

建筑工程概预算超成本因素分析控制措施研究

鞠宝华

辽宁宏成工程咨询有限公司 辽宁鞍山 114000

摘要：建筑工程概预算成本控制是工程项目管理的核心环节，成本超支问题直接影响项目经济效益和建设质量。本研究通过分析设计阶段深度不足、材料价格波动、施工管理不规范等主要超成本因素，探讨了成本超支的内部传导机制和外部影响路径。研究发现，多因素叠加效应和各阶段成本偏差累积是造成概预算超支的根本原因。基于此，提出了精细化预算编制、全过程监控预警、完善责任制度等系统性控制策略。研究结果为建筑工程成本管理提供了理论依据和实践指导，对提升工程项目投资效益具有重要意义。

关键词：建筑工程；概预算；成本控制；影响因素；控制措施

引言

建筑工程概预算作为项目投资决策和成本控制的重要依据，其准确性直接关系到工程建设经济效益和社会效益。然而，在实际工程实施过程中，由于设计变更、材料价格波动、施工管理等多重因素影响，概预算超成本现象普遍存在，严重制约了建筑行业的健康发展。当前我国建筑市场竞争日益激烈，成本控制能力已成为企业核心竞争力的重要体现。深入分析概预算超成本的形成机理，探索有效的控制策略和管理措施，不仅有助于提升工程项目管理水平，更对推动建筑行业转型升级、实现高质量发展具有重要的现实意义和理论价值。

一、建筑工程概预算超成本的主要因素分析

（一）设计阶段成本超支因素

设计阶段是工程成本控制的源头环节，其质量水平直接决定了后续成本管控的难度和效果。由于设计单位在方案编制过程中对施工现场条件调研不充分，技术方案论证深度有限，往往导致施工图纸存在较多遗漏和不合理之处。特别是在复杂工程项目中，设计人员对新工艺、新材料的成本测算缺乏准确数据支撑，仅凭经验估算易造成预算偏差。同时，业主方需求变化频繁，设计变更审批程序不规范，使得原有设计方案反复调整，不仅增加了直接的设计费用，更重要的是引发了后续施工阶段的连锁成本增加，形成了设计阶段成本超支的主要根源。设计单位与施工单位之间的技术交底不充分，施工图纸的可施工性审查不到位，也是造成后期成本超支的重要原因。

（二）材料价格波动因素

建筑材料成本通常占工程总造价的60%~70%，材料价格的波动对概预算执行效果产生决定性影响。钢材、水泥、砂石等大宗建材受宏观经济政策、环保限产、运输条件等多重因素制约，价格波动幅度较大且难以准确预测。特别是工程建设周期较长的项目，从概预算编制到工程竣工往往跨越数年时间，期间材料价格的累积涨幅可能达到20%~30%。此外，材料供应链的区域性差异也是影响成本的重要因素，偏远地区项目往往面临运输距离长、运费高昂的问题，而城市中心区域则可能受到环保限制和交通管制影响，导致材料配送成本上升^[1]。季节性因素对材料价格的影响同样不容忽视，如冬季施工对防冻材料的需求增加，雨季对防水材料的大量使用等都会推高相应材料的市场价格。材料质量标准的提升和环保要求的加严也使得传统低价材料逐步退出市场，替代材料的价格往往显著高于原有材料。供应商的议价能力和市场集中度变化也会影响材料价格走势，当某类材料的生产企业较为集中时，价格操控风险显著增加。

（三）施工管理因素

施工阶段是概预算执行的关键环节，管理水平的高低直接影响成本控制效果。施工企业为了抢工期或降低技术难度，经常采用成本较高的施工工艺，同时由于现场管理人员素质参差不齐，对材料使用缺乏精细化管控，造成材料损耗率远超定额标准。工程质量管理不到位导致的返工重做现象频发，不仅增加了直接的材料和人工成本，还延长了工期产生额外的间接费用。另外，施工企业与分包商之间的协调配合不够顺畅，各专业交叉作

业时的界面管理混乱，经常出现重复施工和无效作业，进一步推高了实际施工成本。施工方案的选择和优化不充分也是成本超支的重要原因，许多施工企业习惯于采用传统施工方法，对新技术、新工艺的应用积极性不高，错失了降低成本的机会。施工现场的标准化管理水平不高，材料堆放、设备使用、作业流程等方面缺乏统一规范，造成效率低下和资源浪费。施工企业对工程变更的成本敏感性不强，往往被动接受业主或监理的变更要求，而没有主动进行成本效益分析，导致不必要的成本增加^[2]。

二、概预算超成本的影响机制与传导路径

(一) 成本超支的内部传导机制

工程项目内部各阶段、各专业之间存在复杂的成本关联关系，某一环节的成本超支往往会通过内在逻辑关系向其他环节传导放大。设计阶段的技术缺陷会直接增加施工难度和材料消耗，同时引发施工方案调整和工期延误；施工阶段的质量问题不仅造成当期成本增加，还会影响后续装修和设备安装的进度安排。各专业工种之间的配合协调不当会产生接口成本，如机电安装与土建施工的配合不当可能导致重复开孔、管线重排等额外费用。更为重要的是，项目管理体系中成本控制节点的失效会产生连锁反应，当某个关键控制点失去作用时，成本偏差会在项目系统内快速传播并逐级放大，最终导致整体预算的严重超支。这种内部传导机制具有明显的时滞性和累积性特征，早期阶段的问题往往在后期才充分暴露，而此时纠正成本已经很高。项目组织结构的不合理和沟通机制的不畅通会加剧成本超支的传导速度，特别是当项目参与方较多、管理层级较复杂时，信息传递的失真和延误会使得成本控制措施滞后于实际需要。资源配置的不平衡也会引发成本在不同专业和工序之间的转移，如为了保证关键工序的进度而加大资源投入，可能会挤占其他工序的资源配置，导致整体成本结构的失衡。项目风险管理体系的缺失或不完善使得各类潜在风险无法得到及时识别和有效控制，风险事件的发生往往会引发连锁的成本超支问题。

(二) 外部环境对成本的影响路径

建筑工程项目作为开放性系统，极易受到外部环境变化的冲击和影响。国家宏观政策调整，如货币政策收紧会推高资金成本，环保政策加严会限制材料供应并抬升价格，税收政策变化会直接影响工程造价构成。地方政府的规划调整和审批程序变更常常导致工程停工待批，产生大量窝工费用和设备闲置成本。市场环境的波动通

过供需关系变化影响材料设备价格和人工费水平，特别是在建设高峰期，优质施工队伍和管理人员紧缺会显著推高用工成本。技术标准和规范的更新升级要求工程项目采用更高标准的材料设备和施工工艺，虽然提升了工程质量，但也相应增加了建设成本，这种标准提升的成本增量往往难以在概预算编制阶段准确预估。自然环境因素如极端天气、地质灾害等不可抗力事件会直接影响施工进度和成本支出，特别是在气候变化日益频繁的背景下，这类风险的发生概率和影响程度都在增加^[3]。社会环境的变化如劳动力市场供需关系、社会稳定状况、周边居民态度等也会对工程成本产生重要影响。区域经济发展水平的差异会导致同类项目在不同地区的成本差异较大，发达地区的高人工成本和严格环保要求会推高工程造价，而欠发达地区可能面临材料供应不足和技术人员缺乏的问题。

(三) 成本超支的累积效应分析

概预算超成本并非单一因素作用的结果，而是多种不利因素叠加累积的综合体现。在项目的建设不同阶段，各类成本偏差呈现出明显的累积特征和放大效应。前期阶段的小幅成本偏差如不及时纠正，会在后续实施过程中逐步扩大，形成“蝴蝶效应”。设计变更、材料涨价、工期延误等因素往往同时出现并相互影响，其叠加效应远超各单项因素影响之和。成本超支还会对项目的整体效益产生深远影响，不仅直接侵蚀投资回报，还会影响企业资金周转和后续项目开发能力。对于政府投资项目，成本超支会挤占其他民生投入，降低财政资金使用效率；对于商业地产项目，成本超支会推高销售价格或压缩利润空间，最终影响项目的市场竞争力和可持续发展能力。这种累积效应在时间维度上表现为成本偏差的指数增长特征，初期的微小偏差在复利效应下会演变为巨大的成本缺口。在空间维度上，成本超支会在项目的各个子系统之间相互传染，形成系统性的成本危机。更为严重的是，成本超支会降低项目参与各方的积极性和配合度，施工企业可能会采取消极施工、降低质量标准等方式来弥补损失，业主方可能会拖延付款或增加额外要求，这些行为会进一步恶化项目的成本控制环境。长期来看，频繁的成本超支会损害建筑行业的整体信誉和投资吸引力，影响行业的健康发展。

三、建筑工程概预算成本控制策略与措施

(一) 前期预算编制优化措施

提升概预算编制的科学性和准确性是防范成本超支

的根本途径，需要从编制方法、技术手段和标准体系等多个维度进行系统优化。建立基于历史数据积累的精细化定额标准，将传统的综合定额细分为更加具体的分项定额，同时结合BIM技术和大数据分析手段，构建涵盖不同地区、不同类型项目的成本数据库，为预算编制提供更加准确的参考依据。在工程量清单计价过程中，应充分考虑项目的特殊性和复杂性，对于技术难度大、施工条件复杂的项目适当提高费用标准和风险系数。同时建立动态价格调整机制，根据材料价格指数变化和市场供需状况，定期更新材料设备的预算价格，并合理设置价格风险预留金。此外，还应加强概预算编制人员的专业培训，提高其对新技术、新工艺、新材料的认知水平，确保预算编制既符合技术要求又贴近市场实际^[4]。

（二）过程控制与监管机制

建立覆盖项目全生命周期的成本监控体系是确保概预算有效执行的关键环节，需要通过制度建设和技术手段相结合的方式实现精准管控。构建基于关键节点的预警系统，设置成本偏差阈值和风险等级，当实际成本超出预算一定比例时自动触发预警机制，要求相关责任人及时分析原因并制定纠偏措施。对于设计变更这一成本超支的重要源头，应建立严格的审批和评估程序，任何变更都必须进行充分的技术经济论证，明确变更的必要性和成本影响，经多方会审确认后方可实施。在材料采购环节建立集中采购和动态比价机制，通过规模采购降低材料成本，同时建立供应商评价体系，综合考虑价格、质量、服务等因素选择最优供应商。施工过程中应加强现场签证管理，规范签证程序和标准，防止虚假签证和重复计价现象的发生。

（三）成本控制保障体系建设

完善的保障体系是成本控制措施有效实施的重要前提，需要从组织架构、制度安排和激励约束等方面构建系统性的保障机制。建立项目成本控制责任制，明确业主方、设计方、施工方、监理方在成本控制中的具体职责和权限，形成各司其职、协调配合的责任体系。对于不可抗力因素造成的成本超支，应建立合理的风险分担机制，根据风险来源和可控程度在合同各方之间进行合理分配，避免风险过度集中于某一方而影响项目推进^[5]。

同时建立成本控制绩效评价体系，将成本控制效果纳入项目管理人员和参建各方的考核指标，对成本控制表现优秀的单位和个人给予表彰奖励，对成本超支严重且负有责任的单位实施相应惩罚措施。此外还应加强成本控制的信息化建设，利用现代信息技术手段实现成本数据的实时采集、分析和共享，提高成本控制的及时性和有效性，为科学决策提供可靠的数据支撑。

结论

通过对建筑工程概预算超成本问题的深入研究，本文系统分析了设计阶段深度不足、材料价格波动、施工管理不规范等主要成本超支因素，并揭示了成本超支在项目内部的传导放大机制以及外部环境冲击的影响路径。研究表明，概预算超成本是多因素叠加作用的结果，具有明显的累积效应和系统性特征。基于问题分析，本文提出了以精细化预算编制为基础、全过程动态监控为手段、完善保障体系为支撑的系统性成本控制策略。这些措施从源头预防、过程管控、制度保障三个层面构建了立体化的成本控制框架，为建筑工程项目实现预算目标提供了可操作的解决方案。随着建筑行业信息化和智能化水平的不断提升，成本控制手段将更加丰富和精准，但核心仍在于建立科学的管理制度和培养专业的管理队伍。本研究对提升建筑工程成本管理水平、促进行业健康发展具有重要的理论意义和实践价值，为相关管理部门和企业提供了有益的参考借鉴。

参考文献

- [1]任钰鹏.建筑工程造价超概预算的原因与控制策略[J].石油化工建设, 2025, 47(4): 11-13.
- [2]张妍.建筑工程项目造价超预算的原因及控制措施[J].四川水泥, 2023(1): 34-36.
- [3]孟硕, 郑海龙.工程概预算的影响因素及控制对策研究[J].市场周刊: 商务营销, 2020(66): 0071-0071.
- [4]王莉薇.建筑工程造价概预算的问题与控制措施[J].新材料·新装饰, 2021, 3(9): 2.
- [5]周艺, 郭毅恒.建筑工程概预算编制与结算超预算问题的分析[J].建材发展导向, 2023, 21(5): 85-87.