

# 高校建筑工程项目管理存在的问题及对策

李月生 欧雪琴

广州华立科技职业学院 广东 广州 511300

**摘要:** 随着中国经济快速发展,建筑行业也会迎来新的挑战以及机遇,建筑工程的施工技术与管理技术均在不断优化,就不同工程的项目应当运用到与它对应的项目管理工作。本文先说明建筑工程项目管理的含义,再叙述建筑工程管理中存在的问题,最后对加强建设工程项目管理的对策进行阐述,希望可以提升高校建筑行业发展的水平。

**关键词:** 高校建筑工程;管理问题;对策

**引言:** 随着社会经济不断地发展与建设,人民群众对我国建筑工程提出来更高的标准以及要求,尤其在高校工程项目建设过程当中,因为其具有一定的特殊性和以及复杂性。因此,应当针对其进行相关的研究,以此更好处理其中很有可能出现的管理问题,从而,不断提升建筑项目工程的质量,促进高校的发展以及建设。

## 一、建筑工程项目管理的含义

建筑工程项目管理就是非常繁琐的一项工作,它能够贯穿到一整个施工过程当中。从项目立项进入实际施工开始,再到施工竣工为止,在整个施工过程中,应当确保建筑工程项目管理工作的效率以及质量,完成建筑工程项目的策划以及每一个步骤的控制,最终的目标就是能够将好钢使用到刀刃上,避免出现铺张浪费的情况,保证建筑工程施工的质量与安全性,确保建筑工程施工能够顺利竣工。建筑项目管理工作比较复杂,还具有明确目标,在展开施工活动期间,应当确保时管理工作的专业性。在高校建筑工程当中,一项施工的项目就是能够由许多单位一起合作完成,每一个单位所负责内容以及项目均不同,不论在工作性质方面,还是最终收益方面均具有较大的差异。项目管理就是在此种情况下展开的,代表不同利益的主体。对高校建筑工程的施工项目而言,甲方就是一个较为关键的主体,同时还是工程管理的核心。

## 二、建筑工程管理中存在的问题

中国建筑工程管理工作的发展就是比较艰难的,现阶段依旧还处在发展的阶段。建筑管理就是最近兴起的行业,还具有一些问题,主要能够表现在法律法规缺失、咨询机构不健全等方面,尽管我国已经出台有关法律法规作为保障,然而,还是能够被市场因素等影响,依旧会处在不稳定的阶段。我国建筑工程施工作业就是非常复杂的一项工作,需要较比较长的时间来展开,不同建筑的产品间还会具有一定的差异,所以,应该保证建筑产品以及组织体系之间相适应,与此同时,还需要与建筑产品的生产经营属性相结合,所以传统的固定的管理生产模式在市场上已经不适用了。总之,建筑公司管理的模式应当充分地探究建筑产品生产的工艺

和特性,进一步地选择灵活性比较强的管理方式继续管理。

## 三、加强建设工程项目管理的对策

### (一) 做好材料管理

建筑材料就是能够完成所有建筑工程项目的物质基础。在实施材料管理的方案过程当中,主要需要重视下述几方面。第一,需要增强每一个阶层工作人员有关材料管理方面的意识,明确其在整个项目工程中的中重要作用。第二,在购买原材料过程当中,因为在市场当中材料的质量以及档次方面具有比较大的差异,公司应当做好市场调研的工作,能够按照客户提供的实际施工要求,进一步地选择出来良好的产品,以及可以信任的合作伙伴当做材料供应的伙伴,以此来确保产品质量。第三,公司应当科学合理地储存好采购的原材料。即便采购的就是质量合格的材料,一旦储存不当,能够直接影响到施工的质量以及效果。第四,在应用到建筑的材料之前,相关人员应当抽样检测建筑材料的质量,入库前的质量在长时间的储存中可能产生变化,因此,需要在原材料用于施工项目前确保其质量,为建筑的项目工程质量提供保障。

### (二) 与市场有效结合

高校开展建设工程过程当中,会因为管理经验的匮乏以及资金的缺乏,继而使得相关建筑工程在建设中,缺少有效管理的措施,使得建筑工程的项目在推进过程当中存在一定的问题。高校需要通过政府有关部门的扶持以及企业合作等多种形式,进一步地进行建筑工程项目的建设。例如,对于资金匮乏问题来说,需要通过有关机构以及团体运用到股份制建设的原则,一方面需要降低高校投入的建设成本,另外一方面,应当适当地引入社会团体以及企业,借助有关方面建设管理的经验,进一步地确保项目建设的质量,并且能够提高高校综合的实力。合资模式对于高校建筑工程的顺利推进可以起到良好的促进作用。除此之外,在工程招标的阶段,借助到市场化的经济模式,找到良好建筑工程企业,确保工程项目成本有效控制,同时可以按照招标公司展开系统科学的对比,以此来实现建筑工程的质量以及投资双重控制。市场化发展模式,对于建筑工程的建设、管理、监督等

多方面都会产生至关重要的影响。基于市场化的管理原则，全方位的管理和统筹建筑工程的投资、管理等全阶段，实现建筑工程项目管理质量的质的蜕变。

### （三）将校园建设与建筑工程有机结合

高校开展建筑工程项目的目的，就是能够进一步提高高校教学的实力，与此同时，还可以有效改善与优化老旧建筑教学局限性这一根本问题，进一步地实现课程教学设施的提升。由此可见，高校建筑工程的建设能够直接影响到自身规划发展以及综合实力。高校管理人员需要把建筑工程项目的建设和高校本身实际规划策略相结合，进一步改善以及优化高校老旧建筑的局限性，促进课程教学设施的改善以及提升，特别是高校有关的配套设施，譬如图书馆、体育馆以及实验馆等有着较强功能性的综合性建筑。此种建筑发展以及建设，对有效提高学校教学质量以及实力等有着非常重要意义。以图书馆为例，需要建设有着现代化标准的图书馆，对高校促进学生们成绩提高、精神文明建设等实际的问题，均有着立竿见影的效果。然而，图书馆的建设可以和高校规划有着非常紧密地联系，除了可以符合学校以后长期规划之外，还可以带来关键影响的成效，从而能够获得一系列的直接成效。高校规划人员在进行建筑工程项目建设过程当中，应当和高校以后发展有机融合，促进提高学校教学的实力。新建建筑工程建造的核心诉求应紧紧围绕高校的实际需求，高校管理人员一定要有清晰的认识，切勿为了工程项目的发展忽略了高校的实际规划，从而导致本末倒置的问题发生。

结论：综上所述，高校建筑工程项目提出更高的标准以及要求，特别是对工程项目功能性的运用以及开发，建筑施工队伍应当对其引起足够的重视，加大开展每一个方面的项目管理工作力度，防止发生各种功能问题以及安全隐患，

不断完善以及优化管理模式，改进管理的手段，从而确保确高校建筑工程项目的质量。

### 参考文献：

- [1] 王从益. 试论房屋建筑工程项目管理存在的问题及对策[J]. 四川建材, 2013, 039(002):231-232.
- [2] 李洪洲. 建筑工程项目管理中存在问题分析及解决措施[J]. 中国新技术新产品, 2010, 000(019):161-162.
- [3] 钱雄强. 建筑工程项目管理中存在问题分析及解决措施[J]. 科技致富向导, 2011(1):190, 211.
- [4] 龚宇. 公路工程项目管理工作中 CM 模式的应用方法[J]. 价值工程, 2019, 38(36): 212-214.
- [5] 刘占省, 孙佳佳, 杜修力, 李久林, 张安山. 智慧建造内涵与发展趋势及关键应用研究[J]. 施工技术, 2019, 48(24): 1-7+15.
- [6] 李若彤. 建筑经济管理中关于成本控制方法的创新思路探索[J]. 建材发展导向, 2019, 17(24): 23-25.
- [7] 张春光, 范今, 林维江, 赵方, 刘金平. 大西高速铁路综合试验段工程质量管理创新与实践[J]. 中国铁路, 2019(12): 53-56+62.

项目基金：本文系工程造价专业教师教学创新团队项目，项目编号 HLZ092013

作者简介：李月生，男，1980 年生，籍贯 江西赣州，硕士研究生，主要研究方向 建筑工程管理、工程造价；欧雪琴，女，1982 年生，籍贯 广东河源，学历 研究生，主要研究方向 工程管理