

# 水电站安全生产管理工作水平提升措施探讨

谢丽华

身份证号码: 3504271978\*\*\*\*0047

**摘要:**水电站安全生产管理工作的开展和完善可以在很大程度上提高安全生产水平,为工作人员的安全提供可靠的保障。就目前的水电站安全生产管理来说,部分单位还是存在较多问题亟待解决,影响实际管理效用,甚至会引发更多事故。基于此,需要加大对水电站安全生产管理的重视,明确其中存在的问题,有效提高实际工作水平,为企业的后续建设发展提供稳定性保障。

**关键词:** 电站; 安全生产管理; 工作水平

近年来,我国社会经济的发展速度不断加快,很多行业都得到了较大的契机,在开展相关的工作时,都可以借助当下的市场发展获得较大的机遇。安全生产是关系到人民生命财产安全的大事,2020年初,习近平总书记专门对安全生产作出重要指示,强调生命重于泰山,要求层层压实责任,狠抓整改落实,强化风险防控,从根本上消除事故隐患,有效遏制重特大事故发生。就水电站安全生产管理来说,部分单位在组织工作人员开展安全生产工作时还是暴露了较多问题,不符合新的经营模式要求,导致管理水平长期得不到提升。为了加快行业的综合发展,就需要采取有效的安全生产管理方法,全面提高管理工作水平,确保水电站管理的安全性和稳定性。

## 1 水电站安全生产管理的意义

安全生产作为我国各类生产操作的第一目标,要求各个企业在发展当中遵循基础原则,以安全生产管理作为基础,确保生产工作能够有序开展。在针对水电站进行安全生产管理时,就能够全面提高生产效率,让水电站企业在发展当中产生较高的经济效益和社会效益水平。部分水电站企业在发展当中存在忽视安全生产管理的现象,在现阶段的发展当中,就可以通过有效的安全生产管理措施为生产人员提供“人、机、环、管”本质安全的工作环境,致力于保障其生命财产安全,使得工作人员可以长期保持积极的工作状态,为企业的建设发展创造更多的经济利益。当前,我国很多企业在发展当中都会树立可持续发展的目标,对于水电站企业来说,最重要的就是需要确保生产管理的安全性,所以重视并且落实这项工作对于促进企业可持续发展来说也有较大的现实意义。

## 2 水电站安全生产管理问题分析

目前,我国大部分水电站企业在落实安全生产管理工作时都不尽完善,就其中的常见问题来说,大致可以总结为以下几点:

第一,责任落实不到位。虽然水电站企业会以经济效益的产生作为主要的目标,但是其没有将安全生产管理与经济效益的产生直接挂钩,而是会为了节约成本、生产进度

忽视安全生产管理,导致工作人员的工作行为达不到安全规范,降低了生产管理安全性。安全监督体系与安全保证体系职责不清,工作互相推诿,安全管理制度未完善健全,各级人员安全生产责任制未明确,造成各级人员未能全面履职。安全重在管理、管理重在现场,现在因安全总结、报告文字性工作太多,减少了安全管理人员现场巡查的时长与次数。部分水电站管理人员在日常生产经营的过程中缺乏对安全生产的认识,导致很多生产管理工作落实不到位,没有采取可靠的安全措施预防事故的发生,降低了生产管理效率。

第二,缺乏资金投入。安全生产管理并不是仅仅依靠安全生产操作就可以实现的,其需要以充足的资金投入作为基础保障,才能够确保各项工作有序开展。目前,部分水电站企业虽然已经逐步认识到了安全生产管理的重要性,但是在资金投入方面还是存在较大的缺陷,设备本身存在重大安全隐患,未达到本质安全型设备要求。如《天津电建天津开发区公司建设工程“8.28”人身触电死亡事故》,根本原因就柜内带电部分裸露,未做好防触电防护。我国政府和相关部门针对水电站的安全生产投资做出了相关的规定,要求其降低生产成本,致力于增加安全管理费用。然而,企业在受到市场竞争影响的情况下没有按照实际的要求投入安全管理资金,阻碍了安全生产管理工作的开展。

第三,人员安全教育不到位。工作人员作为安全生产管理的主体,需要具备强烈的安全意识,才可以在具体落实相关操作的过程中更好地完成相应的工作任务,就目前的水电站安全生产管理形势来看,很多企业都缺乏对生产人员进行全面系统的安全教育。主要表现在:一是安全管理人员专业职业能力不足,注册安全工程师的占比偏低,有的企业甚至都没有。二是安全教育培训的针对性不强,培训质量达不到要求。培训形式单一,培训内容没有与实际相结合、培训不够重视,流于形式等都是安全培训的通病。三是企业与员工对安全培训不够重视,培训资金投入不足,存在重技能轻安全培训现象。企业大多会将安全生产管理交由直接负责人,不会花费较多精力对工作人员的安全生产管理能力进行培养,导致企业的生产效率体现受到了影响,还会增加

安全隐患。

### 3 水电站安全生产管理工作水平提升的措施

#### 1. 完善设备管理反馈制度

管理人员在针对水电站安全生产管理水平的提升开展相关工作时,需要重视设备的安全使用和管理,提高现场施工操作的安全性,为后续安全管理工作的完善奠定坚实的根基。基于此,企业需要完善设备管理反馈制度,根据水电站安全生产的实际需求定期组织设备运行分析会议,结合生产施工中需要利用的各类设备进行有效的管理,确保设备处于安全、稳定的运行状态。设备反馈制度当中需要明确各个生产操作人员的工作职责,让其在使用设备的过程中一旦发现问题就需要及时报备,并且做好记录,优化设备的使用状态。水电站企业则需要派专业的管理人员加强设备监督管理实效性,确保设备管理工作能够有效落实。另外,管理人员还需要提交设备管理反馈报告,确保各项工作都能够顺利开展。

#### 2. 提高人员综合素养

工作人员是落实水电站安全生产管理的第一主体,企业应坚持“以人为本”,强化安全培训,让安全成为一种习惯,让安全行为形成大脑记忆,不断增强员工安全自觉意识。深入开展安全教育培训、安全警示教育、安全技能竞赛等活动,认真开展岗位能力考核和安规知识考试,注重在实践中学习、在锻炼中成长。企业应对上级安全文件梳理分类、提炼文件制度精髓、注意事项、重点防范措施利用月度分析会、班组安全日活动、微信、公司办公系统等各种平台加强学习宣贯。积极开展安全生产月、微课堂、征集合理化建议、安全警句等丰富多彩的安全文化活动,通过安全理念的倡导与渗透,安全生产氛围的营造,筑牢全员安全思想防线。采取“走出去+请进来”相结合方式,把课堂搬到现场,实物实景、边学边教,重点突出岗位业务技能、安全操作技能、技术比武、各类安全应急预案演练,坚持开展不同专业之间业务技能互相培训互相学习,有效促进岗位专业互补,进一步提升全员安全素质技能,提升应对突发事件的能力。不断提高人员认真分析实际工作中存在的危险点、危险因素和安全隐患的能力。其在开展各项实践操作的过程中都需要加大对安全生产管理的重视,利用先进的管理方法和技术提高现场施工管理效用,减少其中产生的问题,避免产生不必要的安全事故。在提高人员综合素养的过程中,水电站企业可以组织工作人员开展专业培训和教育,让其根据市场发展形势掌握新的生产管理方法,从根本上提高生产管理安全效用。各个岗位的工作人员之间需要在相互独立的同时予以一定的配合,尤其是在产生问题时,要协同合作予以解决,充分体现工作人员的职能。

#### 3. 完善安全生产管理体系

安全生产管理体系的构建可以在较大程度上提高水电站安全生产管理规范,对工作人员的行为进行适当的约束,使其可以按照要求完成相应的工作任务。企业在运营发展

当中就需要以安全生产管理体系的完善作为基础,根据安全生产实际修订完善安全生产规程、制度,不断健全和完善安全生产责任制度,明确安全生产“高压线”,构建有章可循的安全管理体系。层层签订安全生产责任状,落实安全生产责任,安全生产“关口”前移,安全工作“重心”下沉,夯实安全生产管理基础。牢固树立大安全理念,将“严”的意识贯穿至安全生产各环节。实行严格值班值守,节假日实行领导 24 小时带班、“四不两直”突击检查、随机考问等有效管控,时时掌握安全生产动态,及时消除生产安全隐患。结合生产人员的日常工作情况制定相应的考核制度,让其可以提高自身的技术水平,并且开展全面的工作考察,确保工作人员的综合素养可以得到提升。安全生产管理体系能够以奖惩制度的制定作为基础,调动生产人员的积极性,从而有效约束其日常行为,加强各项安全生产管理操作的规范性。

#### 4. 加大资金投入力度

在新时期建设发展的过程中,各项工作的实施都需要以充分的资金投入作为基础,避免生产工作的开展受到资金的影响产生拖延。在优化水电站安全生产管理时,企业就需要加大资金投入力度,针对安全生产管理工作的开展提高资源利用率,确保整个流程的操作都能够按照相应的要求予以完善。加大对设备隐患排查治理的资金投入,投入大量资金对老旧设备进行更新,实现设备本质型安全。国家需要给予适当的补贴,为水电站安全生产管理工作的顺利开展提供根本保障。另外,还需要在人才培养方面增加资金投入,以培养高素质人才为主,让其加深对安全生产管理的认识,建立一支专业化的安全生产管理队伍,及时处理其中的安全隐患,全面提高安全生产管理水平。

#### 四、结语

水电站企业的发展对于我国总体建设发展来说有重要的作用,其在市场建设发展的过程中占据一定的地位,因此需要重视相关工作内容的开展和落实。坚决贯彻习近平总书记关于安全生产工作,把党史学习教育成果转化为推动企业高质量发展的强大动力,做到知行合一,更加自觉以重要论述统一思想、压实责任、狠抓管理、狠抓落实。企业上下要从讲政治的高度做好安全生产工作,高标准、严要求,切实做到知责于心、担责于身、履责于行,要把握安全生产规律特点,抓住源头、综合治理,努力构建安全生产长效机制。

#### 参考文献:

- [1] 黄云明. 水电站安全生产管理体系建设 [J]. 冶金管理, 2021(11):153-154
- [2] 黄云明. 水电站安全生产管理工作水平提升措施探讨 [J]. 科技经济导刊, 2021,29(16):232-233
- [3] 倪滨. 关于水电站安全生产管理的几点建议 [J]. 工程建设与设计, 2019(20):240-241
- [4] 赵启道. 加强水电站安全生产管理的对策研究 [J]. 科技经济导刊, 2018,26(16):197+188