

# 如何推进新时代装备建设质量管理体系要求在航天企业落地

汪超

航天江南集团有限公司 贵州 贵阳 550009

**摘要：**新时代装备建设是航天工业发展的核心任务之一。为了提高航天装备的质量，推进装备建设质量管理体系的落地是至关重要的。本论文通过对航天企业现阶段装备建设质量管理体系的分析，提出了一些具体的推进措施，以帮助航天企业实现新时代装备建设质量管理体系的全面推进。

**关键词：**新时代；装备建设；质量管理体系；航天企业

## 一、概念

### （一）研究背景与意义

新时代是中国特色社会主义进入新时代的一个全面拥抱和发展时期。新时代装备建设是航天工业发展的核心任务之一，也是实现强军目标的重要方面。

质量管理体系是企业实施质量管理的重要手段，是规范企业质量管理活动的一系列互相关联的要素和过程。推进装备建设质量管理体系的落地，对于提高航天装备的质量、降低成本、提高竞争力具有重要意义。

### （二）研究内容与方法

本论文主要研究如何推进新时代装备建设质量管理体系要求在航天企业落地的方法和策略。研究内容主要包括：航天企业现阶段装备建设质量管理体系的现状分析、推进新时代装备建设质量管理体系要求的主要问题和挑战、推进措施与方法等。

研究方法主要包括文献研究和案例分析法。通过对航天企业质量管理体系相关文献的综述和对一些成功案例的分析，总结出推进新时代装备建设质量管理体系要求的有效方法和策略。同时，结合航天企业的实际情况，提出了一些实用性的建议。

## 二、航天企业现阶段装备建设质量管理体系的现状分析

### （一）装备建设质量管理体系的概述

装备建设质量管理体系是指为了实现装备建设质量管

理目标，按照一定的规则和方法，通过一系列的组织、管理、技术和保证活动，对装备建设全过程进行质量管理的一种体系。航天企业的装备建设质量管理体系包括质量管理目标、质量管理职责、质量管理职能、质量管理机构、质量管理方法等。

### （二）装备建设质量管理体系的问题和挑战

装备建设质量管理体系在实施过程中会面临一些问题和挑战，需要充分考虑和应对。以下是一些可能存在的问题和挑战：

1. 责任界定：在建立装备建设质量管理体系时，可能存在责任界定的问题。不清楚各个部门或个人在质量管理中的具体职责和权限，导致责任不明确，影响质量管理实施。

2. 流程管理：装备建设质量管理体系要求建立标准的工作流程和操作规程，但实际操作中可能存在流程复杂、繁琐以及不够实用的问题。可能需要不断改进和精简流程，提高操作效率。

3. 资源管理：装备建设质量管理体系需要合理配置人力、物力和财力资源，但资源有限的情况下，如何合理分配资源、确保资源的有效利用，是一个难题。

4. 培训和提升：为全体参与者提供必要的培训和提升是质量管理体系的关键。然而，培训的内容和方式可能需要根据不同参与者的特点差异化，同时投入人力和物力资源。

5. 风险管理：装备建设中存在各种潜在风险，如设计错误、材料不合格、施工质量问题等。建立有效的风险管理机制，及时发现、评估和应对潜在风险，是一个挑战。

6. 检测和评估：装备建设质量管理体系需要建立质量检测 and 评估机制，但如何选择合适的检测方法和评估指标，确保其科学可靠，是一个需要克服的问题。

7. 持续改进：持续改进是装备建设质量管理体系的核心要求，但在实践中，可能存在改进措施没有得到有效落地、改进效果未能持续提升等问题。

以上内容分析了装备建设质量管理体系可能面临的问题和挑战。在实施过程中，需要克服这些问题和挑战，提出合理解决方案，确保质量管理体系的顺利实施和装备建设质量的提升。

### 三、进新时代装备建设质量管理体系要求的主要问题和挑战

#### （一）时代装备建设质量管理体系要求的主要内容

在新时代装备建设中，质量管理体系要求将更加注重准确把握我国国防和军队建设的特点和任务，提高装备自主创新、质量可靠性和质量安全保障能力。以下是新时代装备建设质量管理体系要求的主要内容：

1. 精细化管理：要求建立健全装备建设质量管理的各项制度和流程，精确控制各环节的质量要求和风险管理。通过制定详细的质量标准和要求，实现装备产品及相关工程的全过程管理。

2. 全要素质量管理：强调从设计、生产、测试到装备的使用和维护全生命周期的质量管理，通过全要素的质量管理手段，保证装备建设质量的全面提升。

3. 数据化管理：建立统一、标准的装备建设质量管理数据平台，实现质量管理信息化和数据化，通过数据分析和挖掘，推动质量管理的精细化、智能化。

4. 责任明晰化：建立明确的责任体系，准确划定各级各部门的责任和权限，明确质量管理责任的界定和履行，推动质量管理工作的有序进行。

5. 持续改进：强调在实施过程中，要不断总结经验教训，及时改进和优化质量管理体系，推动装备建设质量的持续提升。

#### （二）进新时代装备建设质量管理体系的主要问题和挑战

推进新时代装备建设质量管理体系也面临一些主要问题和挑战。以下是对这些问题和挑战的分析：

1. 标准制定与统一：要建立符合国际标准和我国国情的质量管理标准，需要从国际先进水平汲取经验，同时也要考虑到我国特殊的国防需求和军队建设情况。此外，各装备建设单位和相关部门之间的标准统一也是一个挑战，需要协调各方利益，确保一致性。

2. 数据采集和管理：数据化管理是新时代质量管理的重要内容，需要建立集中的装备建设质量管理数据平台。然而，目前我国装备建设的数据采集和管理机制尚不完善。需要解决数据的来源、采集、传输和存储等方面的技术和管理问题，以提高数据的质量和有效性。

3. 责任明晰与落实：建立明确的责任体系是新时代装备建设质量管理体系的重要内容。但是，在实际落实中可能存在责任不清、权责不匹配的问题。需要建立健全的机制，明确各级各部门的责任和权限，并建立相应的考核激励机制，确保责任能够得到有效落实。

4. 人员培训和素质提升：新时代装备建设质量管理体系要求对从事质量管理工作的人员能力和素质提出更高要求。需要建立完善的人员培训和晋升机制，提升人员的专业技能和管理能力，以适应新时代装备建设质量管理的需要。

综上所述，推进新时代装备建设质量管理体系需要解决标准制定与统一、数据采集和管理、责任明晰与落实、人员培训和素质提升、持续改进与创新等一系列问题和挑战。只有克服这些问题和挑战，才能有效推动装备建设质量的提升，满足我国国防和军队建设的需求。

### 四、进新时代装备建设质量管理体系的措施与方法

#### （一）质量管理目标的提升

为了提高装备建设的质量，航天企业需要明确质量管理目标，并制定相应的计划和指标。在确定目标的过程中，需要综合考虑质量要求、技术条件、进度要求和成本要求，确保目标的合理性和可实现性。

#### （二）质量管理职责和职能的明确

航天企业需要明确质量管理职责和职能，明确各级管理人员和各个部门的责任和义务。同时，需要加强对员工的培训和教育，提高员工的质量意识和专业水平。此外，航天企业还需要建立健全质量管理考核和激励机制，以激发员工的积极性和创造性。

### （三）质量管理机构的改革和完善

航天企业需要改革和完善质量管理机构，建立统一的质量管理机构和管理体系。在机构设置上，需要加强沟通和协

调，实现各部门之间的信息共享和资源共享。在管理体系上，需要建立规范的流程和程序，确保质量管理工作的科学化和规范化

### 结论

本论文通过对航天企业现阶段装备建设质量管理体系的分析，提出了一些具体的推进措施。推进新时代装备建设质量管理体系要求的落地，对于提高航天装备的质量，降低成本，提高竞争力具有重要意义。

---

### 参考文献：

[1]韩国山.(2019).推进新时代装备建设质量管理体系的路径与对策研究.价值工程,(3),176-177.

[2]黄丽华,&张永红.(2021).新时代装备建设质量管理体系要求研究.冶金能源,(5),43-45.

---

**作者简介：**汪超（1992.11-），男，汉，安徽合肥人，硕士，工程师，研究方向：系统工程，质量管理。