

云南省现代烟叶生产高质量发展背景下职业烟农培育存在的问题及对策

张婧¹ 李一源¹ 徐腾华¹ 王亚楠²

1. 云南农业职业技术学院 云南昆明 650212

2. 云南慧农时邦农业产业发展有限公司 云南昆明 650031

摘要: 烟农是烟叶生产的直接参与者,对高质量烟叶生产有重大影响。然而,对于实现云南省“巩固提升云南烟叶主导引领地位”的发展重点,传统烟农在思维革新、技术水平、管理经营等方面已经不能满足现代烟叶生产的要求。因此,针对过去10年职业烟农培育中存在的问题,创新职业烟农培育思路和实施路径,是助力云南烟叶生产高质量发展新要求、新形势的重要举措和必由之路。鉴于此,本文介绍了云南省现代烟叶生产高质量发展的趋势,指出了过去9年开展职业烟农培育存在的问题,提出针对性的建议 and 对策,以其为云南省加快烟叶生产由规模效益型向质量效益型发展方式转变,烟叶质量水平全面提升提供参考和支持。

关键词: 云南; 现代烟叶生产; 职业烟农培育; 问题; 对策

引言

烟草产业是云南省的支柱产业,是经济社会发展的重要支撑,是财税收入的主要来源,在国内市场规模、国际市场规模、税利总额、一类烟规模、优质烟叶规模等五个方面长期保持第一,创造了辉煌的历史。为解决烟叶生产方面“核心烟区流失严重”“烟叶发展不平衡不充分”“烟叶生产者专业化程度低”的问题,2015年云南省烟草公司启动了职业烟农培育工作,计划为云南的烟叶生产培育100万名高素质职业烟农^[1]。过去的9年间,笔者一直深度参与了该项工作,清晰的发现了其中存在“培训目标针对性不强”“培训资源和形式单一”“承训机构和师资水平参差不齐”“烟农训后支持服务不够”等一系列问题。根据下一步云南烟叶生产“建设核心烟区现代化农业产业体系”“强化特色优质高端烟叶开发”“加快烟叶生产方式转型升级”^[2]等重点发展方向,结合乡村振兴战略和农业农村现代化的发展要求,提出了“分层分类优化培训目标”“多方融合开发培训

资源”“学训结合提升培训效果”“强化考核规范培训组织”“依托基层夯实培后服务”等高质量开展职业烟农培育的对策。

一、云南省现代烟叶生产要求

未来,云南省现代烟叶生产将聚焦核心烟区建设、优质烟叶开发、生产方式转型、技术体系优化、科技创新赋能等方面。

(一) 核心烟区建设

建设1500万亩基本烟田(其中,核心烟区900万亩、重点烟区500万亩、普通烟区100万亩),着力探索建立核心烟区稳定发展长效机制和烟农持续稳定增收的长效机制,建立健全配套支持政策体系,夯实烟叶产业持续发展基础。着力发展70个左右10万担以上县、500个左右万担乡、2000个左右千亩村。合理发展能与烟叶协调互补、相得益彰的高原特色产业,充分发挥烟叶产业在科技农业、绿色农业、智慧农业上的引领示范作用,推动一二三产业深度融合,集群打造烟区产业综合体,把烟区打造成“农业强、农村美、农民富”的典范,带动烟区乡村产业振兴。

(二) 优质烟叶开发

充分发挥云南优质烟叶优势,紧紧围绕云产高端卷烟配方需求,在基地、品种、技术等方面提供优先支持,总结提升“2260”高端特色优质烟叶开发经验,巩固县、

作者简介:

1. 张婧(1986.09—),女,汉族,云南威信人,本科,讲师,主要从事培训管理、学生管理等方面的研究。

2. 李一源(1980.06—),男,汉族,云南昆明人,硕士,副教授,主要从事农民培训、职业教育改革等方面的研究,为本文的通讯作者。

乡、工、商、农五级联动机制，推动实施新一轮高端优质烟叶项目开发，重塑云产卷烟原料新优势。以市场导向和工业需求为主线，优化烟叶种植布局，做实烟叶基地单元，满足工业对“中细短粗爆”等新品卷烟发展需要。推动传统烤烟品种升级换代，重点打造硃砂烟和雪茄烟两个精品，着力弥补国内市场空白。

（三）生产方式转型

深入推进烟叶生产规模化种植、集约化经营、专业化服务、机械化作业，力争烟叶生产在全省率先实现农业现代化。积极探索烟叶在化工、医药上的多用途开发和产业化利用。

（四）技术体系优化

积极构建以绿色为导向的烟叶生产技术体系，持续巩固提升云南烟叶生产多项创新技术领域在行业及全球的领先地位。探索利用“合作社+烟农+科研院所+龙头企业+电商平台”的发展模式，推动发展“烟草+云花”“烟草+云菜”“烟草+云果”等绿色农产品生产加工。

（五）科技创新赋能

推动数字经济与烟草产业深度融合，建设智慧烟草农业，强化智能终端在烟叶生产经营管理中的应用。推广应用生物质烤房、天然气、电能等绿色生产技术，全面推进使用降解地膜，建设绿色生态烟叶生产示范区，打造绿色生态特色优质烟叶品牌。

二、烟农培育中存在的问题

自2015年起，笔者参与了云南省职业烟农培育的顶层设计、课程开发、培训组织、教学授课等工作。在这些工作中，整理归纳了过去9年职业烟农培育中存在的四个方面问题。

（一）培训目标针对性不强

针对培训对象的分析表明，传统烟区的烟农主要关注多元化经营、新技术及新设备的了解与掌握，而新兴烟区的烟农则更倾向于获取基础种植技术、精准施肥以及病虫害防治方面的培训内容。由于烟农种植规模的差异性，生产管理和市场策略的培训需求亦呈现出多样性。在培训区域方面，云南省内各烟区在气候条件、技术水平及主栽品种上存在显著差异，因此，培训需根据各地实际情况进行定制化设计。然而，在过去的培训实践中，培训目标和内容往往缺乏针对性，普遍采用统一的培训课件和资料，未能充分考虑不同地区和烟农群体的具体需求。

（二）培训资源和形式单一

首先，教学内容的更新滞后导致烟农所掌握的知识与农业生产技术的最新发展之间存在脱节现象，尤其在病虫害防治技术、科学施肥技术以及农资使用新标准的更新方面表现得尤为明显。其次，现代化教学手段的应用不足，缺乏技能操作微课、生产经营优秀案例的展示，以及线上教学平台的建设。最后，培训方式主要依赖于传统的课堂教学模式，缺少实地考察和实践操作的机会，使得烟农仅能通过PPT了解新技术，通过教师讲解了解新模式，对于实际生产活动的贡献有限。

（三）承训机构和师资水平参差不齐

部分培训机构缺乏具备深厚烟叶生产知识和技术背景的专家，临时聘请讲师，频繁更改教学内容成为常态。部分师资的实际操作经验和教学能力不足，仅掌握理论知识，缺少烟草种植的实践经验，无法对烟农在生产过程中遇到具体问题进行有效指导。此外，部分培训机构未能参与职业烟农的培育工作，也未积极准备培训所需的教学资源 and 设施，严重影响了培训的质量和效果。还有，不同培训机构之间在培训内容和标准上存在显著差异，有的机构甚至仅以一人一车的形式组织和开展培训，根本无法达成培育目标。

（四）烟农训后支持服务不够

缺乏有效的培训后追踪与回访机制，导致烟农在生产和技术方面存在诸多疑惑，且缺少专业的技术咨询与系统性服务支持。烟农对于通过多元化途径增加收入的需求极为迫切，然而，由于缺乏针对性的指导，他们无法及时掌握市场动态和销售渠道信息。此外，培训后的跟踪调查流于形式，一般只评估培训组织和讲师的教学效果，基本不关注烟农所学知识和所掌握技能的情况。

三、高质量开展职业烟农培育的对策

（一）分层分类确定培训目标

在职业烟农培训中，首要任务是科学区分不同层次、类别及地区的培训需求。通过问卷调查与深度访谈，分析烟农的种植规模、技术水平及市场策略，以明确其具体需求。调研结果将烟农划分为初级、中级和高级三个层次。针对传统烟区与新兴烟区的特征，制定相应的培训目标。例如，初级烟农的目标是掌握基础种植技术，而中级烟农则应提升生产管理能力和营销能力。培训实施过程中，各环节要围绕既定目标展开，使烟农在培训结束后能够将所学知识与应用于实际。

（二）多方融合开发培训资源

地方烟草公司与专业培训机构的协作是提高培训质量的关键。构建双方的协同机制，定期进行教学研讨，探讨培训需求与资源开发规划。开发的培训资源应涵盖课件、教材、视频教程、案例分析及在线课程等多种形式，以提升内容的科学性与实用性。同时，结合线上学习平台与线下培训班，帮助烟农便捷获取培训资源，自主提升学习成效。

（三）学训结合提升培训效果

为确保培训成效，需采取多元化的教学策略。在课堂教学中，通过思维模式转变、政策内容阐释及案例分析，促进烟农对新政策和技术背景的理解。针对技术提升和新设备使用的需求，开发内容精炼、直观易懂的短视频微课程，使烟农能够随时随地学习，实现学习与实践的无缝对接。培训效果评估应采用多维度的方法，包括理论知识测试、技能操作考核及实际应用反馈，特别是技能学习效果的评估应综合实际操作观察结果与烟农自我反馈。

（四）强化考核规范培训组织

为保障培训活动的规范性与有效性，构建系统的评估体系至关重要。培训结束后，开展综合评估，内容涵盖培训内容适宜性、讲师授课效果及烟农参与程度。评估需全面考量知识掌握程度、技能应用能力及培训满意度等关键指标，通过问卷调查与现场反馈收集数据并进行深入分析。此外，周期性考核培训机构也不可或缺，

考核内容包括培训内容科学性、师资队伍专业性及培训效果反馈信息。制定标准化的培训组织方案，明确培训流程、课程设置、师资标准及评估机制，以确保培训活动的规范性与一致性。

（五）双向配合做实训后服务

培训机构与地方烟站的合作是实现培训后续服务的关键保障。培训机构应发挥资源丰富、师资力量雄厚的优势，为烟农提供持续的技术支持与咨询服务，依托信息化手段解答烟农在生产过程中遇到的问题。同时，提供技术咨询、市场信息、病虫害防治指导及生产管理建议等多维度服务，帮助烟农在培训后获得全方位支持。地方烟草站应结合本地实际情况，提供线下技术服务与支持，通过定期访问烟农，掌握他们的生产状况，提供针对性的技术指导。构建烟农与培训机构、烟草站之间的反馈机制，定期搜集烟农的意见与建议，及时调整与优化后续服务内容，提升服务的有效性与针对性。

参考文献

- [1] 李正祥, 凌军, 李一源. 云南省职业烟农培育的实践与思考[J]. 云南农业大学学报(社会科学), 2016, 10(06): 35-39.
- [2] 新华烟草信息网. 云南省“十四五”烟草产业发展规划[EB/OL]. 2022-03-31. <http://www.xhyc.net/getArticlePartOrFullPath.do?id=26006&0.2739225691920535>