

工程施工管理常见问题及解决措施研究

梁余聚

防城港市市政工程服务中心 广西防城港 538000

摘要：随着我国经济的不断发展和城市化进程的加速，建筑工程数量日益增加，工程施工管理在确保工程质量、控制工程成本、缩短施工周期等方面的重要性愈发突出。然而，当前建筑施工过程中，仍然存在许多管理问题，如工程质量不达标、安全事故频发、工期延误等，这些问题不仅影响工程的顺利进行，还可能造成巨大的经济损失和社会不良影响。因此，如何优化工程施工管理，提升管理水平，成为当前建筑行业亟待解决的关键问题。本研究通过对建筑施工管理中常见问题的深刻剖析，结合先进的管理理论与实践经验，提出针对性的解决措施，以期为建筑行业的持续健康发展提供参考和借鉴。

关键词：建筑工程；施工管理；常见管理；解决措施

引言

建筑工程施工管理是一个复杂的系统工程，涉及多个环节与多个利益相关者，如项目业主、设计单位、施工企业、监理单位等。随着建筑行业规模的扩大，传统的施工管理模式已逐渐暴露出诸多不足。例如，在项目的设计、招投标、施工计划、材料供应、人员管理等方面，往往会出现管理不到位、信息不对称、沟通不畅等问题，直接影响到工程项目的进度、质量和成本控制。近年来，随着我国工程建设项目逐渐向高技术、高质量方向发展，施工管理的难度和要求也不断提高。尤其在大型项目中，管理者不仅需要应对复杂的施工技术问题，还需要应对市场竞争、法律法规以及环境保护等多方面的挑战。因此，加强工程施工管理，提高管理水平，成为建筑企业持续发展的必要条件。

一、工程施工管理概述

工程施工管理是指在工程项目建设过程中，围绕工程质量、进度、成本、安全等核心要素，运用系统的管理理论和方法，协调各方资源，确保项目顺利完成的过程。它不仅是对施工现场的管理，更是一个全生命周期的管理过程，包括项目立项、设计、招标、施工、验收等各个环节。其基本目标是通过科学规划和合理安排，确保工程在规定的质量标准下，按时完成，并在预算范围内控制成本。为了实现这一目标，工程施工管理需要遵循一定的原则，包括质量优先、进度为重、安全至上、成本可控等。

在实际操作中，工程施工管理涉及到众多管理领域，如工程质量管理、工期管理、成本管理、安全管理和信息管理等。质量管理是施工管理的核心内容之一，要求在各个环节中严格控制，确保每一个施工环节都符合设计要求与标准。工期管理关注的是工程项目的进度控制，如何在保证质量的前提下，合理安排施工进度，避免延误。成本管理则需要在预算的基础上，通过精确的财务控制与物料管理，确保项目不超支。

二、工程施工管理中常见问题分析

1. 质量管理问题

施工质量不达标往往源于设计、施工工艺、材料、设备等环节的失误或管理不到位。设计图纸不明确、施工规范不严、工人操作不规范，以及建筑材料的质量不合格，都会导致工程质量出现问题。此外，质量管理体系的薄弱，缺乏有效的质量监督机制和责任追究，进一步加剧了施工过程中的质量隐患。工程项目中，部分施工单位为了降低成本或赶进度，忽视了质量控制，造成隐患问题频发。为确保工程质量，必须加强对质量管理的重视，建立完善的质量控制体系，确保从设计、施工到验收的每个环节都严格把关。同时，质量问题的及时发现与整改，也离不开现代化管理手段的辅助，如项目管理信息系统的运用，可以对质量管理进行实时监控，从而有效预防和解决质量管理中的问题。

2. 工期延误问题

工期延误是建筑工程中常见且严重的问题，通常由多种因素引发，包括不合理的项目规划、资源配置不当、

施工现场管理混乱、外部环境变化等。项目在执行过程中，若未能充分考虑到工期的细节安排，容易造成进度滞后。此外，材料供应不及时、天气等自然因素以及劳动力短缺也是常见的延误原因。施工单位为了降低成本或加快进度，可能忽视了合理的工期安排，导致任务的拖延和资源的浪费。项目管理不善、信息沟通不畅、部门协调不到位，也是影响工期的重要因素。在一些大型工程中，工期延误往往会产生连锁反应，影响后续工作和整体项目的顺利推进，进而增加了项目的成本和风险。因此，工期控制必须通过科学合理的规划、精细的进度监控与及时调整等措施来加以解决，确保工程按期完成。

3. 安全管理问题

安全管理问题是工程施工中的重大挑战，直接关系到人员生命安全和项目顺利推进。施工现场常因安全意识薄弱、管理制度不健全或执行不到位导致事故频发。一些施工单位为赶工期或降低成本，忽视安全防护措施，导致高空坠落、机械伤害、触电等事故发生。此外，施工人员的安全培训不足，使得他们对安全隐患的辨识能力和应急处理能力较弱，增加了事故风险。复杂的施工环境以及不规范的操作行为也是安全隐患的重要来源。施工单位需要建立完善的安全管理体系，严格执行安全规章制度，并定期开展安全检查，及时发现和消除隐患。引入现代技术如实时监控系统和智能防护设备，可以提升安全管理效率。同时，加强安全教育和培训，使每位施工人员都具备基本的安全知识和应急技能，能够自觉遵守操作规范，从根本上减少施工安全事故的发生。

4. 成本控制问题

成本控制问题是工程施工管理中的关键难题，直接影响项目的经济效益和可持续发展。施工项目常常面临预算超支的风险，主要原因包括项目初期的预算不准确、施工过程中材料价格波动、工程变更频繁以及管理不善等。施工单位在材料采购、劳动力使用和机械设备管理上可能出现资源浪费，导致成本无法有效控制。工程设计和施工方案的不合理，也会导致不必要的重复建设和成本增加。此外，供应链管理的不规范，可能导致材料供应不及时或价格不稳定，进而影响工程成本。为了有效控制成本，必须在项目立项阶段做好详细的成本预算，并通过精确的成本核算和动态管理，实时监控工程进度与费用支出。采取合理的采购和供应链管理策略，确保材料和劳动力的合理配置，避免浪费。同时，加强项目各方的协调与沟通，减少因设计变更和工期延误等问题

带来的额外费用，从而实现成本的有效控制。

三、工程施工管理问题的解决措施

1. 提升质量管理水平

提升质量管理水平是确保工程项目顺利完成的关键。要做到这一点，首先需要建立健全的质量管理体系，明确各环节的质量控制标准和责任人，确保从设计、采购、施工到验收的每一个阶段都有严格的质量把关。施工单位应加强对施工人员的培训与管理，提升其专业技能和质量意识，使其在施工过程中能够按照规范操作，避免因操作不当而影响工程质量。此外，施工材料的选择与供应至关重要，必须严格把控材料的来源和质量，确保每一批材料都符合设计要求和相关标准。同时，质量检查与验收环节也需要加强，采用先进的质量检测设备和技术手段，定期进行质量检查，并及时对发现的问题进行整改，避免质量问题积累到后期难以处理。现代信息技术的应用也是提升质量管理水平的重要手段，通过引入项目管理信息系统，实时监控项目进展和质量状况，能有效地发现潜在的质量风险并提前采取措施。此外，建立完善的质量反馈机制和责任追究制度，对发生质量问题的原因进行深入分析，确保每个环节的质量问题都能得到有效解决，从而全面提高项目的质量管理水平。

2. 加强工期控制与进度管理

加强工期控制与进度管理是保证工程按时交付的关键因素，直接关系到项目的整体效益与社会影响。工期延误常常由于不合理的计划安排、资源调配不当、施工现场管理混乱等原因导致，进而引发成本增加和质量问题。为了有效控制工期，项目的前期规划至关重要，必须根据项目的规模、复杂度及外部环境等因素，制定出科学合理的施工计划，并细化到每个环节、每个阶段。精确的进度安排能够帮助项目团队明确各自的工作任务和时间节点，避免因任务滞后而影响整体工期。同时，资源的合理配置是确保施工进度的重要保障，合理安排施工人员、机械设备和材料供应，能够提高施工效率，减少工期拖延的风险。在施工过程中，进度管理的实时监控尤为重要，通过现代信息技术手段，如项目管理信息系统（PMIS），可以实现对施工进度的动态监控，及时发现进度滞后并采取相应措施进行调整。项目管理人员需要定期检查施工现场，跟踪进度执行情况，解决实际问题。此外，协调各方资源与沟通机制的完善，也有助于避免因设计变更、材料供应延误或施工人员流动等原因造成的工期延误。通过建立严格的进度控制体系与

应急预案，提前识别可能影响工期的因素，并采取措施进行预防与纠正，可以最大限度地确保工程按时完成。

3. 强化安全管理体系

强化安全管理体系是保障施工人员生命安全和工程顺利进行的基础。施工现场的安全隐患种类繁多，包括高空坠落、机械伤害、火灾、触电等，一旦发生事故，不仅会造成严重的人员伤亡，还会导致项目进度延误和巨大的经济损失。要有效防范这些安全风险，必须建立健全的安全管理体系，明确各项安全生产责任与操作规程，并确保各项规章制度得到严格执行。安全管理体系应覆盖从设计、施工到竣工的全过程，并建立起完整的安全生产责任制，明确各级管理人员的安全职责。通过定期进行安全检查，及时发现和消除潜在的安全隐患，能有效降低事故发生的概率。施工人员的安全教育和培训也不可忽视，只有让每位工人掌握必要的安全操作知识和应急处理能力，才能在发生突发事件时迅速反应，减少伤害。此外，施工现场应配备完善的安全设施，如防护栏杆、安全网、警示标识等，并定期检查其有效性。同时，随着信息技术的发展，安全管理可以通过数字化手段得到提升。利用现代监控系统，实时监测施工现场的安全状况，及时获取危险信号，确保事故发生前能够采取预防措施。结合科学的安全生产管理工具，能够为施工单位提供全方位的安全保障，最大限度地减少施工安全事故的发生，确保工程顺利推进。

4. 加强成本控制与财务管理

施工过程中，常常面临预算超支的风险，这不仅会影响项目的盈利能力，还可能导致项目的可持续性受到威胁。为有效控制成本，必须在项目初期制定科学、合理的预算，并对项目全过程进行动态管理。通过精确的成本核算，及时识别与预算偏差的原因，采取措施进行调整，能够确保项目在预算范围内顺利推进。除了预算编制外，材料采购、劳动力管理以及设备租赁等方面的支出，都应进行严格的成本监控。在材料采购方面，合理选择供应商和采购渠道，确保材料质量与价格的最佳平衡，可以有效控制采购成本。劳动力和设备的使用效率也是成本控制的重要因素，优化工人和设备的调配，避免闲置和过度使用，能够提高施工效率，减少不必要的支出。财务管理方面，建立严格的审计和监督机制，确保每一笔支出都有据可查，并及时报告项目财务状况。此外，利用信息化手段，如建设项目管理信息系统（PMIS），可以实时跟踪财务数据，快速发现资金流动的

异常情况，及时调整财务策略，确保资金的合理使用。

5. 信息化与协同管理平台的应用

信息化与协同管理平台的应用在现代建筑工程中变得越来越重要，能够显著提升施工管理的效率和精度。通过引入先进的信息管理系统，工程项目的各个环节能够实现数据共享与实时监控，消除传统管理方式中的信息孤岛。这样的系统能够整合项目的各项数据，包括设计图纸、进度计划、材料采购、人员调度等，提供一个全面而透明的项目视图，便于各方在项目执行过程中随时获取所需信息。有了这一平台，项目管理者可以实时追踪施工进度，及时发现问题并做出调整，减少因信息延迟导致的决策失误，同时提升项目的响应速度和灵活性。协同管理平台能够促进各方之间的沟通与合作，确保设计单位、施工单位和业主之间的信息畅通，避免因沟通不当引起的误解和矛盾。此外，这种平台通常还具备数据分析和风险预警功能，能够根据历史数据和实时信息，识别潜在风险并生成报告，为管理者提供决策依据。通过全面应用信息化与协同管理平台，建筑工程不仅能够实现高效的资源配置和管理，更能在复杂的项目环境中，提高整体项目的执行力与成功率，从而推动工程行业的数字化转型和可持续发展。

结束语

在建筑工程日益复杂化和竞争激烈的背景下，工程施工管理面临诸多挑战，包括质量管理、工期延误、安全管理、成本控制等各方面的问题。通过对这些常见问题的深入分析，可以发现，提升施工管理水平的关键在于建立健全的管理体系，强化各环节的责任落实，以及引入先进的管理工具与信息技术。这些措施不仅能够有效降低施工过程中的风险，还能提升项目的整体效率和经济效益。

参考文献

- [1] 王雪艳. 公路施工管理中常见问题及解决措施研究[J]. Engineering Management & Technology Discussion, 2023, 5(18).
- [2] 周德池. 公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析[J]. 户外装备, 2023(1): 163.
- [3] 赖文蕾. 小区景观园林绿化工程施工管理常见问题及措施研究[J]. 花卉, 2023(8): 67-69.
- [4] 赵靖. 施工管理中常见的问题及解决措施[J]. International Architecture, 2023, 5(2).