

跨界创业的破局之路与技术换道超车

——基于梧州学院校友黄康华的创业案例研究

龚红梅 卢春晖 施秋丽 刘威 伍健豪

梧州学院 文学与传媒学院 广西梧州 543002

摘要：本研究以梧州学院校友黄康华的创业历程为对象，深入剖析其从汉语言文学专业跨界进入矿山机械行业并创立美斯达集团的经历。黄康华凭借敏锐的政策洞察力和技术创新，实现企业转型升级。其创业历程表明，跨专业创业需构建“实践学习+技术嫁接”能力模型，通过精准匹配国家战略与市场需求实现突破。本研究为大学生创新创业提供实践范式与理论参考。

关键词：黄康华；跨界创业；美斯达集团

一、黄康华与美斯达集团的故事

黄康华现任广西美斯达集团有限公司执行董事、经理，他大学就读于梧州学院中文系汉语言文学专业。大学期间，黄康华便展现出与众不同的探索精神，一次机械企业实习经历，让他接触到矿山考察工作，从此对机械制造领域产生了浓厚兴趣。2009年，黄康华怀揣创业梦想，与4位伙伴筹集14万元，在南宁创立美斯达矿山机械设备有限公司，研发与制造矿山机械、挖掘机等产品。他凭借顽强毅力和精准行业判断，抓住国家循环经济发展机遇，进军移动破碎筛分设备领域，带领团队攻克技术难题，打破欧美技术垄断。于2020年成立广西美斯达集团有限公司，产品涵盖移动式破碎筛分设备、积木式破碎筛分站、固定式矿山生产线、凿岩设备以及挖掘机设备等，广泛应用于矿山开采、城市固废再生利用等众多领域。拥有5大生产基地，100余人技术研发国际核心团队，研发与制造8大品类、120多款产品，获得各项专利技术超过100项，连续5年成为移动破碎筛分设备市场行业销量冠军，国内市场占有率超过50%，国外市场占有率包括芬兰等30个国家和地区。如今，美斯达集

团成为国内行业领军企业，正朝着“为南宁贡献一个世界级品牌”的愿景奋进。黄康华荣获“2021年度中国工程机械产业影响力100人”等称号。

二、国内外对黄康华的研究现状

从学者对黄康华的研究成果来看，主要集中在以下几个方面：

（一）对黄康华创业史的研究

2006年刚从梧州学院毕业的黄康华来到了梧州一家机械企业从事销售工作，他利用业余时间学习机器安装、焊接、维修等技能，迅速成为公司的“全能手”，半年升为总经理助理。他国外出差的经历，开阔了眼界，也锻炼了创业的魄力和毅力。2008年黄康华从公司辞职，2009年创立了美斯达矿山机械设备有限公司。2010年扩大公司规模，打造创业团队，自主研发机械产品。2011年与广西黎塘建设机械厂联合研发各种项目，获得国家专利7项，产品销售覆盖全球30个国家和地区的市场。

（二）对黄康华创新史的研究

黄康华受客户邀请到马来西亚关丹考察，发现一台北爱尔兰生产的移动破筛设备正源源不断地将铁矿破碎筛选后直接运送到船上。这类设备是国内工程机械的空白，他当时就产生发明移动式破碎筛分设备的想法，这也促使他辞职，2009年创立自己的公司，着手“折腾”研发，发现解决了一定的问题，迎来了属于他的机遇，获得了新的投资。

（三）对黄康华转型史的研究

2013年黄康华团队迎来了新的机遇，他发现了移动式破碎筛分设备还可以破碎建筑垃圾，迅速解决了破碎矿石与破碎建筑破碎垃圾区别的问题，改进了移动式破

基金项目：本文系2023年广西壮族自治区级大学生创新创业训练计划项目“梧州学院校友黄康华的创业之路及启示”（项目编号：S202311354110）结题成果；系2025年度广西高校统战理论政策研究立项课题《数智时代广西高校铸牢中华民族共同体意识宣传教育体系构建研究》阶段性研究成果；系2025年度梧州学院党的建设研究立项课题《新时代高校基层党组织推动思想政治教育路径创新研究》阶段性研究成果。

碎筛分设备，2014年开创了建筑垃圾破碎的新领域，及时的转型，给黄康华带来了新的成就。

三、研究黄康华创业的意义

（一）为大学生创新创业提供实践指导

在“大众创业，万众创新”时代背景下，大学生创业热情高涨，但由于缺乏经验、专业知识局限等，面临诸多困境。黄康华作为梧州学院校友，从汉语言文学专业跨界进入矿山机械和工程机械行业并取得成功，其创业历程为大学生提供了宝贵的实践范例。通过研究他如何在创业初期积累经验、精准把握市场机遇、突破专业壁垒实现技术创新等，大学生能够从中汲取实用的创业方法和策略。

（二）培养大学生的创新创业意识和家国情怀

黄康华创业实践的价值旨归，超越了单纯的利润最大化逻辑，其战略抉择始终与“双碳”政策、创新驱动发展战略同频共振，实现创业行为与公共利益耦合，可显著提升大学生的创业动机层级，促成“个体愿景—国家需求”的意义同构；其反哺母校的捐赠实践进一步将社会责任内化为创业伦理，为高校家国情怀教育提供可复制的叙事范式。

（三）丰富大学生创新创业的理论研究

黄康华的创业经历具有独特性和典型性，能够为大学生创新创业理论研究提供新的视角和实证依据，为高校开展创新创业教育、制定相关政策提供有力的理论支持，推动大学生创新创业实践的深入发展。

四、黄康华的创业历程

（一）破局双引擎：技术换道与战略超车

1. 电力驱动技术突破（专利支撑）。2011年，黄康华在境外考察中识别出移动破碎筛分设备相较国内固定式装备所具备的机动性与环保优势；适逢国家循环经济政策加码、固废处理需求激增，市场空间显著。遂于同年关停传统矿山机械产线，集中资源组建专项研发团队，以电力直驱系统替代进口液压方案，攻克“水土不服”难题，实现功率恒定、能耗与维护成本双降，并由此获得全球首例移动破碎设备电力驱动发明专利。该突破一举打破欧美技术垄断，使整机售价降至进口产品的1/3。^[1]2023年，美斯达乘势与东风柳汽联合开发新能源矿卡，持续拓展绿色技术场景。^[2]

2. 蓝海战略决策（政策耦合视角）。2011年，黄康华以非工科背景跨界切入机械制造，识别移动破碎筛分设备兼具机动性与环境友好属性，而国内市场供给缺位；恰逢国家循环经济政策窗口，遂锁定该赛道。企业放弃

短期利润，将全部前期收益投入研发，以“技术—价格—模块化”三维差异化构建进入壁垒：本土化定制、成本仅为进口品1/3，可维护性显著提升。通过持续技术创新、延揽专业人才，美斯达率先实现移动破碎筛分设备国产化，打破欧美技术垄断，继而依托质量升级完成国内渗透与国际扩张，现已出口30国。

（二）企业的发展壮大

1. 企业的发展路程。企业发展经历了初创与探索、战略转型与突破、快速发展与规模扩大三个阶段。目前，美斯达已经发展成为一家集工程机械研发、制造、销售服务于一体的科技创新型高端装备制造企业，产品涵盖物料处理链条的前、中、后端，形成了完整的产品体系。^[3]

2. 团队建设与研发投入。黄康华深知人才是企业发展的核心，他积极吸引专业人才加盟，核心技术团队目前有120余人，还成立了技术突破部门，专门攻克进口产品液压驱动系统“水土不服”、零部件技术壁垒等问题。同时注重团队协作和沟通，共同解决问题。这种良好的团队协作氛围为企业的快速发展提供了有力保障。美斯达高度重视研发投入，每年投入大量资金用于新技术、新产品的研发，积极与高校、科研院所开展产学研合作，共同攻克技术难题，推动技术创新和产业升级。这种合作模式不仅提升了企业的技术创新能力，还促进了科技成果转化和应用。

（三）取得的成效及对社会的贡献

1. 社会效益。美斯达集团以持续技术创新与产业实践，在行业发展、就业扩容及区域经济提升方面成效显著。技术维度，其自主研发的电力驱动系统打破欧美技术垄断，设备价格下降67%，能耗降低30%，实现国产替代；至2023年已累计处理建筑垃圾逾500万吨，强力支撑“双碳”目标。就业维度，企业直接提供岗位1200余个，间接带动上下游就业逾5000人；并与梧州学院共建“工程机械实训基地”及专项奖学金，累计培养技术人才300余名。区域经济维度，美斯达已成为广西高端装备制造标杆，集群效应吸引上下游企业集聚南宁，产品出口“一带一路”沿线40余国，年创汇2.1亿美元，彰显“中国智造”国际竞争力，实现技术创新与社会责任有机统一。^[4]

2. 经济效益。美斯达集团实现了令人瞩目的跨越式发展，企业规模呈指数级增长。从2009年创业初期的14万元启动资金起步，到2023年实现营收突破25亿元大关，2019—2023年年均复合增长率高达60%，展现出强劲的发展势头。在市场份额方面，集团的移动破碎设备

不仅连续5年占据国内50%以上的市场份额，更在2023年以28%的全球市场占有率跃居行业首位。累计获得国家专利127项，其中发明专利43项。新能源矿卡等创新产品线已贡献集团30%的营收，成功打造出企业发展的第二增长曲线，为未来持续增长奠定了坚实基础。

（四）企业未来发展规划

美斯达集团立足“单聚焦、多品牌、全球化”的核心战略，以构建全球领先的物料处理装备产业生态为目标，制定了短期技术转化、中期集群成型、长期生态引领的阶梯式发展规划，旨在实现从“中国头部企业”到“全球产业解决方案服务商”的跨越，为南宁乃至广西高端装备制造业树立国际化标杆。

1. 战略定位：围绕“单聚焦、多品牌、全球化”的发展思路，探索“欧美先进+中国产业资本+南宁制造+全球市场”的发展模式。

2. 规模与市场目标：打造百亿产业集群，抢占全球市场高地。未来五年，计划通过自主发展与并购整合，在南宁形成年产移动破碎筛分设备、轮式挖掘机、新能源工程机械的100亿规模先进装备产业集群。在市场布局上，国内市场持续巩固50%以上的份额优势，海外市场重点突破东盟、欧美等区域，目标海外市场占比超70%，推动MESDA品牌跻身全球行业前三。

3. 实施路径：以“技术资本化—产业集群化—品牌全球化”为核心路径，构建“资本、技术、产业、生态”四位一体联动体系，打造兼具全球竞争力与区域带动性的产业生态，最终实现“四大战略目标”。

4. 生态构建：通过“短期技术转化，中期集群成型，长期生态引领”，最终实现“全球品牌影响力、百亿产业规模、区域经济标杆”和“东盟需要什么我们就造什么”的战略目标，打造具有国际竞争力的物料处理装备产业生态体系。

五、跨界创业的梧院样本：理论构建与实践启示

（一）勇于创新与突破

汉语言文学专业出身的黄康华以“知识嫁接”视角（Baker, 2007）将文学叙事逻辑嵌入产品交互设计，^[5]跨越学科壁垒完成“0→1”突破。面对欧美技术垄断，其以电力驱动差异化路径实现“换道超车”，为“制造”向“创造”转型提供范例。

（二）需求导向与政策耦合

凭借政策敏锐度，黄康华将国家循环经济战略与社会痛点（建筑垃圾资源化）精准对接，达成社会效益—

经济效益协同。他秉持“为南宁打造世界级品牌”使命，通过校企共建、产学研一体塑造本土认同与企业文化，强化组织凝聚力。

（三）团队协同与人才生态

美斯达构建“外引内培”双轨体系：国际高端人才（德国液压工程师）与本土“师徒制”并行，形成梯队；创新“项目跟投”制度，使核心团队持股>20%，实现成果共创共享。引入组织容错理论（Cannon & Edmondson, 2005），设立30%失败率的“创新基金”，^[6]以制度容错保障关键突破。

（四）感恩反哺与责任担当

创业成功后，黄康华不忘母校梧州学院的培养之恩，以校名石捐赠、“美斯达奖学金”等形式回馈母校。这些感恩母校的行为，不仅体现了他深厚的母校情怀和强烈的社会责任感，构建了校企情感纽带，树立感恩—反哺—担当的公益范式，为可持续校企合作奠定社会资本基础；为大学生树立了感恩反哺、勇于担当的榜样。

（五）“梧院样本”的三维映射

黄康华跨界创业以“产品叙事—产教融合—制度容错—创新驱动”四环联动，将中华民族共同体意识数字化、产业化、制度化，形成思政课程显性资源、产教融合统战载体与高校党建容错范式，为高校人才培养、“三全育人”综合改革提供可复制的“梧院样板”。

研究声明：本文访谈内容及个人经历素材已获黄康华先生授权，企业数据引用范围以美斯达集团公开信息为限。

参考文献

- [1] 张国成. 黄康华：打造南宁人自己的重工品牌[J]. 当代广西, 2016, (17): 48-49.
- [2] 吴潇. 不断创新展担当履职实干促发展[N]. 南宁日报, 2023-05-12 (004).
- [3] 王琼杰, 李仟. 做全球物料处理设备的领跑者[N]. 中国矿业报, 2023-08-21 (004).
- [4] 谢羲薇, 林嘉仪. 服务实体经济在行动[J]. 当代广西, 2023, (14): 16.
- [5] Baker T. Resources in play: Bricolage in the Toy Store[J]. Journal of Business Venturing, 2007.
- [6] Cannon M D, Edmondson A C. Failing to Learn and Learning to Fail[J]. Harvard Business Review, 2005.