术和监测技术，并在实际工程质量监督工作得到了有效应用，部分企业甚至组建了专业技术研发团队，利用现有的信息技术、网络技术开发出更加适合建筑施工管理工作的软件系统，提高了监管质量，但也存在一些建筑企业未能认识到新型技术的优势与价值，仍依靠传统、单一方法开展作业。

### （四）信息传递与社会监督

为调动建筑企业各部门力量，使之共同配合参与施工质量监督工作，就要加大施工管理信息共享力度与各部门人员间的交流沟通频率，为此，就要借助计算机技术搭建信息交流平台，而部分企业受到地区交通、环境条件限制，导致信息交流时效性较差，增加了监管难度。

## 三、建筑工程管理中强化质量监督的策略

### （一）明确划分质量监督职责与权限

为尽可能提升建筑工程管理水平，提高质量监督实效性，就要做好以下几点工作：一是要根据管理部门各岗位人员职能，明确划分质量监督的职责与具体工作内容，并要赋予质量监督人员充足的管理权力，拓展管理范围，给予相应的执法权，免除质量问题多重审批流程，进而提升监管效率与能力，促使监管工作真正落实到位；二是要调整以往的质量监管模式，除了要求质量监管专业人员严格履行管理规章制度、做好管理任务之外，还应与建筑各部门人员、参与合作方、人民群众进行协同合作，引进社会监督力量，扩大监督群体，以充分发挥出质量监督工作的作用，提高建筑施工效果；三是要针对性优化、升级质量监督组织结构，组建完善的质量监督团队，提升整体监管水平<sup>[2]</sup>。为满足新时代下建筑企业施工质量监督需求，应注重培养质量监督技术人才、设计人才与施工工艺研究人才，这样才能更好挖掘、应对质量问题，高效处理、解决施工不足。

### （二）实现施工现场精细化管理

质量监督的核心要点在于施工现场管理，是提升质量监督管理工作成效的前提保证，需要合理、科学开展精细化管理，使得施工细节把控到位，促进建筑施工工作顺利、高效开展。在具体实践过程中，首先，要创新以往管理模式，解决管理粗放、不匹配、单一化、片面化的问题，依据各施工项目内容、施工要求设定施工指

标，以此作为质量监督参考依据，指明质量监督工作方向，例如，可策划样板工程，在施工前合理设计施工计划、步骤，明确施工重难点和注意事项，强调施工细节。其次，在正式施工过程中还应对各阶段施工参数数据进行准确测量、真实记录，与监理部门人员一同按照施工设计图纸、样板工程策划文件对施工结果进行审核、评估、检验，在比对研究设计与测量数据后，判断施工是否合格，对于质检未通过的施工分项目要限期进行返工整改，要求在保证建筑观赏性、经济性的前提下，进一步增强建筑结构的稳定性、安全性。最后，要加大对施工技术工艺的研究力度，明确掌握施工所需的材料、设备类型、数量、性能和规格，做好物资品质控制工作，对于物资采购全流程进行追踪管理，防止出现为节省施工经费而选择低价劣质的材料与功能较差的机器设备。

### （三）重视优化与创新质量监督技术

新时代环境下，社会科学技术水平持续提升，各种新技术层出不穷，在建筑领域，施工技术手段的现代化、智能化、自动化、信息化程度不断提高，为施工质量监督工作革新升级创造了有利条件，想要进一步强化质量监督效率、效果，积极与先进技术实现有机融合，取代部分人力工作，达到全面、实时、动态监管的目的。为此，首先，需要加大资金投入力度，引进相应基础设施设备，建立完善的网络通讯系统，为开展自动管控工作、信息共享与实时交流、远程监督工作奠定良好基础。其次，需要利用计算机信息技术和多媒体技术搭建线上信息交流平台与数据库系统，以支持各部门人员随时随地沟通交流，并能及时采集、整理、存储数据资料，智能进行数据解析、计算、分类，同时，可采用二维码扫描技术对施工材料、设备张贴标签后，进行扫描即可录入详细的信息，节省了登记管理时间。再者，可借助信息技术开发智能软件系统，设置施工管理、信息处理、数据统计、监督情况分析等模块，设计完善的运作程序，推动施工现场质量监督工作高效、高质开展。最后，可将RFID技术、BIM技术与建材施工质量监督工作相融合，对施工现场的各项参数数据、施工方案、图纸进行系统分析规划，与建材供应厂商进行远程交流、探讨，确定具体的施工材料配置清单，计算总体经费数额，防止出现成本超标、材料浪费、施工质量下降等问题<sup>[3]</sup>。

### （四）转变质量监督与工程管理思路

在开展质量监督管理工作过程中，还应保持与时俱进，不断探索新的管理思路、拓展管理路径，不仅要从事行为

上进行监督，还应提高施工人员的自我约束意识、规范作业意识与安全意识，增强管理人员的责任感、使命感，致力于创造正向、积极的监督管理氛围，以能充分调动管理人员工作主动性、热情，提高质量监管效率。同时，应立足实际情况建立行之有效的质量监督运作机制，保证管理工作有条不紊推进，增强信息传递的时效性，推动建筑项目施工活动逐渐朝向信息化、规模化方向发展。在施工成果检测方面，可选择使用实体质量检测技术，能够通过搜集监测数据帮助管理人员精准了解混凝土施工、材料配置等环节的作业情况。或是可借助无损检测技术在保证不破坏建筑物结构与外观的前提下，深入探查内部结构施工质量，进一步评判施工标准程度<sup>[4]</sup>。除此之外，建筑企业还应要求质量监督人员开展针对性管理活动，禁止采用统一标准、方法评定施工质量，需要在真正了解钢筋施工、模板施工、混凝土施工、浆液浇筑施工等环节的具体内容、技术工艺的基础上，采取多样化的检查方式，客观、全面展开评价工作。例如，对于建筑服务中心而言，应联系项目建设实体施工状况，通过随机抽样检查的方法评判施工质量，结合最终结果策划更加完善、适用的监管方案，保证质量监督的科学性、实用性。

#### （五）加强质量监督人才培养力度做好现场巡查工作

质量监督人员作为施工管理工作的主要执行者、组织者、主导者，直接决定着质量监管工作开展效果与监督水平，为此，就要加大对人才的培养与引进力度，具体而言，第一，要组织现有的质量监督人员定期参与技术技能强化训练活动与管理知识学习活动，以提升人员专业能力与理论素养，更好应对施工质量问题。第二，要通过提高福利薪资待遇、晋升空间，吸引更多新时代人才力量，并要注重考查应聘人员的实践水平、专业素质、实习经历等，以为质量监督团队注入新鲜力量，提高工作活力。第三，要在质量监督部门内加大相关法律法规、施工管理工作的宣传与科普力度，使之真正认识到质量监督的重要性与价值，明确自身职能与权利，能

够尽可能发挥自身才能，及时发掘、解决施工管理问题。第四，在人才培养工作开展的同时，应建立完善的施工现场巡查机制，降低施工意外情况、安全事故产生几率<sup>[5]</sup>。要求质量监督人员在巡查期间，制定适合的、可行的巡查计划，综合考察周围不确定的影响因素，依据各阶段施工进度、内容，设定巡查频率、周期、时间，并要遵守相关规定按时撰写巡查报告向上级部门进行汇报。

#### 结语

尽管建筑企业因社会经济进步而获得良好的发展前景，建筑项目数量不断增多、建筑规模不断扩大，但是在施工质量与效果方面始终难以得到良好提升，大部分企业过度重视提高施工效率，加快施工进度，而轻视了施工质量把控工作，一旦产生施工事故或是在投入使用期间出现安全问题，不仅不利于提升建设经济效益、社会效益，还会影响企业的外部形象，无法推动企业长远发展。为此，就要积极强化建筑工程管理中的质量监督力度，通过明确划分质量监督职责与权限，实现施工现场精细化管理，重视优化与创新质量监督技术，转变质量监督与工程管理思路，加强质量监督人才培养力度做好现场巡查工作，从而切实增强施工质量，提升施工行为规范程度，推动建筑企业健康、可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 蒋伟建. 强化建筑工程质量监督的必要性和相关措施[J]. 大众标准化, 2022, (06): 13-15.
- [2] 恭赫, 王峰. 新时代强化建筑工程质量监督管理研究[J]. 工程质量, 2021, 39(S1): 39-41.
- [3] 王燕. 研究如何进行建筑工程质量监督的强化与改革[J]. 建材与装饰, 2020, (19): 181-182.
- [4] 宋雨燕, 张文秀. 房屋建筑工程质量监督管理的强化措施研究[J]. 价值工程, 2020, 39(14): 23-24.
- [5] 邓海燕. 有效提升建筑工程质量安全监督管理方法初探[J]. 砖瓦, 2021(07): 145-146.